

**PENGARUH AFILIASI ORGANISASI PROFESI, KOMPETENSI SDM  
DAN BUDAYA ORGANISASI DALAM MEMBANGUN PROFESIONALISME  
UMKM PERUSAHAAN KELUARGA**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

**MARDINA RISKA OCTAVIASARI**

**B 100 170 331**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH AFILIASI ORGANISASI PROFESI, KOMPETENSI SDM  
DAN BUDAYA ORGANISASI DALAM MEMBANGUN  
PROFESIONALISME UMKM PERUSAHAAN KELUARGA**

Yang ditulis dan disusun oleh:

**MARDINA RISKa OCTAVIASARI**  
**B100170331**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 28 Juni 2021

Pembimbing



**(Kussudyarsana, S.E., M.Si., Ph.D.)**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Dr. Drs. Syamsudin, M.M.)**  
NIP. 19570217 1986 031 001



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417 Surakarta – 57102

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **MARDINA RISKA OCTAVIASARI**

NIM : **B 100 170 331**

Jurusan : **MANAJEMEN**

Judul Skripsi : **PENGARUH AFILIASI ORGANISASI  
PROFESI, KOMPETENSI SDM DAN  
BUDAYA ORGANISASI DALAM  
MEMBANGUN PROFESIONALISME UMKM  
PERUSAHAAN KELUARGA**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 23 Juni 2021

Yang Membuat Pertanyaan,

**Mardina Riska Octavisasari**

**B 100 170 331**

## **MOTTO**

“Dan Allah mengeluarkan kamu dari perut ibumu dalam keadaan tidak mengetahui sesatupun, dan Dia memberi kamu pendengaran, penglihatan dan hati, agar kamu bersyukur.”

(QS. An nahl 16:78)

“Maka barang siapa mengerjakan kebaikan seberat zarrah, niscaya dia akan melihat (balasan)nya”

(QS. Zalzalah 99:7)

“ Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”

(QS. Al-Baqarah : 153)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah atas berkah, rahmat, dan limpahan nikmat-Nya berupa kesehatan dan kesempatan, penulis diberikan kemudahan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maha karya ini penulis persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang selalu memberi kemudahan, nikmat, karunia serta hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah memberi tauladan dan membawa perubahan dari zaman jahiliyah ke zaman yang terang benderang.
3. Kedua orang tua dan adik saya yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, motivasi yang sangat besar sehingga saya bisa menyelesaikan kuliah saya di Universitas Muhammadiyah ini.
4. Keluarga besar yang telah memberi dukungan dan doa.
5. Prof. Dr. H. Sofyan Anif, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Dr. Syamsudin, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Imronudin, S.E, M.Si., Ph.D selaku Ketua Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
8. Pembimbing Skripsi Kussudyarsana, S.E, M.Si, Ph.D yang telah membimbing dalam penulisan skripsi.
9. Muhammad Sholahuddin, S.E., M.Si, Ph.D dan Nur Achmad, S.E., M.Si. selaku dewan penguji yang telah meluangkan waktu untuk menguji sidang dan memberikan masukan bagi penulis.
10. Basworo Dibyo, S.E., M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah memberi arahan serta bimbingan selama studi penulis.
11. Sahabat serta teman-teman semuanya yang telah memberikan semangat dan dukungan.
12. Almamaterku, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh afiliasi organisasi profesi, kompetensi SDM dan budaya organisasi dalam membangun profesionalisme UMKM perusahaan keluarga. Populasi dan sampel pada penelitian ini adalah UMKM yang tergabung maupun tidak tergabung dalam asosiasi industri / organisasi profesi sebanyak 76 responden . Jenis data yang digunakan pada penelitian ini adalah data primer. Metode pengumpulan data dengan menggunakan kuesioner dan di olah menggunakan alat analisis *Partial Least Square* (PLS) dengan software *SmartPLS* 3.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa afiliasi organisasi profesi berpengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme, afiliasi organisasi profesi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kompetensi SDM, afiliasi organisasi profesi berpengaruh positif dan signifikan terhadap budaya organisasi, kompetensi SDM berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap profesionalisme, budaya organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme, afiliasi organisasi profesi berpengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme yang dimediasi oleh budaya organisasi, dan afiliasi organisasi profesi berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap profesionalisme yang di mediasi oleh kompetensi SDM.

