

**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI MADRASAH  
IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH PROGRAM KHUSUS  
KENTENG KABUPATEN BOYOLALI**

**TESIS**

**Diajukan Kepada  
Program Studi Magister Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Magister**



**Disusun Oleh:**

**SUPRIYADI**

**NIM : Q100227020**

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2024**

## NOTA PEMBIMBING I

**Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.**

Program Studi Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

### Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Supriyadi

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara :

Nama : Supriyadi

NIM : Q100227020

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Judul Tesis : Pengelolaan Supervisi Akademik di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Program Khusus Kenteng Kabupaten Boyolali

Dengan ini, kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang tesis pada Program Studi Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Surakarta, Mei 2024

Pembimbing I



**Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.**

## NOTA PEMBIMBING II

**Prof. Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd.**  
Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

### Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Supriyadi

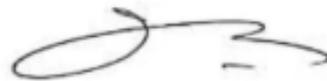
Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh  
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara :

Nama : Supriyadi  
NIM : Q100227020  
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan  
Judul Tesis : Pengelolaan Supervisi Akademik di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Program Khusus Kenteng Kabupaten Boyolali

Dengan ini, kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang tesis pada Program Studi Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana.  
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Surakarta, Mei 2024  
Pembimbing II



**Prof. Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd.**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI MADRASAH  
IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH PROGRAM KHUSUS KENTENG  
KABUPATEN BOYOLALI**

**TESIS**

Oleh :

**SUPRIYADI**

**NIM : Q100227020**

Telah diperiksa dan disetujui oleh :

Pembimbing I



**Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.**

Pembimbing II



**Prof. Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd.**

Mengetahui,  
Kepala Program Studi Magister Administrasi Pendidikan



**Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si.**

**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI MADRASAH  
IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH PROGRAM KHUSUS  
KENTENG KABUPATEN BOYOLALI**

TESIS

Oleh

SUPRIYADI  
NIM: Q100227020

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Ketua Penguji	Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd. NIDN 0014056201
Anggota	Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd. NIDN 0613036301
Anggota	Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si. NID 0611046101

Telah dipertahankan di hadapan tim penguji dan telah memenuhi syarat  
Kelulusan Pada tanggal 20 Mei 2024

Surabaya, 20 Mei 2024  
Prof. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D.  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**Prof. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D.**  
NIDN 0605056501

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Supriyadi

NIM : Q100227020

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Judul Tesis : Pengelolaan Supervisi Akademik di Madrasah Ibtidaiyah  
Muhammadiyah Program Khusus Kenteng Kabupaten Boyolali

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya oleh saya jelaskan sumbernya, apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Surakarta, Mei 2024  
Yang membuat pernyataan,  
  
  
**Supriyadi**  
**NIM. Q100227020**

## MOTTO

“Sesungguhnya orang-orang yang mengatakan: Rabb kami adalah Allah', lalu mereka istiqomah, maka tidak ada rasa takut atas mereka dan tidaklah mereka merasa sedih. Mereka itulah para penghuni surga, mereka kekal di dalamnya, sebagai balasan atas apa yang telah mereka kerjakan.” (QS Al-Ahqaf: 13-14).

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat untuk orang lain.” (HR Ath-Thabari).

“Harga kebaikan manusia adalah diukur menurut apa yang telah dilaksanakan/diperbuatnya” (Ali Bin Abi Thalib)

“Hari ini harus lebih bertaqwa dari hari kemarin dan hari esok harus lebih bertaqwa dari hari ini.” (Penulis)

“Lebih baik tertunda daripada tidak ikut wisuda, biarpun sudah usia tua.”  
(Penulis)

“Utamakan Ridho Allah dan Akhirat Oriented.” (Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini kupersembahkan untuk :

1. Ibukku , terima kasih atas doa dan dukungan dalam proses penyelesaian tesis ini.
2. Keluarga besar saya, isteri-isteriku, anak-anakku, cucu-cucuku, dan saudara-saudaraku terima kasih atas doa, motivasi dan dukungan hingga tesis ini selesai.
3. Para sahabat dan teman sejawatku yang tidak kusebutkan satu per satu yang selalu siap membantuku dalam penyelesaian tesis ini.
4. Teman-teman seperjuangan Magister Administrasi Pendidikan atas motivasi dan kebaikan yang telah diberikan selama ini. Terima kasih karena teman-teman selalu memberikan energi positif untuk terus memperjuangkan yang terbaik, selalu memberikan dukungan dan saling membantu satu sama lain.
5. Almamater Universitas Muhammadiyah Surakarta.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa Allah SWT atas berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul “Pengelolaan Supervisi Akademik Di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Program Khusus Kenteng Kabupaten Boyolali” dengan baik. Penulisan tesis ini sebagai salah satu syarat akademik untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyusunan tesis ini tentu tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, secara khusus pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan ucapan terima kasih tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si., selaku Rektor UMS yang telah menyediakan fasilitas perkuliahan.
2. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd., selaku Direktur Sekolah Pascasarjana UMS yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti Program S2 Magister Administrasi Pendidikan.
3. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D., selaku Direktur Sekolah Pascasarjana UMS yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti Program S2 Magister Administrasi Pendidikan.
4. Prof. Dr. Sutarna, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan yang telah memberikan izin penelitian ini.
5. Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan yang telah memberikan izin penelitian ini.
6. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd., selaku Pembimbing I yang telah memberi berbagai fasilitas dan kemudahan kepada penulis.
7. Prof. Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd., selaku Pembimbing II yang selalu membimbing dengan penuh kesabaran.
8. Semua Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan bimbingan dan motivasi selama penyusunan tesis ini.
9. Kepala sekolah, guru, dan karyawan Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Program Khusus Kenteng, yang telah memberikan bantuan dan dukungan sehingga tesis ini bisa terselesaikan dengan baik.

