

**STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM SEKTOR PENGRAJIN GITAR
DI KECAMATAN BAKI, SUKOHARJO MENGGUNAKAN ANALISIS
SWOT**



Skripsi Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi
Pendidikan Akuntansi

Diajukan Oleh :

SILVIA RIFKY HARVIANA
A210180003

Kepada

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AKUNTANSI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
SEPTEMBER 2023

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Silvia Rifky Harviana

NIM : A210180003

Program Studi : Pendidikan Akuntansi

Judul Skripsi : **STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM SEKTOR
PENGRAJIN GITAR DI KECAMATAN BAKI, SUKOHARJO
MENGUNAKAN ANALISIS SWOT**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar – benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/dikutip dalam naskah dan disebutkan pada daftar Pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

**melampirkan hasil uji turnutin*

Surakarta, 06 September 2023

Yang membuat pernyataan



SILVIA RIFKY HARVIANA

A210180003

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM SEKTOR PENGRAJIN GITAR
DI KECAMATAN BAKI, SUKOHARJO MENGGUNAKAN ANALISIS
SWOT**

Diajukan Oleh :

**SILVIA RIFKY HARVIANA
A210180003**

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan,
Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk dipertahankan di hadapan tim penguji skripsi

Surakarta, 27 September 2023



Titik Ulfatun, S.Pd., M.Ed.

NIDN. 0602079302

HALAMAN PENGESAHAN
STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM SEKTOR PENGRAJIN
GITAR DI KECAMATAN BAKI, SUKOHARJO
MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

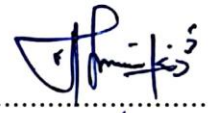
SILVIA RIFKY HARVIANA
A210180003

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada Rabu, 01 November 2023 dan
dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

1. Titik Ulfatun S.Pd., M.Ed

(Ketua Dewan Penguji)

(.....)

2. Muhammad Fahmi Johan Syah S.Pd., M.Pd

(Anggota I Dewan Penguji)

(.....)

3. Dhany Efita Sari S.Pd., M.Pd

(Anggota II Dewan Penguji)

(.....)

Surakarta, 01 November 2023

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan



Prof. Dr. Sutama., M.Pd

NIDN. 0007016002

HALAMAN MOTTO

“Dan jika mereka berpaling, maka ketahuilah bahwa sesungguhnya Allah pelindungmu, Dia adalah sebaik-baiknya pelindung dan sebaik-baiknya penolong.”

(Q.S Al-Anfal:40)

“Segala sesuatu yang baik selalu datang di saat terbaiknya, persis waktunya tidak da tang lebih cepat maupun lebih lambat. Seperti jodoh, pekerjaan, rezeki, pertolongan dan sebagainya. Itulah kenapa rasa sabar harus disertai keyakinan”

(Tere Liye)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan ucapan syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT , atas segala pertolongan dan hidayah-Nya sehingga dapat terselesaikan tugas akhir Skripsi ini.

Tulisan ini saya persembahkan untuk :

1. Ayah dan Ibu tercinta, Ayah Dwi Hartanto dan Ibu Tri Inawati yang telah memberikan doa, dukungan, semangat dan motivasi serta kerja keras yang tak terhingga demi mendukung pendidikan dan setiap langkah yang saya tempuh. Semoga Allah SWT selalu memberikan nikmat sehat dan umur panjang untuk Ayah dan Ibu.
2. Adik saya tercinta Selvira Lintan Harviana yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam mengerjakan skripsi.
3. Calon suamiku Dian Atmaja Dita Nugraha yang selalu mendoakan, memberikan semangat dan membantu dalam menyelesaikan proses skripsi, dan dengan kesabaran hatinya dalam membantu penelitian.
4. Untuk kucing saya Ocho yang selalu menemani saya begadang dalam mengerjakan skripsi.
5. Sahabat-sahabat dekat yang sudah memberikan motivasi dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini dan juga semua pihak yang terlibat dalam membantu kelancaran penulis dalam menyusun skripsi.
6. Teman-teman Program Studi Pendidikan Akuntansi, terimakasih atas kebersamaan yang sudah kita lalui bersama. Semoga hal-hal baik selalu menyertai kalian.
7. Seluruh pihak yang membantu kelancaran penulis dalam menyusun skripsi yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan dan semangat dari kalian semua.

