

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

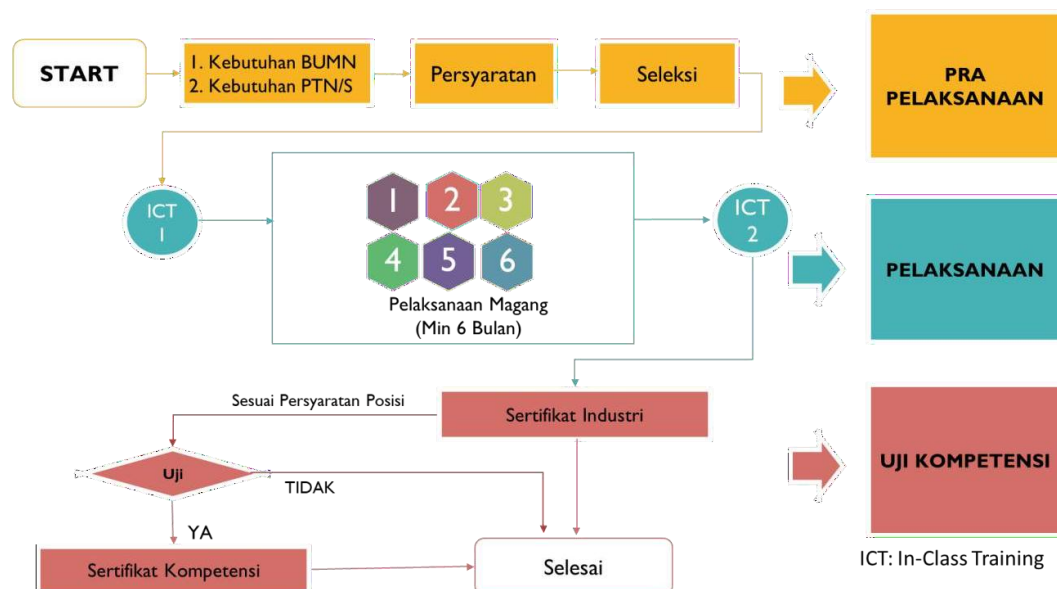
Pada saat ini dunia bisnis dan industri sudah masuk pada zaman yang sering disebut dengan revolusi industri 4.0 pada abad 21 dengan kemajuan di segala sektor bidang. Perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, informasi, dan komunikasi yang pesat saat ini banyak berdampak pada segala bidang, khususnya pada perusahaan – perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Indonesia. Perkembangan dari ilmu pengetahuan inilah yang menjadikan banyak perusahaan BUMN memasang standar kompetensi yang tinggi dari para karyawannya. Hal ini dibutuhkan agar perusahaan dapat bersaing dalam menghadapi perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi kedepannya. Selain itu pentingnya kerja sama antara perguruan tinggi dengan dunia industri. Pasalnya, perguruan tinggi tidak hanya dituntut untuk mencerdaskan kehidupan masyarakat saja. Namun, juga dapat memberikan kontribusi yang lebih besar bagi kemajuan bangsa.

Semakin ketatnya persaingan di dalam dunia kerja saat ini, dengan angka gap antara pengangguran dan pekerja yang tinggi, sehingga sudah sewajarnya alumni perguruan tinggi dituntut untuk meningkatkan keterampilan dan keahlian, tidak melulu hanya mengandalkan teori saja. Untuk dapat bersaing dalam pasar dunia kerja saat ini, tidak bisa jika hanya bermodalkan ijazah saja, tetapi perlu menguasai berbagai macam kemampuan / keahlian diluar bidang studi yang diajarkan saat kuliah / *study*. Kurangnya pengalaman, keterampilan, dan keahlian merupakan faktor dari banyaknya lulusan sarjana muda saat ini sulit bersaing untuk mendapatkan pekerjaan.

