

MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMK MUHAMMADIYAH 2

NGAWI

(StudiPerkembanganTahun 2012- 2015)

TESIS

Program Studi Magister Pendidikan Islam

SekolahPascasarjanaUniversitasMuhammadiyah Surakarta

untukMemenuhi Salah SatuSyarat Guna Memperoleh

Gelar Magister Pendidikan Islam (MPdI)



Disusunoleh:

S u m a d i

NIM: O 100130036

PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN ISLAM

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2016 M/1437 H

NOTA DINAS

Kepada Yth: Ketua
Program Studi Magister Pendidikan
Agama Islam
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alikum wr. Wb

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah tesis saudara:

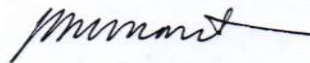
Nama : Sumadi
NIM : O 100130036
Program Studi : Magister Pendidikan Islam
Judul Tesis : MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI
SMK MUHAMMADIYAH 2 NGAWI (Studi
Perkembangan Tahun 2012- 2015)

Pembimbing menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Surakarta, Februari 2016

Pembimbing I



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko

NOTA DINAS

Kepada Yth: Ketua
Program Studi Magister Pendidikan
Agama Islam
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alikum wr. Wb

Di sampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi naskah tesis saudara:

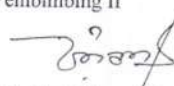
Nama : Sumadi
NIM : O 100130036
Program Studi : Magister Pendidikan Islam
Judul Tesis : MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI
SMK MUHAMMADIYAH 2 NGAWI (Studi
Perkembangan Tahun 2012- 2015)

Pembimbing menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Surakarta, Februari 2016

Pembimbing II



Dr. Mutohharun Jinan, M.Ag

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sumadi
NIM : O 100130036
Program Studi : Magister Pendidikan Islam
Judul Tesis : MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI
SMK MUHAMMADIYAH 2 NGAWI (Studi
Perkembangan Tahun 2012-2015)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya.

Apabila di kemudian hari terbukti tesis ini ada unsur plagiat, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Februari 2016
Yang membuat pernyataan



MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ
خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan, Q.S. Al Hasyr 59:18

PERSEMBAHAN

Tesis ini aku persembahkan kepada :

- 1. Istriku tercinta Nurul Zulaichah dan kedua anakku yaitu Desy wahyu Ekawaty dan Alaiky Uswatul Ulya yang selalu memberiku semangat serta doanya kepada saya*
- 2. Keluarga besar SMK Muhammadiyah 2 Ngawi sebagai obyek penelitian dan terima kasih atas dukungannya*
- 3. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Surakarta*
- 4. Seluruh teman-temanku di Pascasarjana angkatan 2013/2014 terima kasih atas kebersamaannya*

TESIS BERJUDUL

**MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMK MUHAMMADIYAH 2
NGAWI**

(Studi Perkembangan Tahun 2012-2015)

yang dipersiapkan dan disusun oleh

SUMADI

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 4 Mei 2016

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

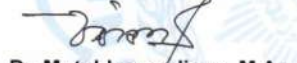
Pembimbing Utama


Prof. Dr. Bambang Sumardjoko

Anggota Dewan Penguji Lain


Dr. M. Muhtarom, S.H., M.H.

Pembimbing Pendamping I

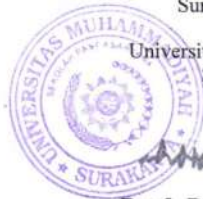

Dr. Mutohharun Jinan, M.Ag.


Pembimbing Pendamping II

.....

Surakarta, 9 Mei 2016

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,




Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ،
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ وَ أَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ ، أَمَّا بَعْدُ :

Puji dan syukur penyusun panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmad serta Hidayah-Nya sehingga penyusun dapat menyusun penelitian ini dengan judul: **MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMK MUHAMMADIYAH 2 NGAWI** (Studi Perkembangan Tahun 2012- 2015).

