

**ANALISIS PENGARUH KETERAMPILAN KERJA , PENGALAMAN KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN UMKM**

**(Pada UMKM Sapu Ijuk Desa Manggis Tahun 2021)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Disusun Oleh:**

**SITI FATIMAH**

**B100170130**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2021**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**ANALISIS PENGARUH KETERAMPILAN KERJA , PENGALAMAN KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN UMKM  
(Pada UMKM Sapu Ijuk Desa Manggis Tahun 2021)**

Yang ditulis dan disusun oleh:

**SITI FATIMAH**  
**B100170130**

Penandatangan berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 28 Oktober 2021

Pembimbing



**(Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D.)**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Prof. Dr. Anton Agus S, S.E., M.Si.)**  
NIK 829

## HALAMAN PENGESAHAN

### **ANALISIS PENGARUH KETERAMPILAN KERJA , PENGALAMAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN UMKM (Pada UMKM Sapu Ijuk Desa Manggis Tahun 2021)**

Oleh:

**SITI FATIMAH**  
**B100170130**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Pada hari Kamis, 28 Oktober 2021  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat.

Dewan Penguji:

1. Prof. Dr. H.M. Wahyuddin, M.S. (.....)

(Ketua Dewan Penguji)

2. Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D. (.....)

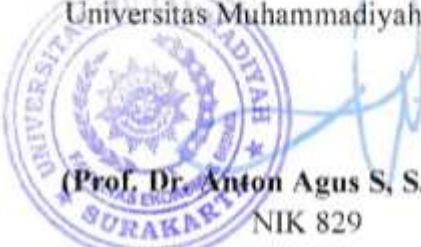
(Anggota I Dewan Penguji)

3. Dra. Mabruroh, M.M. (.....)

(Anggota II Dewan penguji)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta





**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SITI FATIMAH**  
NIM : **B 100 170 130**  
Jurusan : **MANAJEMEN**  
Judul Skripsi : **PENGARUH KETERAMPILANKERJA, PENGALAMAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN UMKM.**  
**(Studi Pada UMKM Sapu Ijuk Desa Manggis)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 28 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan,

**(Siti Fatimah)**

## **MOTTO**

“Jadilah kuat, tapi tidak menyakiti, jadilah baik, tapi tidak lemah. Jadilah berani,tapi tidak menakuti. Jadilah rendah hati, tapi tidak merendahan. Tetaplah bangga, tapi tidak sombang”

“Jangan biarkan kesulitan membuat dirimu gelisah, karena bagaimanapun juga hanya dimalam yang paling gelap bintang-bintang tampak bersinar lebih terang”

( Ali Bin Abi Thalib)

"Ilmu itu bukan yang dihafal, tetapi yang memberi manfaat."

(Imam Syafi'i)

“Mimpikan impianmu dengan harapan dan hatimu, dan jadikan mereka nyata dengan tangan dan kakimu.”

(Baro – Korean Singer)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, atas semua karunia dan nikmat yang telah diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Karya ini penulis persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang telah memberi anugerah dan senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya.
2. Rasulullah SAW semoga shalawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
3. Bapak Harry Sumantyo dan Almh. Ibu Sri Lestari tercinta, penyemangat saya dalam melakukan segala hal-hal baik sehingga saya bisa berada dititik ini, yang tiada henti mendoakan dan memberikan dukungan serta kasih sayang hingga saat ini. Terimakasih atas kesabaran dan keikhlasan dalam mendidik dan memberikan nasehat selama ini. Semoga Allah selalu melimpahkan kenikmatan dan kebahagian yang tiada henti kepada Bapak dan Ibu.

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini, yang berjudul "**PENGARUH KETERAMPILAN KERJA, PENGALAMAN KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN UMKM (Studi Pada UMKM Sapu Ijuk Desa Manggis)**"

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, do'a dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesaiannya skripsi ini. Dengan kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr.Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dr.Syamsudin, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Imronudin S.E. Msi. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Dr. M. Farid Wajdi, S.E, M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktunya dengan sabar untuk memberikan masukan, bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
5. Ibu Wuryaningsih Dwi Lestari, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik yang selama ini selalu memberikan arahan pada penulis dalam menempuh perkuliahan.