**Kata kunci:** Afiliasi Organisasi Profesi, Kompetensi SDM, Budaya Organisasi, Profesionalisme

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the influence of professional organization affiliation, HR (human resource) competence and organizational culture in building the professionalism of family-owned SMEs. The population and sample in this study were MSMEs who were affiliated or not incorporated in industry associations / professional organizations as many as 76 respondents. The type of data used in this study is primary data. The data collection method is using a questionnaire and processed using Partial Least Square (PLS) analysis tool with SmartPLS 3.0 software. The results show that professional organization affiliation has a positive and significant effect on professionalism, professional organization affiliation has a positive and significant effect on HR competence, professional organization affiliation has a positive and significant effect on organizational culture, HR competence has a positive but not significant effect on professionalism, organizational culture has a positive effect and significant to professionalism, professional organization affiliation has a positive and significant effect on professionalism mediated by organizational culture, and professional organization affiliation has a positive but not significant effect on professionalism mediated by HR competence.*

**Keywords:** *Professional Organization Affiliation, HR (human resource) Competence, Organizational Culture, Professionalism*

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrohim

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Syukur alhamdulillah senantiasa penulis panjatkan kehadiran ALLAH SWT, yang telah melimpahkan rahmatNYA sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini, yang berjudul “**Pengaruh Afiliasi Organisasi Profesi, Kompetensi SDM Dan Budaya Organisasi Dalam Membangun Profesionalisme UMKM Perusahaan Keluarga**”. Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Sofyan Arif, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dr. Syamsudin, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Imronudin, S.E.,M.Si.,Ph.D selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.



4. Kussudyarsana, S.E, M.Si, Ph.D selaku pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktunya untuk memberikan masukan,bimbingan,dan arahan dari awal penyusunan hingga terselesaikanya skripsi ini.
5. Muhammad Sholahuddin, S.E., M.Si, Ph.D dan Nur Achmad, S.E., M.Si. selaku dewan penguji yang telah meluangkan waktu untuk menguji sidang dan memberikan masukan bagi penulis.
6. Basworo Dibyo, S.E., M.Si selaku Pembimbing Akademik yang telah memberi arahan serta bimbingan selama studi penulis.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAKSI .....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Sistematika Penulisan .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
B. Penelitian terdahulu .....	11
C. Hipotesis Penelitian.....	12

D. Kerangka Pemikiran.....	17
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
A. Jenis Metode Penelitian.....	19
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	19
C. Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	20
D. Sumber dan Jenis Data .....	22
E. Metode Pengumpulan Data .....	22
F. Metode Analisis Data.....	22
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....	28
A. Deskripsi Responden.....	28
B. Evaluasi Outer Model.....	30
C. Evaluasi Inner Model .....	37
D. Pembahasan.....	46
BAB V PENUTUP.....	53
A. Kesimpulan .....	53
B. Keterbatasan Penelitian .....	54
C. Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA .....	56
LAMPIRAN.....	61

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
Tabel 3.1 Definisi Operasional .....	21
Tabel 4.1 Deskripsi Usia .....	28
Tabel 4.2 Deskripsi Jenis Kelamin.....	29
Tabel 4.3 Deskripsi Kegiatan Yang Pernah Diikuti.....	29
Tabel 4.4 Outer loading.....	31
Tabel 4.5 Cross Loading .....	32
Tabel 4.6 Average Variant Extracted (AVE).....	34
Tabel 4.7 Composite Reliability .....	35
Tabel 4.8 Cronbach Alpha .....	35
Tabel 4.9 Collinierity Statistic (VIF) .....	36
Tabel 4.10 Nilai R-Square.....	39
Tabel 4.11 Nilai Inner Weights .....	41
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Pengaruh Langsung (Path Coefficient).....	42
Tabel 4.13 Hasil Pengujian Tidak Langsung (indirects effect).....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	18
Gambar 4.1 Outer Model .....	30
Gambar 4.2 Inner Model .....	37

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner.....	62
Lampiran 2 Hasil Jawaban Pesponden.....	68
Lampiran 3 Olah Data SMART PLS .....	77