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyusunan tesis ini berkat bantuan, dukungan dan motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dr. Sudarno Shobron, MA, selaku ketua program Studi Magister Pendidikan Islam, Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko Selaku pembimbing I, yang telah membimbing penulis dalam penulisan tesis ini dengan sabar dan ikhlas.
4. Dr. Mutoharun Jinan, M.Ag Selaku pembimbing II, yang telah membimbing penulis dalam penulisan tesis ini dengan sabar dan ikhlas.
5. Bapak Drs. Suhardi, M.PdI selaku kepala SMK Muhammadiyah 2 Ngawi

6. Bapak dan Ibu guru SMK Muhammadiyah 2 Ngawi, yang telah membantu, mengarahkan penulis dalam penelitian.
7. Para dosen Program Magister Pendidikan Agama Islam, Program Pasca sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang memberikan ilmu dan jasanya.
8. Seluruh staf dan karyawan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah melayani penulis dalam penyusunan tesis ini.
9. Seluruh teman-teman sekelas program M.PdI angkatan 2013/2014, yang tidak disebutkan satu persatu, terima kasih atas dorongan dan bantuannya.
10. Seluruh keluargaku tercinta yang telah mendorong kepada kami untuk penulisan tesis ini.

Semoga Allah SWT membalas amal kebaikan dengan balasan yang sepadan, amin. Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih, serta mohon maaf bila ada kesalahan dalam tesis ini, semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca, amin

وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Surakarta, Februari 2016

Penulis

Sumadi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perkembangan SMK Muhammadiyah 2 Ngawi, pendapat masyarakat, tokoh masyarakat, *stakeholder* tentang keberadaannya, dan manajemen yang dijalankan serta manajemen yang diinginkan oleh guru dan karyawan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yaitu penelitian yang hasilnya berupa data deskriptif, yaitu penelitian yang berusaha untuk menguraikan fakta-

fakta dari kondisi alam sebagai sumber langsung dengan instrumen dari peneliti sendiri.

Subyek informasi adalah kepala sekolah, waka kurikulum, waka kesiswaan, waka hubungan masyarakat, waka sarana prasarana, guru, tenaga administrasi, lingkungan yang terdiri dari wali murid, tokoh masyarakat, dan mitra kerja SMK Muhammadiyah 2 Ngawi.

Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa (1) Perjalanan sejarah SMK Muhammadiyah 2 Ngawi memiliki tiga masa yaitu masa perintisan, masa perkembangan dan masa kemajuan (2) Keberadaan SMK Muhammadiyah 2 Ngawi menurut beberapa tokoh dan lingkungan masyarakat sekitar sangat dibutuhkan keberadaannya, (3) Penerapan manajemen berbasis sekolah di SMK Muhammadiyah 2 Ngawi telah berjalan dengan baik, hal ini dibuktikan dengan adanya : (a) perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan kontrol di setiap menjalankan program yang telah disepakati bersama. (b) Telah terjalin kerjasama dengan baik yaitu kerjasama antar warga sekolah, lingkungan sekolah, industri dan perusahaan. (c) Keterbukaan sekolah telah berjalan dengan baik yaitu dalam penyusunan program dan keuangan sekolah dirumuskan bersama dengan melibatkan warga sekolah, orang tua murid, tokoh masyarakat, dunia usaha ikut menyusun, merencanakan, dan mengelola sumber daya yang ada di sekolah tersebut secara *transparansi* dan terbuka dalam pembicaraan pada forum pertemuan wali murid yang diprakarsai oleh komite sekolah, (d) *Akuntabilitas* sekolah telah berjalan dengan baik karena pelaksanaan program fisik maupun non fisik dapat dipertanggungjawabkan pelaksanaannya beserta administrasi secara terbuka dan transparan. Sekolah membentuk mekanisme pertanggungjawaban melalui pelaporan yang disampaikan dalam pertemuan rapat dengan warga sekolah, komite sekolah, yayasan dan pemerintah. (4) Pelaksanaan manajemen secara *transparansi* dan *akuntabilitas* di SMK Muhammadiyah 2 Ngawi telah berjalan dengan baik, tetapi masih kurang karena pemajangan RKS, RAPBS, serta laporan keuangan di tempat yang mudah dilihat baik oleh masyarakat, komite sekolah maupun anak didik yang belajar di SMK Muhammadiyah 2 Ngawi belum dilakukan.

