

LAPORAN TUGAS AKHIR

PERENCANAAN STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI GITAR DENGAN PENDEKATAN SWOT DAN QSPM (Studi Kasus : Sentra Industri Gitar di Kecamatan Baki)

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana S-1
Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik



Diajukan Oleh:

Yuni Nurhayati

D.600.140.126

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2018

LAPORAN TUGAS AKHIR

PERENCANAAN STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI GITAR DENGAN PENDEKATAN SWOT DAN QSPM (Studi Kasus : Sentra Industri Gitar di Kecamatan Baki)

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana S-1
Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik



Diajukan Oleh:

Yuni Nurhayati

D.600.140.126

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2018

HALAMAN PENGESAHAN

**PERENCANAAN STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI GITAR
DENGAN PENDEKATAN SWOT DAN QSPM (Studi Kasus : Sentra
Industri Gitar di Kecamatan Baki)**

Tugas akhir ini telah diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Studi S-1 untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Industri Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Hari/Tanggal: Rabu, 15 Agustus 2018

Disusun Oleh:

Nama : Yuni Nurhayati

NIM : D600140126

Mengesahkan,
Dosen Pembimbing



Ir. Mila Faila Sufa, ST., MT.

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERENCANAAN STRATEGI PENGEMBANGAN INDUSTRI GITAR
DENGAN PENDEKATAN SWOT DAN QSPM (Studi Kasus : Sentra
Industri Gitar di Kecamatan Baki)**

Telah Dipertahankan pada Sidang Pendadaran Tugas Akhir
Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta

Dihadapan Dewan Penguji

Surakarta, Agustus Hari/Tanggal : Rabu, 15 Agustus 2018

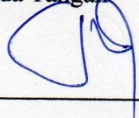
Jam : 8.00 - Selesai

Menyetujui,

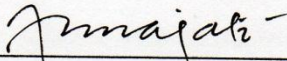
Yuni N Nama

Tanda Tangan

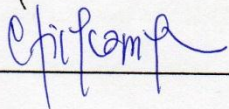
1. Ir. Mila Faila Sufa, ST, MT.



2. Munajat Tri Nugroho, ST., MT., Ph.D




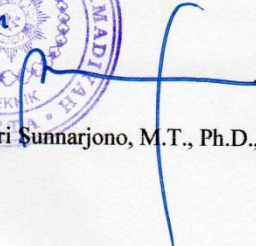

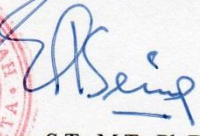
3. Etika Muslimah, ST., MT., MM.



Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Jurusan Teknik Industri



(Ir. Sri Sunnarjono, M.T., Ph.D., IPM)

(Eko Setiawan, S.T., M.T., Ph.D.)

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tugas akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Surakarta, Agustus 2018



Yuni Nurhayati

HALAMAN MOTO

*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,
maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan,
kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain
dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu
berharap*

(Q.S. Al - Insirah: 5 - 8)

*Kemuliaan orang adalah agamanya, harga dirinya
adalah akalanya, sedangkan ketinggian kedudukannya
adalah akhlaknya*

(HR. Ahmad)

*“Doa adalah nyanyian hati yang selalu dapat membuka
jalan terbang kepada singasana Tuhan meskipun
terhimpit di dalam tangisan seribu jiwa.”*

(Kahlil Gibran)

*“Keberhasilan tidak ditentukan oleh besarnya otak
melainkan oleh besarnya cara berfikir.”*

(David J. Schwanz)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala doa dan puji syukur kepada Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan teruntuk:

Ayah dan Ibu

(Alm. Bapak Dawud & Ibu Sarmi)

Terimakasih Ibu atas segala doa yang selalu mengalir, cinta dan kasihmu, pengorbanan yang tak ternilai serta kesabaran dan dorongan semangat yang tak pernah padam. Terimakasih teruntuk Alm. Ayah atas perlindunganmu, pelajar hidup selama ini, keiklasan dan kemandirian yang telah diberikan kepada saya.

Pembimbing

(Ibu Mila Faila Sufa)

Terimakasih atas kepercayaan, ilmu, dukungan dan bimbingannya.

Kakak dan Alm. Adik

(Amirul Wardati dan Bayu Fajar Sasongko)

Terimakasih atas dukungan dan dorongan semangat selama ini semoga kasih sayang kita akan terus abadi.

Sahabat

Terimakasih kalian teman satu perjuangan Angkatan 2014, penghuni kost wisma anugerah, teman-teman KJM atas kehadiran dan keceriaan yang telah kalian berikan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji dan Syukur bagi kehadiran Allah SWT yang atas berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir dengan baik, lancar dan tanpa halangan yang berarti.

Dalam penulisan laporan tugas akhir ini, penulis menyadari akan banyaknya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kata pengantar ini penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Sri Sunarjono, Ph.D selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Eko Setiawan, Ph.D selaku ketua Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Ir Mila Faila Sufa, ST., MT. selaku dosen pembimbing yang telah memberi bimbingan dan arahan selama penulisan tugas akhir.
4. Pihak pengurus klaster sentra industri gitar, terutama Bapak Mulyatno selaku ketua klaster yang sudah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
5. Sahabat seperjuangan yang namanya takkan cukup tertulis dalam kata pengantar ini.