Faktor – faktor tersebut yang menjadikan perhatian dan pertimbangan dari pemerintah untuk mengadakan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB). Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) ini merupakan salah satu perwujudan program pemerintah melalui Kementerian BUMN “BUMN Hadir

untuk Negeri”. Forum Human Capital Indonesia (FHCI) yang merupakan wadah bagi para pengelola dan praktisi Manajemen Human Capital di lingkungan BUMN, memberikan kesempatan kepada mahasiswa menyalurkan potensi dan menggali pengalaman di BUMN (*link and match* Universitas dengan industri) melalui program magang mahasiswa bersertifikat.

Oleh karena itu, melalui program ini diharapkan dapat mendorong perguruan tinggi dan industri meningkatkan riset guna kesejahteraan rakyat. Melalui kerja sama antara perguruan tinggi dengan industri, diharapkan dapat berkontribusi dalam mengurai persoalan bangsa. Sinergi antara perguruan tinggi, dunia bisnis, serta pemerintah selalu diusahakan agar institusi bisa saling menguatkan dan mendekatkan sehingga yang dikerjakan benar-benar relevan dengan dunia industri. Selain itu program ini diharapkan untuk bersinergi yang tidak hanya menyiapkan para mahasiswa menuju profesi, tetapi juga terkait riset dan pengembangan, karena perguruan tinggi sebagai tempat menumbuhkan inovasi yang akan sangat baik kalau produknya tidak hanya menjadi *paper*, tetapi juga masuk ke industri. Program ini melibatkan BUMN, Perguruan Tinggi Negeri/Swasta dan FHCI dengan Design sebagai berikut:



Gambar 1.1 *Flow Chart* Tahapan Pelaksanaan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat

Dengan demikian mahasiswa diharapkan dapat menimba ilmu serta mengimplementasikan ilmu untuk mendapatkan pengalaman di dunia kerja saat melaksanakan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB). Selain itu, kegiatan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) juga dimaksudkan bagi mahasiswa untuk mempersiapkan mental saat masuk dunia kerja nantinya. Dengan adanya Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) diharapkan para lulusan sarjana muda diharapkan sudah memiliki pengalaman mengenai kegiatan atau sistem kerja pada dunia kerja, khususnya di perusahaan BUMN. Sehingga dapat menghasilkan sumber daya manusia yang berdaya saing *global* dan terbuka. Selain itu, mahasiswa diharapkan dapat melakukan kegiatan observasi untuk memperoleh data dan informasi sehingga dapat dilakukan pengkajian pengetahuan tentang instansi / perusahaan terkait. Dalam program ini bertujuan juga untuk menghadirkan Sinergi melalui BUMN Hadir Untuk Negeri, Kandidat rekrutment untuk BUMN terkait, dan Menciptakan SDM yang berjiwa Entrepreneur sesuai dengan kebutuhan BUMN.

Pelaksanaan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) ini penyusun ditempatkan di PT. Istaka Karya (Persero) yang kemudian ditempatkan di PT. Istaka Karya (Persero) Pusat Jakarta pada Divisi Operasi dimana unit kerja tersebut bertugas untuk merencanakan dan mengawasi jalannya proyek di lapangan.

B. Tujuan dan Manfaat

Adapun tujuan dari pelaksanaan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) ini adalah sebagai berikut:

1. Dapat memenuhi tantangan SDM BUMN dimasa yang akan datang.
2. Dapat menghasilkan SDM yang dapat bersaing dalam lingkup global
3. Dapat menghasilkan SDM yang unggul dengan kompetensi yang mumpuni melalui program magang di perusahaan BUMN.
4. Dapat menerapkan dan mengaplikasikan ilmu pengetahuan yang diperoleh di

bangku perkuliahan ke dalam dunia kerja.