Kata-kata kunci: Manajemen, sekolah

ABSTRACT

The purpose of this study is to determine the development of SMK Muhammadiyah 2 Ngawi, the opinions of the society, the leader of the community, the stakeholder of its existence, and the management which is applied, and also the management which the teachers and the officers need.

This study used qualitative approach, in which the result is descriptive data. The study tried to reveal the facts of its natural condition as the direct source with instruments from the researcher. The subject of the information is the principal, the vice principal (of curriculum, students field, public relation, infrastructure), teachers, officers, environment community which consists of student's parents, the leaders of the community, and work partners of SMK Muhammadiyah 2 Ngawi.

The results of the study have shown that (1) The history of SMK Muhammadiyah has three periods, they are pioneering, development, and progress periods (2) According to some leaders of community and environment community, the existence of SMK Muhammadiyah 2 Ngawi is necessary. (3) The implementation of school based management in SMK Muhammadiyah 2 Ngawi has run well, it was proved by: (a) There are planning, organizing, implementing, and controlling in every program. (b) There is a good cooperation between the school community, school environment, industry and companies. The school transparency has run well in arranging program and school finance is planned by involving the school community, the student's parents, the leaders of the community, and business world in arranging, planning, and managing the resources in student's parents meeting which initiated by the committee. (d) School accountability has run well as the implementation and the administration of physic or non physic program could be responsible. School makes responsibility mechanism through reporting which is reported in meeting with the school community, school committee, foundation, and the government. (4) The implementation of management in transparency and accountability in SMK Muhammadiyah 2 Ngawi has run well, however the displaying of RKS, RAPBS, and finance report should be put on the place where the community, school committee, and the students could see.

Keywords: Management, School

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
HALAMAN ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
D. Kajian Pustaka.....	9
E. Kerangka Teoritik.....	17
F. Metode Penelitian.....	21
G. Teknik Pengumpulan Data.....	24
H. Validasi Data.....	29
I. Analisa Data.....	32
J. Sistematika Penulisan.....	32

	K. Kerangka Berpikir.....	33
BAB II	KONSTRUK TEORITIK MBS	
	A. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah	35
	B. Sejarah Manajemen Berbasis Sekolah.....	38
	C. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah.....	43
	D. Alasan Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah.....	50
	E. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	52
	F. Manfaat, Prinsip dan Keuntungan MBS.....	54
BAB III	MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DAN PERKEMBANGAN SMK MUHAMMADIYAH 2 NGAWI	
	A. PelaksanaanManajemenBerbasisSekolah di SMK Muhammadiyah2 Ngawi.....	58
	B. BentukManajemenBerbasisSekolah yang Diinginkan oleh SMK Muhammadiyah 2 Ngawi.....	66
	C. Perkembangan SMK Muhammadiyah 2 Ngawi.....	70
BAB IV	ANALISIS MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMK MUHAMMADIYAH 2 NGAWI	
	A. PelaksanaanManajemenBerbasisSekolah di SMK Muhammadiyah 2 Ngawi.....	88
	B. BentukManajemenBerbasisSekolah yang Diinginkan oleh SMK Muhammadiyah 2 Ngawi.....	96
	C. Perkembangan SMK Muhammadiyah 2 Ngawi dari tahun ke Tahun.....	101

BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	117
	B. Saran-saran.....	118
	C. Rekomendasi.....	119

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

