

**FAKTOR DESAIN DAN FASILITAS PELATIHAN
TERHADAP EFEKTIVITAS PELATIHAN PADA
BALAI PELATIHAN VOKASI DAN PRODUKTIVITAS
SURAKARTA**

TESIS

Diajukan Kepada

Program Studi Magister Manajemen

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh

Gelar Magister Manajemen bidang Ekonomi dan Bisnis



Oleh:

Anisya Cahyaningrum

NIM. P100210008

MAGISTER MANAJEMEN

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2023

NOTA PEMBIMBING I

Dr. Jati Waskito, S.E., M.Si

Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis Saudari Anisya Cahyaningrum

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

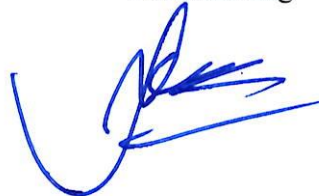
Nama	: Anisya Cahyaningrum
NIM	: P100210008
Konsentrasi	: Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul	: Faktor Desain dan Fasilitas Pelatihan terhadap Efektivitas Pelatihan pada Balai Pelatihan Vokasi dan Produktivitas Surakarta

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Surakarta, 29 Mei 2023

Pembimbing



Dr. Jati Waskito, S.E., M.Si

NOTA PEMBIMBING II

Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si
Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis Saudari Anisya Cahyaningrum

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu 'alaikum wr.wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

Nama	: Anisya Cahyaningrum
NIM	: P100210008
Konsentrasi	: Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul	: Faktor Desain dan Fasilitas Pelatihan terhadap Efektivitas Pelatihan pada Balai Pelatihan Vokasi dan Produktivitas Surakarta

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum wr.wb.

Surakarta, 29 Mei 2023

Pembimbing



Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul **“FAKTOR DESAIN DAN FASILITAS PELATIHAN TERHADAP EFEKTIVITAS PELATIHAN PADA BALAI PELATIHAN VOKASI DAN PRODUKTIVITAS”** karya,

Nama : Anisya Cahyaningrum

NIM : P100210008

Program Studi : Magister Manajemen

Surakarta, 29 Mei 2023

Pembimbing I



Dr. Jati Waskito, S.E., M.Si

Pembimbing II



Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si

FAKTOR DESAIN DAN FASILITAS PELATIHAN TERHADAP EFEKTIVITAS PELATIHAN PADA BALAI PELATIHAN VOKASI DAN PRODUKTIVITAS SURAKARTA

TESIS

Oleh

ANISYA CAHYANINGRUM
NIM : P100210008

Utama Dr. Jati Waskito, S.E., M.Si.
NIDN : 0617107101

Pendamping Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si.
NIDN : 0613097001

Telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan
Pada Tanggal 15 Juni 2023

Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Drs. Wiyadi, M.M., Ph.D.
NIDN : 0601025701

FAKTOR DESAIN DAN FASILITAS PELATIHAN TERHADAP EFEKTIVITAS PELATIHAN PADA BALAI PELATIHAN VOKASI DAN PRODUKTIVITAS SURAKARTA

TESIS

Oleh

ANISYA CAHYANINGRUM
NIM : P100210008

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji

Kussudyarsana, S.E., M.Si., Ph.D.
NIDN : 0619077301

Anggota

Dr. Jati Waskito, S.E., M.Si.
NIDN : 0617107101

Anggota

Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si.
NIDN : 0613097001

Telah dipertahankan di hadapan tim penguji dan telah memenuhi syarat kelulusan
Pada tanggal 15 Juni 2023



Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D.
NIDN : 0605056501

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

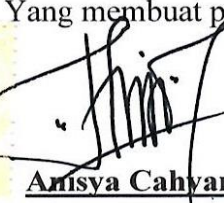
Nama : Anisya Cahyaningrum
NIM : P100210008
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Faktor Desain dan Fasilitas Pelatihan terhadap Efektivitas
Pelatihan pada Balai Pelatihan Vokasi dan Produktivitas
Surakarta

menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan benar – benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan – kutipan dan ringkasan – ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti tesis ini jiplakan dan terdapat plagiasi, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 29 Mei 2023

Yang membuat pernyataan,




Anisya Cahyaningrum

MOTTO

“Dan Allah akan memberi balasan kepada orang-orang yang bersyukur.”

(QS. Ali Imran: 144)

“Janganlah engkau bersedih dan berduka, karena sesungguhnya Allah selalu bersama kita.”

