

**ANALISIS DESKRIPTIF *CASH FLOW* DAN *BUDGET*
CONTROLLING TERHADAP PERUSAHAAN RINTISAN
GURUINOVATIF.ID DI YAYASAN
HASNUR CENTRE**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

NUR HANIFAH

B 200 200 166

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS DESKRIPTIF *CASH FLOW* DAN *BUDGET CONTROLLING*
TERHADAP PERUSAHAAN RINTISAN GURUINOVATIF.ID DI YAYASAN
HASNUR CENTRE**

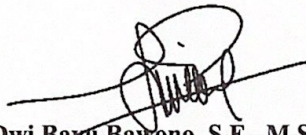
Oleh:

NUR HANIFAH

B200 200 166

Telah Diperiksa dan Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andy Dwi Bayu Bawono', is written over a horizontal line.

Andy Dwi Bayu Bawono, S.E., M.Si., Ph.D.

NIDN: 0621017901

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS DESKRIPTIF CASH FLOW DAN BUDGET CONTROLLING TERHADAP PERUSAHAAN RINTISAN GURUINOVATIF.ID DI YAYASAN HASNUR CENTRE

SKRIPSI

Disusun oleh:

NUR HANIFAH

B 200 200 166

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Pada Hari Selasa, 27 Januari 2024
Dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

Dewan Penguji:

1. Andy Dwi Bayu Bawono, S.E., M.Si., Ph.D. (.....)
(Ketua Dewan Penguji)
2. Fauzan, S.E, M.Si (.....)
(Anggota I Dewan Penguji)
3. Eskasari Putri, S.E., M.Si., Ak (.....)
(Anggota II Dewan Penguji)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



Agus Setvawan, S.E., M.Si.

NIDN. 0616087401



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271)717417 Surakarta 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **NUR HANIFAH**
NIM : **B 200 200 166**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **ANALISIS DESKRIPTIF *CASH FLOW* DAN *BUDGET CONTROLLING* TERHADAP PERUSAHAAN RINTISAN GURUINOVATIF.ID DI YAYASAN HASNUR CENTRE**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 10 Desember 2023
Yang membuat pernyataan

(NUR HANIFAH)

MOTTO

“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lainnya. Dan hanya kepada Allah SWT hendaknya kamu berharap.”

(QS. Al-Insyiroh: 6-8)

“Dan aku menyerahkan urusanku kepada Allah”

(QS. Al-Mu'min: 44)

“Yakinlah, ada sesuatu yang menantimu setelah sekian banyak kesabaran (yang kau jalani), yang akan membuatmu terpana hingga akan lupa betapa pedihnya rasa sakit.”

(Ali bin Ani Thalib)

“Mungkin kamu tidak tahu pasti hasil dari tindakanmu, tapi kalau kamu tidak bertindak dipastikan tidak akan pernah ada hasil.”

(Mahatma Gandhi)

“Chil out, Hang out, Sholat, Cumlade”

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya hingga terselesaikan skripsi ini, kupersembahkan untuk:

1. **Allah SWT** yang telah memberi anugrah sepanjang hidupku dan senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya.
2. **Rasulullah SAW** semoga shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
3. **Ibu tercinta**, terima kasih atas segala do'a dan kasih sayang yang telah engkau berikan, pengorbanan yang tiada habisnya, rangkaian tasbih dalam setiap sujud mu yang tiada pernah putus, semoga tetesan keringat ibu terwujud sebagai keberhasilan dan kebahagiaanku.
4. **Kakak-kakakku tercinta** yang telah memberi semangat dan dukungannya setiap hari, terima kasih untuk semua yang kalian berikan untukku.
5. **Sahabat-sahabatku** terima kasih atas semangat, motivasi, perhatian, kasih sayang, canda tawa dan kebersamaannya selama ini. Terima kasih sudah membantu dalam segala hal.
6. **Teman-temanku di sosial media** yang telah memberikan hiburan dan informasi yang sangat bermanfaat untuk memperbaiki kondisi fisik dan psikisku.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “ **ANALISIS DESKRIPTIF CASH FLOW DAN BUDGET CONTROLLING TERHADAP PERUSAHAAN RINTISAN GURUINOVATIF.ID DI YAYASAN HASNUR CENTRE**” dengan lancar.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari sepenuhnya tanpa adanya bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu melaksanakan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Anton Agus Setyawan, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Banu Witono, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Andy Dwi Bayu Bawono, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Pembimbing Utama yang dengan sabar telah memberikan pengarahan,

bimbingan dan dorongan selama proses penyusunan skripsi.