5. Dapat meningkatkan keterampilan mahasiswa baik berupa *hard skill* maupun *soft skill*.
6. Dapat menunjang peningkatan keahlian / kemampuan mahasiswa.
7. Menghadirkan Sinergi melalui BUMN Hadir Untuk Negeri, kandidat rekrutment untuk BUMN terkait, dan menciptakan SDM yang berjiwa *entrepreneur* sesuai dengan kebutuhan BUMN.
8. Dapat memberikan program pengayaan wawasan dan keterampilan untuk mempersiapkan mahasiswa masuk ke dunia Kerja
9. Link & Match Kurikulum & Silabus antara PTN/PTS dengan Sektor Industri

Adapun manfaat dari pelaksanaan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk menghadirkan sinergi melalui BUMN Hadir Untuk Negeri.
2. Untuk bakal calon rekrutment bagi perusahaan BUMN terkait.
3. Untuk memperoleh pengalaman di dunia kerja khususnya perusahaan BUMN.
4. Untuk memperoleh gambaran nyata mengenai dunia kerja yang sesungguhnya.
5. Untuk menghasilkan SDM yang memiliki jiwa *entrepreneur* sesuai yang dibutuhkan BUMN.
6. Untuk menjawab tantangan SDM BUMN dimasa yang akan datang, menciptakan SDM unggul dengan kompetensi yang mumpuni melalui Pemagangan di BUMN dan Mencetak SDM yang berdaya saing global.

C. Lingkup Penugasan

Dalam melaksanakan kegiatan magang di PT.Istaka Karya (Persero) pada kantor pusat di Jakarta Tugas dari proyek tersebut adalah sebagai berikut:

1. Menyiapkan *support* dokumen pengadaan barang dan jasa
2. Melakukan *contract review* terhadap kontraktor dan *owner*, meliputi identifikasi klausul yang memiliki potensi merugikan, potensi keuntungan, dan analisis keterkaitan klausul-klausul kontrak
3. Melakukan monitoring produksi harian aspal di berbagai proyek jalan
4. Membuat *draft* nota dinas Divisi Operasi II
5. Merekap suatu data pekerjaan di lapangan dan kegiatan arsip dokumen
6. Membantu proses administrasi dokumen Divisi Operasi II
7. Meninjau pelaksanaan proyek
8. Mengamati proses pekerjaan di Proyek Stasiun Bekasi
9. Melakukan diskusi manajemen risiko terhadap Rencana Kinerja Anggaran Pelaksanaan (RKAP) untuk mengantisipasi Risiko Operasi Proyek
10. Melakukan penyusunan administrasi surat termasuk pembuatan surat internal

D. Target Pelaksanaan Tugas

Tugas utama yang diberikan selama Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) adalah sebagai berikut:

1. Dapat membuat laporan suatu pekerjaan.
2. Dapat merekap suatu data pekerjaan di lapangan dan melakukan kegiatan arsip dokumen pekerjaan aspal pada Proyek Jalan Tambakreja-Bantarsari dan Perbaikan Tiang Pancang Oil Jetty
3. Dapat melakukan pengarsipan dan pengisian data monitoring pekerjaan aspal pada Proyek Jalan Tambakreja-Bantarsari dan Perbaikan Tiang Pancang Oil Jetty

4. Dapat melakukan monitoring dan pengawasan beberapa pekerjaan yang sedang berlangsung

E. Rencana dan Penjadwalan Kerja

Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) dilaksanakan selama 6 bulan terhitung mulai tanggal 18 Agustus 2020 hingga 12 Februari 2021. Sebelum ditempatkan, mahasiswa yang akan magang menjalani *training* dan pembekalan (*briefing*) terlebih dahulu di Universitas Muhammadiyah Surakarta (UMS). Selanjutnya ditempatkan di PT. Istaka Karya (Persero) Kantor Pusat di DKI Jakarta dengan ketentuan waktu magang sebagai berikut :