(QS. At-Taubah: 40)

“Sesungguhnya Allah SWT itu tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka sendiri yang mengubah keadaannya.”

(Q.S Ar-Ra’d: 11)

“Karena sesungguhnya, dengan kesulitan akan ada kemudahan.”

(QS. Al Insyirah: 5)

“Kerjakanlah semua urusan duniamu seakan-akan kamu hidup selamanya, dan kerjakanlah urusan akhiratmu seakan-akan kamu akan mati besok.”

(HR. Ibnu Asakir)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan penuh rasa syukur penulis mempersembahkan karya ini untuk:

1. Allah SWT yang memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya kepada penulis sehingga memberikan kemudahan dalam menyelesaikan tesis ini dengan baik;
2. Nabi Muhammad SAW yang memberikan suri tauladan serta membimbing manusia dari zaman kegelapan menuju zaman terang benderang;
3. Suami dan anak saya yang telah memberikan dukungan, semangat, motivasi, kasih sayang, dan do'a tiada henti;
4. Kedua orang tua saya, kakak saya, dan keluarga besar saya yang telah memberikan dukungan, semangat, kasih sayang dan do'a;
5. Bapak Dr. Jati Waskito, S.E., M.Si dan Bapak Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan sabar telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, serta arahan selama proses penulisan tesis sampai penyelesaian ujian tesis saya;
6. Dosen – dosen saya yang telah memberikan ilmu bermanfaat sehingga dapat menambah pengetahuan bagi saya; dan
7. Pimpinan dan teman – teman kantor yang telah membantu, memberikan semangat dan dukungan untuk menyelesaikan penulisan tesis.

ABSTRAK

Tujuan penelitian untuk mengetahui pengaruh faktor desain dan fasilitas pelatihan terhadap efektivitas pelatihan pada Balai Pelatihan Vokasi dan Produktivitas Surakarta. Jenis penelitian ini menggunakan desain kuantitatif sebanyak 96 responden peserta pelatihan di Balai Pelatihan Vokasi dan Produktivitas Surakarta. Sumber data penelitian adalah data primer dengan pengukuran skala likert dengan menggunakan analisis data SPSS versi 26. Variabel dependen penelitian yaitu efektivitas pelatihan sedangkan variabel independen yaitu konteks/isi/materi pelatihan, metode pelatihan, kompetensi pelatih, dan fasilitas pelatihan. Hasil penelitian menunjukkan yaitu: (a) konteks/ isi/ materi pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pelatihan; (b) metode pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pelatihan; (c) kompetensi pelatih berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pelatihan; (d) fasilitas pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pelatihan.

Kata kunci: Konteks/isi/materi Pelatihan, Metode Pelatihan, Kompetensi Pelatih, Fasilitas Pelatihan, dan Efektivitas Pelatihan.

ABSTRACT

The study goals is to understand how design and training facilities influences training effectiveness at The Surakarta Vocational and Productivity Training Center. A sort of research as many as 96 respondents took part in this quantitative training at The Surakarta Vocational and Productivity Training Center. Primary data with measurement scales likert and data analysis using SPSS version 26 make up the research data sources. Dependent variables include the effectiveness of the training, whereas independent variables include the context, substance, and methodology of the training, as well as the competency of the trainers and the training facilities. According to the study's findings, (a) context/ content/ material training are positively and significantly related to training effectiveness; (b) The method of training is similarly positively and significantly connected to training effectiveness; (c) The competency trainer is similarly positively and significantly connected to training effectiveness; (d)The training facilities are important to training efficacy and significantly influence.

Keyword: Context / Content / Material Training, Training Methods, Competence Coach, Facilities Training, and Effectiveness Training.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Alhamdulillah Rabbil'alam, dengan memanjatkan puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul **“FAKTOR DESAIN DAN FASILITAS PELATIHAN TERHADAP EFEKTIVITAS PELATIHAN PADA BALAI PELATIHAN VOKASI DAN PRODUKTIVITAS”** sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada semua pihak yang membantu terselesainya penulisan tesis ini kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta dan segenap pimpinan rektorat Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. Wiyadi, MM., Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Jati Waskito, S.E., M.Si dan Bapak Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing tesis yang memberikan bimbingan selama penulisan tesis ini.
5. Bapak Kussudyarsana, S.E.,M.Si.,Ph.D selaku dosen penguji dalam tesis ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa studi.

