

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK SEKOLAH
DALAM Mendukung KEMANDIRIAN SEKOLAH
DI SDIT MUHAMMADIYAH AL KAUTSAR
KARTASURA**

TESIS

Diajukan kepada

Program Studi Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar

Magister dalam Ilmu Administrasi Pendidikan



Oleh:

MURDIYANTO

Q 100217009

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2022

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd
Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal: Tesis saudara Murdiyanto

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Murdiyanto
NIM : Q 100217009
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan Pendidikan
Judul : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK SEKOLAH
DALAM MENDUKUNG KEMANDIRIAN SEKOLAH DI
SDIT MUHAMMADIYAH AL KAUTSAR

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh.

Surakarta, 25 Februari 2022

Pembimbing I



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

NOTA PEMBIMBING

Dr. Maryadi, M.A
Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal: Tesis saudara Murdiyanto

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

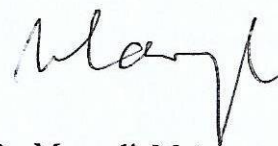
Nama : Murdiyanto
NIM : Q 100217009
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan Pendidikan
Judul : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK SEKOLAH
DALAM Mendukung KEMANDIRIAN SEKOLAH DI
SDIT MUHAMMADIYAH AL KAUTSAR

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamualaikum warrahmatullahi wabarrakatuh.

Surakarta, 25 Februari 2022

Pembimbing II



Dr. Maryadi, M.A

PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK SEKOLAH
DALAM Mendukung KEMANDIRIAN SEKOLAH
DI SDIT MUHAMMADIYAH AL KAUTSAR KARTASURA

TESIS

Oleh

MURDIYANTO
NIM : Q100217009

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji

Prof. Dr. Bambang Sumardjoko
NIDN : 0014056201

Anggota

Dr. Maryadi, M.A.
NIDN : 0004035801

Anggota

Dr. Achmad Fathoni, M.Pd.
NIDN : 0626065701

Telah dipertahankan di hadapan tim penguji dan telah memenuhi syarat kelulusan
Pada tanggal 31 Maret 2022



Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D.
NIDN : 0605056501

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MURDIYANTO

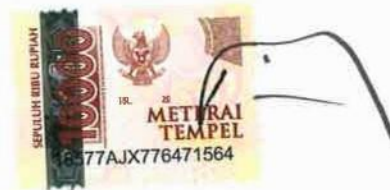
NIM : Q 100217009

Judul Tesis : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK SEKOLAH DALAM
MENDUKUNG KEMANDIRIAN SEKOLAH DI SDIT
MUHAMMADIYAH AL KAUTSAR

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Surakarta, 25 Februari 2022

Yang membuat pernyataan,



MURDIYANTO

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum,
sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.”

(QS Ar Rad: 11)

"Sebaik-baik manusia diantaramu adalah
yang paling banyak manfaatnya bagi orang lain."

(H.R. Bukhari)

“Untuk memiliki hidup yang sempurna,
bersandarlah kepada ajaran agama Allah.”

(KH. Ahmad Dahlan)

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur tercurah ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kesempatan dan karunia kepada penulis hingga terselesaikannya tulisan ini.

Apresiasi yang setulusnya kepada:

1. Kedua orang tua beserta keluarga besar penulis yang selalu memberikan doa restu dan dukungan penulis bisa melanjutkan studi.
2. Istri penulis tercinta, Wiwin Kurniyawati yang telah memberi motivasi, dukungan dengan penuh kesabaran dalam menempuh studi ini.
3. Anak-anak penulis, Khansa Hafidzatuzzahra dan Syafa Dzakira Aftani yang menjadi penyemangat dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Tempat bekerja penulis, keluarga besar SD Aisyiyah Unggulan Gemolong yang telah memberikan kesempatan dan selalu memotivasi dalam menyelesaikan tesis ini.