Surakarta, Mei 2024  
Penulis

Supriyadi

## ABSTRAK

### **SUPRIYADI Q 100 180 013. Pengelolaan Supervisi Akademik Di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Program Khusus Kenteng Kabupaten Boyolali. Tesis. 2024**

Supervisi merupakan kegiatan pengawasan dengan fokus utama melakukan penilaian keterlaksanaan kaidah-kaidah keilmuan dalam bentuk konsep dan teori yang melandasi pekerjaan profesional. Supervisi dilakukan dalam hubungan profesional antara pengawas dan orang-orang yang melaksanakan pekerjaan profesional, dalam penyelenggaraan sekolah hubungan profesional yang dimaksudkan misalnya antara pengawas dan guru. Supervisi memiliki esensi mendorong kepatuhan profesional, yaitu pelaksanaan pekerjaan yang didasarkan atas konsep, teori, dan refleksi praktik yang benar. Dalam penelitian ini metode penelitian kualitatif digunakan untuk menentukan cara mencari, mengumpulkan, mengolah dan menganalisis data hasil penelitian tersebut. Penelitian kualitatif ini dapat digunakan untuk memahami interaksi sosial, misalnya dengan wawancara mendalam sehingga akan ditemukan pola-pola yang jelas. Informan dari sekolah MI Muhammadiyah Program Khusus Kenteng, Boyolali terdiri dari tiga orang guru dan satu kepala sekolah sebagai ahli dalam metode triangulasi sumber. Sedangkan teknik analisis data menggunakan metode interaktif. Hasil penelitian menunjukkan antara lain bahwa: 1) Perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi serta tindak lanjut supervisi akademik yang dilakukan kepala sekolah telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan dari dinas pendidikan dan kemenag khusus untuk madrasah-madrasah yang ada di kabupaten Boyolali. 2) Temuan khusus hasil supervisi akademik di MI Muhammadiyah Program Khusus Kenteng, kabupaten Boyolali dalam pelaksanaan supervisi akademiknya lebih terfokus dalam pelaksanaan peningkatan pembelajaran dalam ilmu pendidikan agama yang tercakup dalam penilaian supervisi akademik guru. 3) Hasil evaluasi dan tindak lanjut dari beberapa informan yang dipilih menegaskan bahwa telah dilakukan peningkatan mutu pembelajaran khususnya dalam pembelajaran sesuai bidang guru masing-masing.

**Kata Kunci:** Pengelolaan, Supervisi, Akademik, Madrasah, Ibtidaiyah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING I.....	ii
NOTA PEMBIMBING II .....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
PERNYATAAN KEASLIAN.....	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I   PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II   TINJAUAN PUSTAKA .....	6
A. Kajian Teori.....	6
1. Supervisi Akademik .....	6
2. Prinsip Supervisi Akademik .....	10
3. Fungsi Supervisi Akademik.....	15

4. Teknik Supervisi Akademik .....	16
5. Proses Supervisi Akademik .....	19
B. Penelitian Terdahulu .....	21
BAB III METODE PENELITIAN .....	38
A. Jenis Penelitian .....	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
C. Data dan Sumber Data Penelitian .....	39
D. Kehadiran Peneliti .....	40
E. Teknik Pengumpulan Data .....	40
F. Keabsahan Data .....	42
G. Teknik Analisis Data .....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Temuan Hasil Penelitian.....	45
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	61
BAB V PENUTUP .....	71
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran .....	72
DAFTAR PUSTAKA .....	73
LAMPIRAN.....	76

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Program Kerja Supervisi Akademik Sekolah .....	50
---	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Gerbang Sekolah MIM PK Kenteng .....	45
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Petunjuk Wawancara .....	77
Lampiran 2. Instrumen Wawancara .....	78
Lampiran 3. Hasil Wawancara .....	80
Lampiran 4. Surat-surat .....	90
Lampiran 5. Hasil Turnitin .....	97