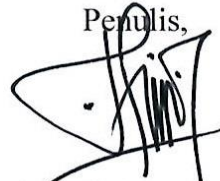
7. Suami saya Jiwo Sapto Margiono, anak saya Muhammad Rafsan Rizky Pratama, orang tua saya, kakak saya, dan keluarga besar saya yang telah memberikan semangat, motivasi, dukungan, dan do'a.
8. Teman – teman kuliah Magister Manajemen terimakasih atas bantuan, semangat, dan dukungannya selama ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam penulisan tesis ini.

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan penulis, tetapi penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi penulis dan pembaca. Terimakasih

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Surakarta, 29 Mei 2023

Penulis,



Anisya Cahyaningrum

DAFTAR ISI

COVER.....	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II.....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Sistematika Penulisan Tesis.....	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Tinjauan Teori.....	10
1. Pelatihan.....	10
2. Evaluasi Pelatihan.....	11
3. Desain Pelatihan	13
4. Efektivitas Pelatihan	15
B. Penelitian Terdahulu	17
C. Hipotesis	26
1. Konteks/ Isi/ Materi Pelatihan terhadap Efektivitas Pelatihan	26
2. Metode Pelatihan terhadap Efektivitas Pelatihan	27
3. Kompetensi Pelatih terhadap Efektivitas Pelatihan	29
4. Fasilitas Pelatihan terhadap Efektivitas Pelatihan	30
D. Kerangka Pemikiran	31
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian	34
B. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	34
C. Data dan Sumber Data	39
D. Metode Pengumpulan Data.....	39
E. Desain Pengambilan Sampel	39
F. Metode Analisis Data.....	41
1. Statistik Deskriptif	41
2. Uji Instrumen Penelitian	41
a. Uji Validitas.....	41

b. Uji Reliabilitas	41
3. Uji Asumsi Klasik.....	42
a. Uji Multikolonieritas.....	42
b. Uji Autokorelasi.....	42
c. Uji Heteroskedastisitas	43
d. Uji Normalitas.....	44
4. Uji Hipotesis	44
a. Uji Regresi Linear Berganda	44
b. Uji R^2 atau Koefesien Determinasi	45
c. Uji Statistik F	45
d. Uji Statistik t	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
A. Deskripsi Responden	47
1. Deskripsi Responden berdsarkan Jenis Kelamin	47
2. Deskripsi Responden berdasarkan Usia.....	48
3. Deskripsi Responden berdasarkan Pendidikan	49
B. Analisis Statistik Deskriptif	49
C. Analisis Kelayakan Instrumen	50
1. Uji Validitas.....	50
2. Uji Reliabilitas	52
D. Uji Asumsi Klasik.....	53
1. Uji Multikolonieritas.....	53
2. Uji Autokorelasi.....	53

3. Uji Heteroskedastisitas	54
4. Uji Normalitas.....	55
E. Uji Hipotesis	56
1. Uji Regresi Liner Berganda	57
2. Uji R^2 atau Koefesien Determinasi	58
3. Uji Statistik F	59
4. Uji Statistik t	59
F. Pembahasan	60
BAB V PENUTUP	64
A. Kesimpulan	64
B. Keterbatasan.....	65
C. Saran	65
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3.1	Variabel dan Indikator	36
Tabel 4.1	Responden berdasarkan Jenis Kelamin	47
Tabel 4.2	Responden berdasarkan Usia.....	48
Tabel 4.3	Responden berdasarkan Pendidikan	49
Tabel 4.4	Statistik Deskriptif	49
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas	51
Tabel 4.6	Hasil Uji Reliabilitas	52
Tabel 4.7	Hasil Uji Multikolonieritas.....	53
Tabel 4.8	Hasil Uji Autokorelasi dengan <i>Run Test</i>	54
Tabel 4.9	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	55
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas.....	56
Tabel 4.11	Hasil Uji Regresi Liner Berganda	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Penelitian.....	32
------------	--------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	72
Lampiran 2	Identitas Responden.....	76
Lampiran 3	Tabulasi Kuesioner	77
Lampiran 4	Statistik Deskriptif.....	86
Lampiran 5	Uji Validitas.....	88
Lampiran 6	Uji Reliabilitas.....	96
Lampiran 7	Uji Asumsi Klasik	103
	1. Uji Multikolonieritas	103
	2. Uji Autokorelasi	105
	3. Uji Heteroskedasitas	106
	4. Uji Normalitas	108
Lampiran 8	Uji Hipotesis	109