

ANALISIS DESKRIPTIF *CASH FLOW* DAN *BUDGET CONTROLLING* TERHADAP PERUSAHAAN RINTISAN GURU INOVATIF.ID DI YAYASAN HASNUR CENTRE

Nur Hanifah; Andy Dwi Bayu Bawono, S.E., M.Si., Ph.D.
Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Surakarta

Abstrak

Kondisi pengelolaan arus kas dan pengendalian anggaran yang baik, memiliki keterkaitan terhadap keberlangsungan perusahaan baik dalam jangka pendek maupun jangka Panjang. *Start up* memerlukan perhatian khusus agar dapat terus bertahan dan berkembang hingga menjadi perusahaan *go public*. Pada perusahaan rintisan, *cash flow* yang baik berpengaruh pada kondisi keuangan perusahaan dalam mempertahankan bisnisnya, baik dari segi pendanaan investor atau untuk estimasi anggaran perusahaan. Objek penelitian ini adalah terhadap salah satu perusahaan rintisan di Yogyakarta yaitu Guru Inovatif di bawah naungan Yayasan Hasnur Centre. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam dan tidak terstruktur dan observasi partisipatif, yang dilakukan pada saat menjalani Magang Studi Independent Berserifikat oleh Kampus Merdeka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan pada arus kas perusahaan berpengaruh pada pencatatan dan pelaporan terlebih di kantor Guru Inovatif. Dalam mengelola keuangan, perusahaan juga harus memperhatikan anggaran dengan *Budget Controlling*. Sehingga bagi kantor Guru Inovatif, *cash flow* dan *budget controlling* saling beriringan dan saling mempengaruhi.

Kata Kunci : *Cash Flow, Budget Controlling, Start Up*

Abstract

Good cash flow management and budget control conditions have a relationship with the sustainability of the company both in the short and long term. Start-ups require special attention so that they can continue to survive and develop until they become a go public company. In start-up companies, good cash flow affects the company's financial condition in maintaining its business, both in terms of investor funding or for company budget estimates. The object of this research is one of the start-up companies in Yogyakarta, namely Innovative Teachers under the auspices of the Hasnur Center Foundation. The data collection technique used in-depth and unstructured interviews and participatory observation, which was carried out while undergoing a Certified Independent Study Internship by Merdeka Campus. The results showed that financial management in the company's cash flow affects recording and reporting, especially in the Innovative Teacher office. In managing finances, companies must also pay attention to budgets with Budget Controlling. So for the Innovative Teachers office, cash flow and budget controlling go hand in hand and influence each other.

Keywords: *Cash Flow, Budget Controlling, Start up*

1. PENDAHULUAN

Perusahaan startup merupakan perusahaan yang baru didirikan atau dalam masa rintisan,

namun penyebutan startup tidak berlaku untuk seluruh kategori bidang usaha. Istilah startup lebih dikategorikan untuk perusahaan bidang teknologi dan informasi yang berkembang di dunia internet. Bidang usaha start up dibagi dalam lima bidang dengan cakupan pasar terbesar yaitu : e-commerce, transport and food, online media, online travel, dan financial services. Namun pada masa pandemi covid-19, ada penambahan bidang baru seiring dengan kebutuhan masyarakat dan perkembangan teknologi yaitu healthTech di bidang kesehatan dan EdTech di bidang Pendidikan (Dona, 2021).

Menurut Dameria dan Saragih (2021), sistem pendidikan belum sesuai dengan perkembangan zaman, sehingga proses maupun kurikulum yang diberikan masih ketinggalan zaman. Untuk itu, muncul era baru Teknologi Pendidikan (EdTech) yang mencoba untuk membawa perkembangan zaman beriringan dengan Pendidikan. Sehingga berbagai startup dan perusahaan teknologi yang menjalankan bisnis di sektor ini memperkenalkan berbagai metode untuk membuat sistem pendidikan menjadi lebih efektif, efisien, dan bisa dijangkau oleh semua pihak dimanapun dan kapanpun.

