

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING (SURVEI PADA RUMAH SAKIT  
DI KABUPATEN WONOGIRI)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

**WAHYU EKO SUBEKTI**

**NIM: B 200 090 273**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2013**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING (SURVEI PADA RUMAH SAKIT DI  
KABUPATEN WONOGIRI)**

Yang ditulis oleh :

**NAMA : WAHYU EKO SUBEKTI**

**NIM : B 200 090 273**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat  
untuk diterima.

Surakarta, Desember 2013

Pembimbing



**(Banu Witono, Sc,Ak,M.Si)**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



  
**(Dr. Triyono, SE, M.Si)**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **WAHYU EKO SUBEKTI**  
NIRM : **09.6.106.02030.50273**  
Jurusan : **AKUNTANSI**  
Judul Skripsi : **PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN  
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING (SURVEI PADA  
RUMAH SAKIT DI KABUPATEN WONOGIRI)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, .....Desember 2013

Yang membuat pernyataan,

**(WAHYU EKO SUBEKTI)**

## **MOTTO**

**Kebohongan menyelamatkan sementara namun akan menghancurkan selamanya**

**( wahyu )**

**Kesalahan merupakan awal menuju hasil lebih baik**

**( wahyu )**

**Ingatlah selalu bahwa tekad anda untuk sukses lebih penting daripada yang lainnya**

**(Abraham Lincoln)**

## PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati penulis mempersembahkan karya kecil ini special untuk :

- ? Allah SWT, yang telah memberikan hidup dan memegang kematian setiap makhluk, tanpa tulisan ini tiada bermakna. Semoga dari awal proses sampai selesainya karya ini dapat memberikan amalan bagi kita semua amin.
- ? Rasulallah SAW semoga sholawat dan salam selalu tercurah kepada beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
- ? Ibu dan Ayah tercinta yang memberikan kasih sayang, cinta, pengorbanan, dukungan, semangat, untaian doa, dan kesabaran yang tiada henti sehingga penulis dapat menyelesaikan karya kecil ini.
- ? Seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan motivasi.
- ? Seluruh dinas pemerintah terkait dalam memberikan ijin penelitian sehingga karya kecil ini dapat terselesaikan.
- ? Pihak Rumah Sakit yang telah bersedia membantu saya dalam menyelesaikan karya kecil ini.
- ? Sahabatku Desta, Lamuda, Reza, anang, Sigit, Midun, Fugoh, Ryan yang telah memberikan semangat dan bantuannya sehingga karya kecil ini dapat terselesaikan.
- ? Sahabat-sahabatku kelas G dan seangkatan 2009, terima kasih atas kerja samanya selama ini.
- ? Sahabat-sahabatku di rumah yang telah memberi keceriaan dan semangat.
- ? Keluarga besar HTCI (Honda Tiger Club Indonesia).
- ? Terima kasih untuk sahabat terdekatku Lita Ayu Sofiana yang selama ini menemani dan memberi semangat untuk menyelesaikan karya kecil ini.
- ? Almamater UMS.

## **Abstraksi**

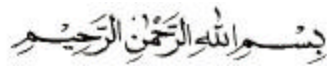
Penelitian ini bertujuan menguji pengaruh penganggaran partisipatif terhadap kinerja manajerial dan menguji sejauh mana komitmen organisasi dalam organisasi yang berfungsi sebagai variabel moderating mempengaruhi hubungan antara penganggaran partisipatif dengan kinerja manajerial. Adapun populasi yang digunakan sebagai sampel adalah 3 rumah sakit yang ada di kabupaten wonogiri.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan dengan jenis data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh dengan menyebarkan kuesioner kepada calon responden atas pertanyaan yang berhubungan dengan pengaruh penganggaran partisipatif terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating. Variabel independen adalah penganggaran partisipatif dan variabel dependen adalah kinerja manajerial serta komitmen organisasi sebagai variabel moderating.

Dalam uji asumsi klasik yaitu uji normalitas menunjukkan data distribusi normal sekaligus terbebas dari multikolinieritas dan heterokedastisitas. Berdasarkan hasil validitas, reabilitas dan uji asumsi klasik didapat bahwa data baik dan tidak bias. Sedangkan hasil pengujian menunjukkan bahwa penganggaran partisipatif berpengaruh terhadap kinerja manajerial sedangkan komitmen organisasi sebagai variabel moderating tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci: penganggaran partisipatif, kinerja manajerial, komitmen organisasi

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-nya dan tidak lupa sholawat serta salam selalu terlimpah bagi junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita tunggu syafa'atnya diyaumul akhir. Sehingga dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul: **“pengaruh penganggaran partisipatif terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating (Survei pada Rumah Sakit di Kabupaten Wonogiri)”**

Adapun maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana jenjang strata 1 program Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Sangat penulis sadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan penulis pun sadar bahwa tulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari beberapa pihak, maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Allah SWT atas segala berkah dan nikmat-nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat pada waktu yang telah direncanakan.
2. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si, Ak selaku dekan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Banu Witono, Se,Ak,M.Si selaku Dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan saran yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Ibu Dosen Jurusan Akuntansi yang selalu memberikan ilmu-ilmu.
5. Segenap pimpinan dan jajaran Rumah sakit di Kabupaten Wonogiri yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian ini dan

membantu penulis secara langsung selama penulis mengadakan penelitian dengan memberikan informasi dan data yang berharga sebagai bahan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga penelitian ini akan memberikan sumbangsih yang bermanfaat bagi perkembangan dimasa yang akan datang.