Hari masuk kerja : Senin s/d Jum'at Jam masuk kerja : 08.00 WIB

Jam istirahat : 12.00 – 12.30 WIB Jam pulang kerja : 16.00 WIB

Tetapi dikarenakan selama pandemi COVID-19 perusahaan PT.Istaka Karya (Persero) termasuk usaha yang bergerak di bidang jasa konstruksi umum di Indonesia maka tenaga kerja yang berada pada perusahaan ini masuk dalam 11 sektor usaha yang tetap boleh beroperasi dengan protokol kesehatan secara ketat dan membatasi kapasitas 50 persen. Sehingga hal ini terbukti mengakibatkan terjadinya pergeseran pola kerja selama pandemi. Jika sebelumnya pekerja diharapkan untuk bekerja di tempat kerja, maka selama pandemi ini perusahaan juga pekerja harus beradaptasi untuk mengurangi aktivitas mereka, terutama yang melibatkan bertemunya banyak orang. Salah satu caranya adalah dengan penerapan pola kerja *work from home (WFH)*. Dengan adanya kebijakan baru dari pemerintah Provinsi DKI Jakarta ini, maka ketentuan waktu magang berubah menjadi sebagai berikut:

Hari masuk kerja : Senin, Rabu, dan Jumat Jam masuk kerja : 09.00WIB

Jam istirahat : 12.00-12.30 WIB Jam pulang kerja : 16.00 WIB

F. Batasan Masalah

Laporan program magang ini dibatasi pada data – data yang diperoleh pada saat pelaksanaan program magang di Kantor Pusat PT. Istaka Karya (Persero) DKI Jakarta, yaitu mulai tanggal 18 Agustus 2020 hingga 12 Februari 2021.

Adapun batasan masalah dari topik pembahasan yang diambil dari fenomena diperusahaan antara lain:

1. Fokus pembahasan laporan hanya pada analisis faktor dominan penyebab *cost overruns* pada proyek konstruksi jalan oleh kontraktor PT. Istaka Karya.
2. Penelitian hanya dilakukan terhadap PT. Istaka Karya yang telah melakukan atau melaksanakan proyek konstruksi jalan sekitar 15 tahun terakhir.
3. Penelitian ini hanya meninjau faktor pelaksanaan proyek yang menjadi penyebab pembengkakan biaya pada kontraktor (RAP)
4. Pengelompokan variabel dalam kuesioner dilakukan beberapa kali yaitu sebagai berikut.
 - a) Variabel kuesioner awal diperoleh dari beberapa jurnal yang digunakan sebagai acuan penelitian.
 - b) Variabel kuesioner akhir diambil setelah dilakukan penyebaran kuesioner melalui google *form* terhadap beberapa responden yang telah memenuhi kualifikasi persyaratan.
5. Analisis faktor-faktor penyebab *cost overruns* menggunakan bantuan software SPSS (*Statistical Product and Service Solutions*) v.25

G. Ringkasan Sistematika Laporan

Sistematika yang digunakan dalam penyusunan laporan Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB) adalah sebagai berikut:

1. BAB I PENDAHULUAN, pada bab ini menjelaskan latar belakang, tujuan dan manfaat, lingkup penugasan, target pekerjaan yang harus dicapai, rencana dan penjadwalan kerja, batasan masalah, dan ringkasan sistematika laporan.
2. BAB II PROFIL PERUSAHAAN, pada bab ini menjelaskan sejarah singkat perusahaan, profil umum perusahaan, struktur organisasi, lokasi/unit pelaksanaan kerja dan deskripsi pekerjaan.
3. BAB III LANDASAN TEORI, pada bab ini memuat uraian dari tinjauan teori/konsep tentang tugas yang dilaksanakan dan permasalahan yang diselesaikan selama magang.
4. BAB IV PEMBAHASAN DAN ANALISIS HASIL PELAKSANAAN

MAGANG, pada bab ini diuraikan jadwal dan aktivitas magang, deskripsi kegiatan magang, fenomena pada perusahaan dan pembahasan dan analisa hasil pekerjaan.

5. BAB V PEMBAHASAN DAN ANALISIS HASIL PEKERJAAN MAGANG, pada bab ini dijelaskan mengenai aktivitas secara khusus yang dilakukan pada saat magang dengan lengkap, rinci, dan jelas.
6. BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN, pada bab ini berisikan mengenai rekomendasi atau solusi yang diberikan kepada perusahaan terhadap permasalahan yang telah ditemukan pada pelaksanaan magang.