Pendirian perusahaan rintisan dari tahun ke tahun semakin berkembang, menurut Adrianto dan Hidayat (2022), beberapa tahun belakangan bisnis startup semakin populer. Perkembangan startup di Indonesia tergolong sangat pesat. Terdapat ribuan perusahaan rintisan dan beberapa di antaranya telah sukses di skala Internasional. Sedangkan menurut Syauqi (2022) dalam penelitiannya, menyimpulkan bahwa, startup menjadi salah satu bentuk penerapan digitalisasi industry yang berperan penting dalam pertumbuhan ekonomi kreatif Indonesia. Secara tidak langsung, ini menunjukkan bahwa ekonomi digital telah berkontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi nasional, dengan salah satu pendorongnya yaitu pendirian startup.

Naik turunnya perusahaan rintisan dipengaruhi oleh beberapa faktor. Selain karena perusahaan harus mengelola Product Market Fit (PMF) dengan baik, perusahaan juga harus mengatur keuangannya. Rachman et al. (2015) berpendapat bahwa banyak penelitian terhadap nilai perusahaan terutama terkait hubungan antar keputusan keuangan dan juga arus kas (cash flow). Keputusan keuangan terdiri dari keputusan pendanaan, keputusan investasi, dan keputusan dividen. Selain tiga keputusan keuangan diatas, nilai perusahaan juga diukur melalui seberapa besar arus kas bebas yang dimiliki perusahaan. Semakin banyak arus kas bebas pada suatu perusahaan maka kinerja perusahaan tersebut semakin baik (Darmiasih, dkk, 2022). Dengan adanya arus kas bebas maka perusahaan memiliki kemampuan untuk membiayai investasi ataupun membayar utang kepada kreditur (Fadly B, 2020).

Penelitian oleh Parasari dalam penelitian Darmiasih, dkk. (2021) menyatakan arus kas

memiliki pengaruh positif terhadap kondisi financial distress, sedangkan hasil penelitian penelitian yang dilakukan oleh Wahyuningtyas (2020), Isdina (2020) dan Ardiansyah (2020) menyatakan arus kas berpengaruh negatif terhadap financial distress. Kesuksesan suatu perusahaan lebih ditentukan oleh karakteristik strategis dan manajerial perusahaan. Good corporate governance merupakan sistem yang mengatur dan mengendalikan perusahaan untuk menciptakan nilai tambah (value added) untuk seluruh pemegang saham (Monks dan Minow, 2003 dalam Darmiasih, dkk, 2022). Namun kondisi arus kas dalam mempengaruhi financial distress, berhubungan dengan cara perusahaan dalam melakukan pengendalian terhadap anggaran yang dimiliki (budget controlling).

Kondisi financial distress dapat diprediksi melalui keadaan cash flow perusahaan. Menurut Sayari & Mugan dalam penelitian Dirman,A. (2020) cash flow has relevant information in identifying the financial health or setbacks of a company. If the company has a good amount of cash flow, then creditors will get the confidence that the company is able to perform it's obligations and the company avoids financial distress (Tutliha & Rahayu, 2019). Hal ini berkaitan dengan kemampuan perusahaan dalam mengelola kas nya sehingga akan mendapat kepercayaan oleh kreditor karena perusahaan dianggap mampu memenuhi kewajibannya dan mampu terhindar dari kesulitan keuangan.

Menurut penelitian yang dikemukakan oleh Bernadin & Tifani (2019) juga menyatakan bahwa "that good free cash flow can minimize the potential for financial difficulties in the future" sehingga dapat dikatakan arus kas bebas yang dikelola dengan baik dapat mengurangi masalah kesulitan keuangan pada perusahaan. Flow on financial distress due to the amount of fluctuating cash flow in the sample companies that experienced financial distress. Keadaan financial distress yang dipengaruhi oleh cash flow disebabkan oleh besarnya arus kas yang berfluktuasi pada perusahaan, akan tetapi pengaruh besar kecilnya arus kas tidak mempengaruhi kesulitan keuangan perusahaan dan tidak ada pengaruh uang tunai (Dirman,A. 2020).