RINGKASAN

Silvia Rifky Harviana / A210180003. **STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM SEKTOR PENGRAJIN GITAR DI KECAMATAN BAKI, SUKOHARJO.** Skripsi. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta. Agustus, 2023.

UMKM Gitar Sukoharjo merupakan salah satu klaster UMKM yang ada di lingkungan Sukoharjo. Sentra produksi gitar yang berlokasi di Desa Mancasan, Kecamatan Baki, Kabupaten Sukoharjo ini diharapkan dapat menjadi komponen fundamental ekonomi kreatif. Untuk mempertahankan daya saing, bisnis harus memprioritaskan pengembangan dan implementasi inisiatif strategis yang ditujukan untuk mempertahankan dan meningkatkan operasi mereka saat ini. UMKM Gitar Sukoharjo memiliki potensi besar untuk dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar Solo. Namun sampai saat ini bisa dinilai perkembangan UMKM Gitar Sukoharjo sangat lambat. Rencana pengembangan UMKM disusun melalui analisis SWOT yang komprehensif dengan mempertimbangkan kekuatan dan kelemahan internal, serta peluang dan ancaman eksternal. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan strategi pengembangan UMKM berdasarkan analisis SWOT yang dilakukan oleh pengrajin gitar di Kecamatan Baki, Sukoharjo dilihat dari faktor eksternal dan internal. Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Berdasarkan hasil perhitungan IFAS didapatkan hasil kondisi internal UMKM sektor pengrajin gitar di Kecamatan Baki, Sukoharjo. Kondisi internal memperoleh skor untuk faktor kekuatan sebesar 2,2 dan nilai kelemahan sebesar 1,02 yang menunjukkan bahwa kekuatan lebih besar daripada kelemahan. Hasil perhitungan EFAS didapatkan hasil kondisi eksternal pada pengrajin gitar di Sukoharjo didapat dari nilai peluang sebesar 2,2 dan nilai ancaman sebesar 1,24 yang menunjukkan bahwa peluang lebih besar daripada ancaman. Berarti strategi pengembangan UMKM sektor pengrajin gitar di Kecamatan Baki, Sukoharjo berada diposisi yang sangat menguntungkan karena memiliki kekuatan dan peluang yang dapat dimanfaatkan dengan maksimal. Strategi yang sesuai adalah strategi S-O yaitu menggunakan strategi dan memanfaatkan peluang yang ada dengan mendayagunakan kekuatan yang dimiliki. Berarti UMKM sektor pengrajin gitar di Kecamatan Baki, Sukoharjo berada diposisi yang sangat menguntungkan karena memiliki kekuatan dan peluang yang dapat dimanfaatkan dengan maksimal. Oleh karena itu perusahaan harus mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengembangan UMKM sektor pengrajin gitar di Kecamatan Baki, Sukoharjo dalam meningkatkan kualitas pembuatan gitar telah mampu dilakukan dengan baik.

Kata Kunci : Strategi Pengembangan, SWOT, UMKM

SUMMARY

Silvia Rifky Harviana / A210180003. **MSME DEVELOPMENT STRATEGY FOR GUITAR ARTICLES SECTOR IN BAKI DISTRICT, SUKOHARJO**. Thesis. Faculty of Teaching and Education, Muhammadiyah University of Surakarta. August, 2023.