Semoga Allah SWT memberi balasan yang besar atas budi baik, dukungan dan ketulusan kepada beliau-beliau diatas.

Penulis menyadari bahwa penulisan laporan ini mungkin masih banyak kesalahan dan kekurangan, oleh sebab itu penulis dengan lapang dada menerima dan mengharapkan saran dan kritik yang membangun.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Agustus 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Batasan Masalah dan Asumsi	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Usaha Mikro Kecil dan Menengah.....	7
2.2 Perencanaan Strategis	9
2.3 Analisa Lingkungan.....	10
2.3.1 Matrik <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	11
2.3.2 Matrik <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	12
2.4 Tahap Percocokan.....	14
2.4.1 Analisis SWOT.....	14
2.4.2 Matrik Internal Eksternal (IE)	17
2.5 Matrik QSPM.....	20
2.6 Tinjauan Pustaka	22

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1 Obyek Penelitian	24
3.2 Prosedur Penelitian	24
3.3 Kerangka Pemecahan Masalah	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	30
4.1 Pengumpulan Data.....	30
4.1.1 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	30
4.1.2 Uji Validasi Kuesioner	36
4.1.3. Penarikan Sampel Penelitian.....	37
4.2 Pengolahan dan Analisis Data	37
4.2.1 Analisi SWOT	37
a. <i>Internal Factor Evaluation (IFE)</i>	37
b. <i>External Factor Evaluation</i>	42
c. Diagram Analisis SWOT	45
d. Formulasi Strategi	47
4.2.2 Matrik IE (Internal dan Eksternal)	49
4.2.3 Analisis QSPM	50
BAB V PENUTUP	51
5.1 Kesimpulan.....	51
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data UMKM di Kabupaten Sukoharjo	2
Tabel 2.1 Matrik EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	11
Tabel 2.2 Matrik IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	14
Tabel 2.3 Matrik QSPM (<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i>)	21
Tabel 2.4 Tinjauan Pustaka	23
Tabel 4.1 Hasil Akhir Penilaian Kuesioner.....	36
Tabel 4.2 Kategori Penilaian Kevalidan Instrumen	36
Tabel 4.3 Hasil <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	41
Tabel 4.4 Hasil <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	45
Tabel 4.5 Alternatif Strategi dengan Pendekatan SWOT	47
Tabel 4.6 Hasil Analisis QSPM	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT	15
Gambar 2.2 Diagram Matrik SWOT	16
Gambar 2.3 Diagram Matrik IE	17
Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Masalah	29

Abstrak

Perencanaan strategi pengembangan pada sentra industri gitar bertujuan untuk menghadapi persaingan yang semakin meningkat, sehingga sentra industri gitar mampu memanfaatkan kekuatan untuk meraih peluang serta dapat meminimalkan kelemahan dan ancaman yang ada. Langkah pertama dengan melakukan analisis lingkungan bisnis, yaitu analisis lingkungan internal dan eksternal sentra industri gitar. Didapatkan faktor-faktor kunci perusahaan yaitu faktor kekuatan, faktor kelemahan, faktor peluang dan faktor ancaman. Langkah kedua dilakukan pembobotan dan pemberian nilai *rating* oleh ahli dibidang industri gitar yaitu pengurus sentra industri gitar yang terdiri dari 10 orang. Pendekatan yang digunakan untuk melakukan perencanaan strategi pengembangan yaitu matrik SWOT dan matrik QSPM (*Quantitative Strategic Planning Matrix*). Selain itu, dilakukan analisis posisi sentra industri gitar dengan pendekatan matrik IE (Internal Eksternal). Hasil analisis menyatakan sentra industri gitar berada pada koordinat V (lima) artinya berada pada kondisi *Growth & Stability*. Sedangkan strategi prioritas yang terpilih adalah strategi pemberian pendampingan tentang pentingnya manajemen bisnis dan pemanfaatan teknologi tepat guna untuk pelaku usaha industri gitar dengan nilai TAS 5,992.

Kata kunci: Pengembangan, Strategi, SWOT, QSPM

Abstract

Strategies development planning on guitar industrial centers aims to prepare of increasing competition, so that the guitar industry is able to harness the power to achieve opportunities and can minimize existing weaknesses and threats. The first step to do an analysis of the business environment, namely internal and external environment analysis of the industrial centers of the guitar. The obtained of key factors of the company i.e. strength factor, weakness factor, opportunity and threat factor. The second step is done and the granting of weighting and rating value by experts in the field of the guitar industry namely guitar industrial centers management consisting of 10 people. The approach used to conduct the strategies development planning by using SWOT matrix and QSPM matrix (Quantitative Strategic Planning Matrix). In addition, it conducted an the position analysis of the guitar industrial centers of approximation with IE matrix (Internal external). The results of the analysis States that the guitar industrial centers at the coordinates of V (five) its means being on The Growth & Stability condition. While the selected priority strategy is a with giving of the accompaniment strategy about the importance of business management and utilization of technology appropriate for owner of guitar industrial with a TAS value of 5.992.

Key words: *Development, Strategy, SWOT, QSPM.*