Pengelolaan arus kas memiliki korelasi dengan pengendalian anggaran. Anggaran yang tidak dikendalikan akan memberikan pengaruh terhadap arus kas perusahaan. The organization should have a budget to create a plan for the first year of operation. An operating budget is a document with detailed planned revenues and expenses for a specific time frame (Golensky & Hager, 2020; Zietlow et al., 2018). This type of budget is a common practice for non-profit organizations to use as financial guidance for the program and to stakeholders' advantage. The operating budget should reflect income sources and expected expenses. While the grant is anticipated to be the only source of income for the year, expenses would be divided into

multiple groups (Prof. Nikolaos Tzenios, 2022).

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menyatakan analisis deskriptif mengenai keterkaitan arus kas (cash flow) dan pengendalian anggaran (budget controlling) terhadap salah satu perusahaan rintisan di Yogyakarta. Perusahaan rintisan ini merupakan salah satu startup di bidang Pendidikan atau EdTech yang berdiri sejak tahun 2020. Berdasarkan latar belakang masalah diatas, maka penelitian ini berjudul “ **Analisis Deskriptif Cash Flow Dan Budget Controlling Terhadap Perusahaan Rintisan Guruinovatif.Id Di Yayasan Hasnur Centre**”. Adapun isi dari penelitian adalah mengenai permasalahan arus kas dan pengendalian anggaran yang ditemukan saat menjalani magang Kampus Merdeka dengan program Magang dan Studi Independen bersertifikat batch 4.

2. METODE

Penelitian ini dilaksanakan saat melaksanakan magang dan studi independent bersertifikat (MSIB) batch 4 yang diadakan oleh Kampus Merdeka. Pelaksanaan penelitian dilakukan di salah satu mitra magang Kampus Merdeka yaitu Yayasan Hasnur Centre tepatnya unit Guru Inovatif Yogyakarta, beralamat di Jl. Nitikan Baru No.101, Sorosutan, Kec. Umbulharjo, Kota Yogyakarta, Daerah Istimewa Yogyakarta 55165. Adapun waktu pelaksanaan penelitian ini adalah pada saat program magang berlangsung yaitu bulan Februari sampai dengan bulan Juni tahun 2023. Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif deskriptif, penelitian kualitatif deskriptif merupakan penelitian yang melukiskan variabel demi variabel, satu demi satu (Rakhmat, 2007: 25). Secara lebih jelas, Sugiyono (2003: 50) menjelaskan bahwa penelitian merupakan penelitian yang dilakukan untuk mengetahui nilai variabel mandiri, baik satu variabel atau lebih (independen) tanpa membuat perbandingan, atau menghubungkan antara variabel satu dengan variabel yang lain. Sumber data pada penelitian ini berasal dari data primer.

Data primer yang digunakan pada penelitian ini merupakan hasil observasi partisipatif yang dilakukan saat menjalani magang dan studi independent bersertifikat (MSIB) oleh Kampus Merdeka. Sumber data tersebut dilakukan dengan mengamati keadaan objek atas permasalahan yang ada beserta solusinya. Data tersebut tercantum dalam laporan akhir magang dan studi independent bersertifikat di Yayasan Hasnur Centre. Menurut (Sugiyono 2016:308) Teknik pengumpulan data merupakan langkah utama dalam melakukan penelitian, karena memiliki tujuan untuk memperoleh data. Tanpa adanya teknik pengumpulan data, peneliti tidak dapat memperoleh data untuk memenuhi standar dari data yang telah ditetapkan. Terdapat tiga teknik pengumpulan data antara lain adalah wawancara mendalam dan tidak terstruktur untuk