UMKM Gitar Sukoharjo is one of the UMKM clusters in the Sukoharjo area. The guitar production center located in Mancasan Village, Baki District, Sukoharjo Regency is expected to become a fundamental component of the creative economy. To maintain competitiveness, businesses must prioritize the development and implementation of strategic initiatives aimed at maintaining and improving their current operations. MSME Gitar Sukoharjo has great potential to improve the welfare of the people around Solo. However, until now it can be assessed that the development of the Sukoharjo Guitar UMKM is very slow. The MSME development plan is prepared through a comprehensive SWOT analysis taking into account internal strengths and weaknesses, as well as external opportunities and threats. The aim of this research is to describe the MSME development strategy MSME development strategy based on the SWOT analysis carried out by guitar craftsmen in Baki District, Sukoharjo in terms of factors. external and internal. This research uses qualitative research methods. Based on the results of IFAS calculations, the internal conditions of the MSMEs in the guitar crafts sector in Baki District, Sukoharjo were obtained. The internal condition received a score for the strength factor of 2.2 and a weakness value of 1.02, which shows that the strengths are greater than the weaknesses. The results of the EFAS calculation showed that the external conditions of guitar craftsmen in Sukoharjo were obtained from an opportunity value of 2.2 and a threat value of 1.24, which shows that the opportunities are greater than the threats. This means that the MSME development strategy for the guitar crafts sector in Baki District, Sukoharjo is in a very profitable position because it has strengths and opportunities that can be utilized optimally. The appropriate strategy is the S-O strategy, namely using strategy and taking advantage of existing opportunities by utilizing the strengths they have. This means that the MSMEs in the guitar crafts sector in Baki District, Sukoharjo are in a very profitable position because they have strengths and opportunities that can be utilized optimally. Therefore companies must support aggressive growth policies. Based on the research results, it shows that the strategy for developing MSMEs in the guitar crafts sector in Baki District, Sukoharjo in improving the quality of guitar making has been able to be carried out well.

Keywords: Development Strategy, SWOT, UMKM

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT sebagai bentuk rasa syukur atas rahmat, hikmah dan hidayah-Nya yang telah diberikan kepada penulis, dholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW karena dengan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul “Strategi Pengembangan UMKM Sektor Pengrajin Gitar di Kecamatan Baki Sukoharjo”.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak, berupa semangat, motivasi dan bimbingan. Oleh karena itu dengan ketulusan hati yang paling dalam pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Sutama, M.Pd., Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin dalam pelaksanaan penelitian.
2. Dr. Suranto, S.Pd, M.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan untuk melaksanakan penelitian dan memberikan masukan dalam penulisan skripsi.
3. Prof. Dr. Harsono, S.U. dosen pembimbing akademik yang selalu merespon dan membantu saya selama masa perkuliahan.
4. Titik Ulfatun, S.Pd. M.Ed., dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan waktu, motivasi dan kesabaran dalam memberikan bimbingan, arahan, masukan dan kemudahan kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen Program Studi Pendidikan Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Narasumber penelitian yang telah membantu dan mendukung dalam penelitian.
7. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas segala bantuan, motivasi dan semangat yang diberikan.

Peneliti menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, untuk itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi berbagai pihak.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Surakarta, 06 September 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
RINGKASAN	vii
SUMMARY	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Penelitian yang Relevan	6
B. Kajian Teori.....	10
C. Kerangka Berpikir	20
BAB III METODE PENELITIAN	22
A. Jenis dan Desain Penelitian	22
B. Tempat dan Waktu Penelitian	22
C. Objek dan Subjek Penelitian	22
D. Data dan Sumber Data.....	22
E. Teknik Pengumpulan Data	23
F. Keabsahan Data	24
G. Teknik Analisis Data	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	32
A. Hasil Penelitian.....	32
B. Pembahasan dan Temuan	44
C. Keterbatasan Penelitian	49
BAB V PENUTUP.....	50
A. Simpulan.....	50
B. Implikasi	50
C. Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA.....	52
LAMPIRAN.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perkembangan UMKM di Indonesia 2013 -2015	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	21
Gambar 3.1 Diagram SWOT	30
Gambar 4.1 Pembuatan pola gitar dan kerapian pembuatan pola gitar.....	33
Gambar 4.2 Kuadran SWOT.....	43

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan pada Wawancara	23
Tabel 3.2 Matriks IFAS (Internal Factor Analysis Summary).....	25
Tabel 3.3 Matriks EFAS (External Factor Analysis Summary)	27
Tabel 3.4 Matriks SWOT.....	28
Tabel 4.1 Matriks SWOT Pengrajin Gitar di Sukoharjo.....	38
Tabel 4.2 Matriks Faktor Strategi Internal.....	39
Tabel 4.3 Matriks Faktor Strategi Eksternal	40

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 PEDOMAN OBSERVASI.....	57
LAMPIRAN 2 PEDOMAN WAWANCARA.....	59
LAMPIRAN 3 ANALISIS SWOT	71
LAMPIRAN 4 JAWABAN RESPONDEN.....	73
LAMPIRAN 5 DOKUMENTASI	74