6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak dan Ibu saya tercinta yang tak henti-hentinya mendoakan dan memberikan dorongan, kasih sayang, perhatian dan pengorbanan yang begitu besar secara moral maupun material.  
semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penelitian selanjutnya. Masukan baik kritikan maupun saran yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini sangat penulis harapkan.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Surakarta, 28 Oktober 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan penelitian.....	5
D. Manfaat penelitian.....	6
E. Sistematika Pembahasan .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Kinerja karyawan.....	8
2. Keterampilan kerja.....	12
3. Pengalaman Kerja .....	16
4. Motivasi Kerja .....	20
B. Peneliti terdahulu .....	25
C. Kerangka Berpikir.....	28
D. Hipotesis.....	29

BAB III METODE PENELITIAN.....	32
A. Jenis Penelitian.....	32
B. Populasi, Sampel, dan Teknik Sampling.....	32
C. Data dan Sumber Data .....	34
D. Metode Pengumpulan Data.....	34
E. Definisi Operasional Variabel.....	35
F. Metode Analisis Data.....	38
BAB IV ANALISI DATA DAN PEMBAHASAN .....	48
A. Sejarah Singkat.....	48
B. Deskripsi Data Responden .....	48
C. Hasil Analisis Data.....	49
D. Pembahasan Hasil Analisis. ....	60
BAB V PENUTUP.....	63
A. Kesimpulan .....	63
B. Keterbatasan Penelitian.....	63
C. Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	65
LAMPIRAN .....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II. 1 Kerangka Teoritis .....	28
Gambar III. 1 Kurva uji t.....	44
Gambar III. 2 kurva uji F .....	46
Gambar IV. 1 kurva keterampilan kerja uji t variabel keterampilan.....	55
Gambar IV. 2 Kurva uji t variabel pengalaman kerja. ....	57
Gambar IV. 3 Kurva uji t variabel motivasi kerja.....	58
Gambar IV. 4 Kurva uji F .....	59

## **DAFTAR TABEL**

Tabel IV. 1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Tabel IV. 2 Responden Berdasarkan Usia .....	49
Tabel IV. 3 Deskriptif Statistik .....	50
Tabel IV. 4 Ringkasan Hasil Uji Validitas.....	51
Tabel IV. 5 Hasil Uji Reliabilitas.....	51
Tabel IV. 6 Ringkasan Uji Normalitas.....	52
Tabel IV. 7 Ringkasan Hasil Uji Multikolinieritas .....	52
Tabel IV. 8 Ringkasan Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	53
Tabel IV. 9 Persamaan Regresi Linier Berganda.....	53
Tabel IV. 10 Hasil Uji t.....	55
Tabel IV. 11 Hasil Uji F.....	59
Tabel IV. 12 Ringkasan Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kueisioner.....	67
Lampiran 2. Tabulasi Data Kueisioner .....	69
Lampiran 3. Uji Validitas.....	72
Lampiran 4. Uji Reliabilitas.....	73
Lampiran 5. Uji Normalitas .....	74
Lampiran 6. Uji Multikolinieritas .....	75
Lampiran 7. Uji Heteroskedastisitas .....	76
Lampiran 8. Linier Berganda Dan Uji t .....	77
Lampiran 9. Uji F.....	78
Lampiran 10. R <sup>2</sup> .....	79
Lampiran 11. Statistik Deskriptif.....	80

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh keterampilan, pengalaman kerja, dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan. Jenis data yang digunakan adalah data primer. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kueisioner. Sampel yang diambil yaitu karyawan UMKM sapu ijuk Desa Manggis yang berada di Dusun Dawar sebanyak 90 responden. Analisis data menggunakan Regresi Linier Berganda. Metode statistik yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis regresi linier berganda, uji statistik t, uji F dan uji R square. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keterampilan kerja dan pengalaman kerja berpengaruh positif signifikan, sedangkan motivasi kerja berpengaruh negatif terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci:** keterampilan, pengalaman kerja, motivasi kerja , kinerja karyawan

## ***ABSTRACT***

*This study aims to determine the effect of skills, work experience, and work motivation on employee performance. The type of data used is primary data. Data collection is done by using a questionnaire. The samples taken were SME employees of the Mangosteen Village broom fibers in Dawar Hamlet as many as 90 respondents. Data analysis using Multiple Linear Regression. The statistical methods used to test the hypothesis are multiple linear regression analysis, statistical t test, F test and R square test. The results showed that work skills and work experience had a significant positive effect, while work motivation had a negative effect on employee performance.*

**Keywords:** skills, work experience, work motivation, employee performance