mengetahui permasalahan objek beserta solusi yang dimiliki dan metode pengumpulan data menggunakan observasi partisipatif dengan jenis partisipasi lengkap. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif yaitu menggambarkan hasil pengamatan dan wawancara yang telah diperoleh lalu dilakukan penganalisaan serta membuat sebuah kesimpulan dan saran-saran berdasarkan hasil pembahasan dengan mengembangkan penelitian yang telah dilakukan peneliti yang diuraikan dalam kata-kata. Akan tetapi, pada analisis deskriptif, metode yang digunakan untuk menggambarkan atau menganalisis suatu hasil penelitian tidak dapat digunakan untuk menarik simpulan secara luas. Metode analisis data yang digunakan adalah penyajian data, penarikan kesimpulan, dan evaluasi.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Pengelolaan keuangan pada arus kas perusahaan berpengaruh pada pencatatan dan pelaporan terlebih di kantor Guru Inovatif. Dalam mengelola keuangan, perusahaan juga harus memperhatikan anggaran melalui budget controlling. Sehingga bagi kantor guru inovatif, *cash flow* dan *budget controlling* beriringan dan saling mempengaruhi.

4. PENUTUP

Berdasarkan analisis dan pembahasan pada bab sebelumnya, dapat diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

- a. Penerapan format pencatatan keuangan untuk cash flow harus benar-benar diperhatikan oleh perusahaan karena dapat menunjukkan efektivitas dan efisiensi dalam pencatatan.
- b. Pengelolaan arus kas yang baik membantu kantor GuruInovatif.id dalam mengelola keuangannya baik untuk kas kecil maupun kas besar.
- c. Budget controlling atau pengendalian anggaran membantu perusahaan dalam estimasi pendapatan dan pengeluaran untuk jangka pendek dan jangka panjang, sehingga perusahaan mampu menghadapi masalah keuangan dengan baik.

DAFTAR PUSTAKA

- Adrianto, A., & Hidayat, R. (2022). Pengguna Bisnis Start up di Indonesia. In Prosiding Seminar Nasional Sosial, Humaniora, Dan Teknologi, 858.
- Ambiyar, & D, M. (2019). Metodologi Penelitian Evaluasi Program (1st ed., Vol. 1). Alfabeta.
- Bergmann, M., Brück, C., Knauer, T., & Schwering, A. (2020). Digitization of the budgeting process: determinants of the use of business analytics and its effect on satisfaction with the budgeting process. *Journal of Management Control*, 31(3), 28.
- Bergmann, M., Brück, C., Knauer, T., & Schwering, A. (2020). Digitization of the budgeting process: determinants of the use of business analytics and its effect on satisfaction with the budgeting process. *Journal of Management Control*, 31(3), 33.