4. Ibu Rina Trisnawati Dra. M.Si., Ph.D selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam studi penulis.
5. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis.
6. Ibunda penulis yang telah banyak memberikan bantuan baik materiil dan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Seluruh pihak yang telah membantu dan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu kritik dan saran pembaca yang bersifat membangun sangat kami apresiasi. Semoga skripsi ini dapat diterima dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 10 Desember 2023

Penulis



NUR HANIFAH

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>).....	9
2.1.2 Teori Pengendalian	10
2.1.3 Start Up	11
2.1.4 Cash Flow	14
2.1.5 Budget Controlling	15

2.2 Penelitian Terdahulu.....	16
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	21
3.2 Jenis Penelitian	21
3.3 Sumber data	21
3.4 Metoda Pengumpulan Data	22
3.4.1 Wawancara.....	22
3.4.2 Observasi	23
3.5 Metode Analisis Data	23
3.5.1 Penyajian Data	24
3.5.2 Penarikan Kesimpulan	24
3.5.3 Evaluasi.....	25
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	26
4.1.1 Struktur Organisasi	26
4.1.2 Ruang Lingkup Pekerjaan	28
4.1.3 Jadwal Kerja	33
4.2 Permasalahan <i>Project</i>	34
4.2.1 Proses Pelaksanaan <i>Project</i>	36
4.2.2 Pencapaian Hasil <i>Project</i>	38
4.3 Analisis Deskriptif Pengelolaan Keuangan di Guru Inovatif	44
BAB V PENUTUP	45
5.1 Simpulan.....	45
5.2 Keterbatasan Penelitian	45
5.3 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	47

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Tabel Jadwal Kerja Magang	34
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4 . 1 Struktur Organisasi Yayasan Hasnur Centre.....	26
Gambar 4 . 2 Struktur Organisasi Guru Inovatif.....	27
Gambar 4 . 3 Dokumentasi Pelaksanaan Kegiatan Pembekalan.....	29
Gambar 4 . 4 Pengerjaan Pencatatan Kas Kecil Perusahaan.....	30
Gambar 4 . 5 Arsip Pembuatan Dokumen Perusahaan Pada PT.PIP	31
Gambar 4 . 6 Folder Pembuatan Dokumen Keuangan PT.IEP	32
Gambar 4 . 7 Pembuatan Financial Projection.....	32
Gambar 4 . 8 Pencatatan Detail Pengeluaran Kas Kecil	39
Gambar 4 . 9 Budget Controlling pada Event Student Edufest 2023.....	40
Gambar 4 . 10 Pembuatan Financial Projection.....	41
Gambar 4 . 11 Folder Pembuatan Dokumen Pengajuan Dana pada PT.PIP	42
Gambar 4 . 12 Folder Pembuatan Dokumen Pengajuan Dana pada PT.IEP.....	43
Gambar 4 . 13 Pengecekan Pembayaran PPh Karyawan Setiap Bulan.....	43

ABSTRAK

Kondisi pengelolaan arus kas dan pengendalian anggaran yang baik, memiliki keterkaitan terhadap keberlangsungan perusahaan baik dalam jangka pendek maupun jangka Panjang. *Start up* memerlukan perhatian khusus agar dapat terus bertahan dan berkembang hingga menjadi perusahaan *go public*. Pada perusahaan rintisan, *cash flow* yang baik berpengaruh pada kondisi keuangan perusahaan dalam mempertahankan bisnisnya, baik dari segi pendanaan investor atau untuk estimasi anggaran perusahaan. Objek penelitian ini adalah terhadap salah satu perusahaan rintisan di Yogyakarta yaitu Guru Inovatif di bawah naungan Yayasan Hasnur Centre.

Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam dan tidak terstruktur dan observasi partisipatif, yang dilakukan pada saat menjalani Magang Studi Independent Berserifikat oleh Kampus Merdeka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan pada arus kas perusahaan berpengaruh pada pencatatan dan pelaporan terlebih di kantor Guru Inovatif. Dalam mengelola keuangan, perusahaan juga harus memperhatikan anggaran dengan *Budget Controlling*. Sehingga bagi kantor Guru Inovatif, *cash flow* dan *budget controlling* saling beriringan dan saling mempengaruhi.

Kata Kunci : *Cash Flow, Budget Controlling, Start up*

ABSTRACT

Good cash flow management and budget control conditions have a relationship with the sustainability of the company both in the short and long term. Start-ups require special attention so that they can continue to survive and develop until they become a go public company. In start-up companies, good cash flow affects the company's financial condition in maintaining its business, both in terms of investor funding or for company budget estimates. The object of this research is one of the start-up companies in Yogyakarta, namely Innovative Teachers under the auspices of the Hasnur Center Foundation.

The data collection technique used in-depth and unstructured interviews and participatory observation, which was carried out while undergoing a Certified Independent Study Internship by Merdeka Campus. The results showed that financial management in the company's cash flow affects recording and reporting, especially in the Innovative Teacher office. In managing finances, companies must also pay attention to budgets with Budget Controlling. So for the Innovative Teachers office, cash flow and budget controlling go hand in hand and influence each other.

Keywords: *Cash Flow, Budget Controlling, Start up*