ABSTRAK

Murdiyanto. 2022. "Pengelolaan Badan Usaha Milik Sekolah dalam Mendukung Kemandirian Sekolah di SDIT Muhammadiyah Al Kautsar Kartasura". Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan. Sekolah Pasca Sarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. Pembimbing I Prof. Dr. H. Bambang Sumardjoko, M.Pd., Pembimbing II Dr. Maryadi, M.A.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan; 1) perencanaan, 2) pengorganisasian, 3) pelaksanaan, dan 4) pengawasan Badan Usaha Milik Sekolah di SDIT Muhammadiyah Al Kautsar. Jenis penelitian ini adalah kualitatif lapangan dengan desain studi kasus. Penelitian dilaksanakan di SDIT Muhammadiyah Al Kautsar dengan informan penelitian yaitu Kepala Sekolah, dan Koordinator Badan Usaha Milik Sekolah. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis induktif dengan empat alur kegiatan, yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan verifikasi data. Hasil penelitian menunjukkan; 1) Perencanaan pengelolaan Badan Usaha Milik Sekolah di SDIT Muhammadiyah Alkautsar dilakukan dengan memantapkan tujuan atau seperangkat tujuan, mendefinisikan situasi saat ini, mengidentifikasi hal-hal yang membantu dan menghambat tujuan, serta mengembangkan rencana atau perangkat tindakan untuk mencapai tujuan, 2) Pengorganisasian pengelolaan Badan Usaha Milik Sekolah di SDIT Muhammadiyah Alkautsar dilakukan dengan pembagian kerja, penetapan tenaga kerja, wewenang dan tanggung jawab, dan pelimpahan wewenang, 3) Pelaksanaan pengelolaan Badan Usaha Milik Sekolah di SDIT Muhammadiyah Alkautsar dilakukan dengan pengkoordiniran secara berkala, komunikasi ke semua pihak, dan urutan pembagian pelaksanaan pekerjaan, 4) Pengawasan pengelolaan Badan Usaha Milik Sekolah di SDIT Muhammadiyah Alkautsar dilakukan dengan menentukan standar dan ukuran pelaksanaan, bandingkan pelaksanaan dengan standard dan temukan jika ada perbedaan, serta perbaiki penyimpangan dengan cara-cara tindakan yang tepat.

Kata Kunci: pengelolaan, badan usaha milik sekolah, kemandirian

ABSTRACT

Murdiyanto. 2022. "School - Owned Company Management to Supporting School Independence in SDIT Muhammadiyah Al Kautsar Kartasura". Thesis. Education Administration Master Study Program. Graduate School Muhammadiyah University of Surakarta. Mentor I Prof. Dr. H. Bambang Sumardjoko, M.Pd., Mentor II Dr. Maryadi, M.A.

The objectives of this research are describing; 1) planning, 2) organizing, 3) implementing, and 4) controlling of school - owned company in SDIT Muhammadiyah Al Kautsar. This type of research is field qualitative with a case study design. The research was carried out at SDIT Muhammadiyah Al Kautsar with research informants namely the principal, and coordinator school - owned enterprises. Data collection techniques using observation, interviews, and documentation. The data analysis technique used in this research is inductive analysis with four flow of activities, namely data collecting, data reduction, data presentation and data conclusion verification. The results showed; 1) The planning management of school - owned company in SDIT Muhammadiyah Al Kautsar is doing by stabilize the goal or set of goals, define the current situation, identify the support and hinder of goal, 2) management organization of school - owned company in SDIT Muhammadiyah Al Kautsar is carried out by division of labor, labor assignment, authority and responsibility, and delegation of authority, 3) management implementation of school - owned company in SDIT Muhammadiyah Al Kautsar carry out by regular coordination, communication to all parts, and order of division of work, 4) supervision of the management of the school - owned company in SDIT Muhammadiyah Al Kautsar is carried out by determining the standards and measures of implementation, compare the implementation with the standards and find if there are differences, and correct deviations by means of appropriate actions.

Keywords: management, school – owned company, independence

KATA PENGANTAR



Segala rasa puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: “PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK SEKOLAH DALAM Mendukung Kemandirian Sekolah di SDIT Muhammadiyah Al Kautsar Kartasura”.