- Dahana, M. A., & Ermwati, . (2020). Analysis of The Budget Planning Process and Budget Execution Process. *European Journal of Business and Management Research*, 5(4), <https://doi.org/10.24018/ejbmr.2020.5.4.426> , 3.
- Darmiasih, N. W. R., Endiana, I. D. M., & Pramesti, I. G. A. A. (2022). Pengaruh Stuktur Modal, Arus Kas, Good Corporate Governance Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Financial Distress. *KHARISMA: Kumpulan Hasil Riset Mahasiswa Akuntansi*, 4(1), 130.
- Darmiasih, N. W. R., Endiana, I. D. M., & Pramesti, I. G. A. A. (2022). Pengaruh Stuktur Modal, Arus Kas, Good Corporate Governance Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Financial Distress. *KHARISMA: Kumpulan Hasil Riset Mahasiswa Akuntansi*, 4(1), 131.
- Darmiasih, N. W. R., Endiana, I. D. M., & Pramesti, I. G. A. A. (2022). Pengaruh Stuktur Modal, Arus Kas, Good Corporate Governance Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Financial Distress. *KHARISMA: Kumpulan Hasil Riset Mahasiswa Akuntansi*, 4(1), 138.
- Dirman, A. (2020). Financial distress: the impacts of profitability, liquidity, leverage, firm size, and free cash flow. *International Journal of Business, Economics and Law*, 22(1), 18.
- Dirman, A. (2020). Financial distress: the impacts of profitability, liquidity, leverage, firm size, and free cash flow. *International Journal of Business, Economics and Law*, 22(1), 20.
- Fadly Bahrn, M., Tifah, T., & Firmansyah, A. (2020). Pengaruh Keputusan Pendanaan, Keputusan Investasi, Kebijakan Dividen, Dan Arus Kas Bebas Terhadap Nilai Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 8(3), <https://doi.org/10.37641/jiakes.v8i3.358>, 264.
- Fadly Bahrn, M., Tifah, T., & Firmansyah, A. (2020). Pengaruh Keputusan Pendanaan, Keputusan Investasi, Kebijakan Dividen, Dan Arus Kas Bebas Terhadap Nilai Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 8(3), <https://doi.org/10.37641/jiakes.v8i3.358>, 265.
- Fadly Bahrn, M., Tifah, T., & Firmansyah, A. (2020). Pengaruh Keputusan Pendanaan, Keputusan Investasi, Kebijakan Dividen, Dan Arus Kas Bebas Terhadap Nilai Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*, 8(3), <https://doi.org/10.37641/jiakes.v8i3.358>, 266.
- Jabat, D. E. B., & Saragih, V. (2021). Perkembangan Startup Teknologi Pendidikan (EdTech) di Masa Pandemi Covid-19. *SKYLANDSEA PROFESIONAL: Jurnal Ekonomi, Bisnis dan Teknologi*, 1(2), 75.
- Jihye, J., Juhee, K., Hanei, S., & Nam, D. (2020). The Role of Venture Capital Investment in Startups' Sustainable Growth and Performance: Focusing on Absorptive Capacity and Venture Capitalists' Reputation. *MDPI*, 12(3447), 1–13. <https://doi.org/10.3390/su12083447>.
- Kharisma, D. B. (2021). Membangun Kerangka Pengaturan Startup Di Indonesia. *Jurnal Rechts Vinding: Media Pembinaan Hukum Nasional*, 10(3), 433.
- Kharisma, D. B. (2021). Membangun Kerangka Pengaturan Startup Di Indonesia. *Jurnal Rechts Vinding: Media Pembinaan Hukum Nasional*, 10(3), 438.
- Manurung, D. J. M., & Saian, P. O. N. (2022). A Web-Based Budget Controlling Information System Using Laravel Framwork (Case Study: PT. Tangki Raya). *Jurnal Teknologi Informasi dan Komunikasi*, 13(2), <https://doi.org/10.51903/jtikp.v13i2.315>, 12.
- Melastiani, N. P., & Sukartha, I. M. (2021). The Effect of Cash Flow Volatility, Sales Volatility, and the Operating Cycle on Earnings Persistence. *American Journal of Humanities and Social Sciences Research (AJHSSR)*, 5(4), 291.

- Nuryana, I., Margunani, K., & Mulyono, K. B. (2020). Dampak Manajemen Kas Terhadap Kinerja Start-Up (Studi Empiris Start-Up HIPMI PT Kota Semarang). *EQUILIBRIUM: Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Pembelajarannya*, 8(1), 77.
- Riadi, M. (2022, December 1). Startup - Pengertian, Ciri, Pendanaan dan Tahapan Memulai. *Kajianpustaka.Com*. <https://www.kajianpustaka.com/2022/12/startup.html>
- Septhia, M. (n.d). Materi 14 – Controlling/Pengendalian: Dasar -Dasar Pengendalian. Retrieved from https://www.academia.edu/30054388/Materi_14_Controlling_Pengendalian_Dasar_Dasar_Pengendalian.
- Suak, L. A., Pontoh, W., & Pinatik, S. (2021). Peranan Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Manajerial Pada PT. Dirgaputra Ekapratama. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 9(2), 370.
- Suak, L. A., Pontoh, W., & Pinatik, S. (2021). Peranan Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Manajerial Pada PT. Dirgaputra Ekapratama. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 9(2), 372.
- Sugiyono. (2008). *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabet.
- Sugiyono. (2019). *Penelitian dan Pengembangan, Metode Kualitatif, dan Penelitian Kuantitatif*. Alfabet.
- Tzenios, N. (2022). BUDGET MANAGEMENT FOR THE NON-PROFIT ORGANIZATION. *International Journal of Global Economic Light (JGEL)*, 8(6), 9–13. <https://doi.org/10.36713/epra0003>