6. Kedua Orang Tua dan Adik tercinta, yang menaruh harapan besar kepada penulis, sehingga penulis mempunyai kesadaran dan semangat yang besar untuk menyelesaikan skripsi ini, do'a dan dukungan moril maupun materil yang diberikan selama ini untuk keberhasilan penulis.
7. Shabat dan teman-teman seperjuangan, terima kasih atas persahabatan dan kebersamaan selam ini.
8. Buat segenap keluarga besar, terima kasih atas do'a dan dukungannya.
9. Seluruh pihak-pihak yang telah banyak membantu penulis dan tidak dapat tersebut satu-persatu.

Atas kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran yang bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Semoga amal usaha dan pengorbanan dari berbagai pihak yang telah diberikan kepada penulis akan mendapatkan rahmat dan hidayah dari Allah SWT. Amin.

Akhirkata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran yang bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Semoga amal usaha dan pengorbanan dari berbagai pihak yang telah diberikan kepada penulis akan mendapatkan rahmat dan hidayah dari Allah SWT. Amin.

***Wassalamu'alaikumWr. Wb.***

Surakarta, Desember 2013

**Penulis**

  
**Wahyu Eko Subekti**



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>ABSTRAKSI</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Anggaran.....	8
2. Penganggaran partisipatif .....	13

3. Kinerja manajerial.....	15
4. Komitmen Organisasi.....	18
B. Penelitian terdahulu .....	19
C. Kerangka Pemikiran.....	21
D. Hipotesis .....	22
1. Pengaruh penganggaran partisipatif terhadap kinerja manajerial .....	21
2. Pengaruh penganggaran partisipatif terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
A. Jenis Penelitian.....	25
B. Populasi, Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel.....	25
C. Definisi Operasional Variabel.....	26
a. Variabel independen.....	27
b. Variabel dependen.....	27
c. Variabel moderasi.....	28
D. Analisis Data.....	28
1. Pengujian instrumen penelitian.....	29
a. Uji Validitas.....	29
b. Uji Reabilitas.....	30
2. Uji Asumsi Klasik.....	31

a.	Uji Normalitas.....	31
b.	Uji Multikolinearitas.....	32
c.	Uji Heteroskedasitas.....	32
3.	Analisis Data Penelitian.....	33
a.	Regresi Sederhana.....	33
b.	Regresi Linier Berganda.....	34
4.	Uji Hipotesis.....	35
a.	Koefisien Determinasi.....	35
b.	Uji F.....	36
c.	Uji t.....	38
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
A.	Deskripsi Responden Penelitian.....	41
B.	Analisis Data Penelitian.....	46
1.	Pengujian Instrumen Penelitian.....	46
a.	Uji Validitas .....	47
b.	Uji Reliabilitas .....	50
2.	Pengujian Data Primer Hasil Penelitian.....	51
a.	Regresi Linier Berganda.....	51
3.	Uji Asumsi Klasik.....	53
a.	Uji Normalitas.....	54
b.	Uji Multikolinieritas.....	55
c.	Uji Heterokedasitas.....	56
4.	Pengujian Hipotesis Penelitian.....	57

a. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	57
b. Analisis Uji F.....	58
c. Analisis Uji t.....	59
C. Pembahasan .....	61
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
A. Kesimpulan.....	65
B. Keterbatasan Penelitian.....	66
C. Saran .....	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Klasifikasi skala likert.....	29
Tabel 4.1 daftar calon responden .....	42
Tabel 4.2 tingkat pengembalian kuesioner.....	43
Tabel 4.3 karakteristik responden berdasarkan kriteria jenis kelamin .....	43
Tabel 4.4 karakteristik responden berdasarkan kriteria umur .....	44
Tabel 4.5 karakteristik responden berdasarkan kriteria tingkat pendidikan...	45
Tabel 4.6 karakteristik responden berdasarkan kriteria masa kerja .....	46
Tabel 4.7 hasil uji validitas .....	48
Tabel 4.8 Hasil Uji reliabilitas .....	50
Tabel 4.9 Hasil Uji normalitas kolmogrov smirnov .....	55
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	56
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji $R^2$ Persamaan 1.....	57
Tabel 4.13 Hasil Uji $R^2$ Persamaan 2.....	58
Tabel 4.14 Hasil Uji F Persamaan 1 .....	59
Tabel 4.15 Hasil Uji F Persamaan 2 .....	59
Tabel 4.16 Hasil Uji t Persamaan 1 .....	60
Tabel 4.17 Hasil Uji t Persamaan 2.....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian.....	21
Gambar 4.1 kurva penyebaran $F_{\text{tabel}}$ .....	63
Gambar 4.2 kurva penyebaran uji t .....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 2 Surat Keterangan Validasi
- Lampiran 3 Kuisisioner
- Lampiran 4 Hasil Tabulasi Kuisisioner
- Lampiran 5 Hasil Uji Validitas partisipatif penganggaran
- Lampiran 6 Hasil Uji Validitas kinerja manajerial
- Lampiran 7 Hasil Uji Validitas komitmen organisasi
- Lampiran 8 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 9 Hasil analisis regresi sederhana
- Lampiran 10 Hasil analisis regresi linier berganda
- Lampiran 11 Hasil uji normalitas dan multikolinieritas
- Lampiran 12 Hasil uji heteroskedastisitas