Selama mengadakan penelitian dan penyusunan tesis ini, penulis tidak lepas dari bantuan semua pihak yang telah banyak memberikan dorongan dan bantuan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang amat besar kepada:

1. Dr. Sofyan Anif, M.Si., Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang berkenan memberikan kesempatan dan informasi kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
2. M. Farid Wajdi, S.E., MM, Ph.D., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan kesempatan serta arahan selama pendidikan, penelitian dan penulisan tesis ini.
3. Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si., Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kemudahan fasilitas di Program Pasca Sarjana.

4. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd., pembimbing I yang dengan penuh kesabaran berkenan memberikan arahan dan membantu dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Maryadi, M.A., pembimbing II yang dengan penuh kesabaran berkenan memberikan arahan dan membantu dalam penyusunan tesis ini.
6. Dr. Achmad Fathoni, M.Pd., penguji tesis dengan penuh kesabaran berkenan memberikan arahan dan membantu dalam penyusunan tesis ini.
7. Bapak Heru Nugroho, M.Pd., kepala SDIT Muhammadiyah Al Kautsar beserta keluarga besar SDIT Muhammadiyah Al Kautsar yang telah menyediakan waktu dan tenaganya dalam pelaksanaan penelitian ini sehingga diperoleh data yang valid.
8. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu terselesaikannya penulisan tesis ini.

Penulis sangat menyadari bahwa penulisan karya ini masih mempunyai banyak kekurangannya, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING I.....	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitaian	4
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
A. Penelitian Terdahulu yang Relevan	7
B. Kajian Teori	13
1. Kompetensi Kepala Sekolah	13
2. Manajamen Badan Usaha Milik Sekolah (BUMS).....	19
C. Kerangka Pemikiran	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	29
B. Tempat dan Waktu Penelitian	31
C. Data dan Sumber Data.....	32

D. Kehadiran Peneliti	34
E. Teknik Pengumpulan Data	34
F. Keabsahan Data	35
G. Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL PENELITIAN, TEMUAN PENELITIAN DAN	
PEMBAHASAN	43
A. Hasil Penelitian.....	43
B. Temuan Penelitian	69
C. Pembahasan	72
BAB V PENUTUP	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Implikasi	82
C. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	89

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Penelitian	32
----------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Bagan Penelitian Terdahulu (Diagram Tulang Ikan/ <i>Fishbone</i>) ...	12
Gambar 2.2	Bagan Dimensi kompetensi kewirausahaan	15
Gambar 2.3	Kerangka Teoritis	28
Gambar 3.1	Peta SDIT Muhammadiyah Al Kautsar.....	32
Gambar 3.2	Diagram Model Analisis Interaktif	39
Gambar 4.1	Letak 3 Gedung SDIT Muhammadiyah Al Kautsar dalam Google Mapp	45
Gambar 4.2	Gedung 1 SDIT Muhammadiyah Al Kautsar.....	45
Gambar 4.3	Gedung 2 SDIT Muhammadiyah Al Kautsar	46
Gambar 4.4	Gedung 3 SDIT Muhammadiyah Al Kautsar	46
Gambar 4.5	Wawancara Bersama Heru Nograho, M.Pd. selaku Kepala SDIT Muhammadiyah Al Kautsar	48
Gambar 4.6	Wawancara bersama Mulyadi, M.Pd. selaku Koordinator BUMS SDIT Muhammadiyah Al Kautsar.....	48
Gambar 4.7	Proses isi <i>Alka Pay (E Money)</i> di Alka Mart salah satu BUMS SDIT Muhammadiyah Al Kautsar	49
Gambar 4.8	Dokumentasi ketika Study Banding ke SD Muhammadiyah 1 Ketelan Surakarta berkaitan dengan BUMS	51
Gambar 4.9	Dokumentasi kepengurusan BUMS SDIT Muhammadiyah Al Kautsar	54
Gambar 4.10	Unit Usaha Alka Mart	56
Gambar 4.11	Unit Usaha Kantin Sehat	57
Gambar 4.12	Unit Usaha Foto Copy	57
Gambar 4.13	Contoh sosialisasi dan informasi melalui video	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara	89
Lampiran 2 Hasil Dokumentasi	98
Lampiran 3 Hasil Observasi	105
Lampiran 4 Foto Wawancara	109