

**PENGARUH INFORMASI *JOB RELEVAN* DAN DESENTRALISASI TERHADAP  
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN  
KINERJA MANAJERIAL**

**(Survey Pada Perusahaan Manufaktur Se Kabupaten Karanganyar)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi**

*Oleh :*

**ROHINTONO**  
**B. 200 020 221**

**FAKULTAS EKONOMI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2007**

## PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:  
“PENGARUH INFORMASI *JOB RELEVAN* DAN DESENTRALISASI  
TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN  
ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL”

Yang disusun dan dipersiapkan oleh:

NAMA : ROHINTONO

NIM : B 200 020 221

Telah dipertahankan didepan dosen penguji skripsi dan dinyatakan telah  
memenuhi syarat untuk diterima.

Pembimbing II

(Eny Kusumawati, SE Ak)

Surakarta, Juni 2007  
Pembimbing I

(Fauzan, SE, AK, M.Si )

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

( Drs. H. Syamsudin, MM )

## *Renungan*

*“Jadikanlah sabar dan salat sebagai penolongmu. Sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyuk, (yaitu) orang-orang yang meyakini, bahwa mereka akan menemui tuhan, dan bahwa mereka akan kembali kepada-NYA”*

*(Q.S. AL BAQARAH 45-46)*

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai ( dari suatu urusan ) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan-urusan yang lain dan hanya kepada tuhanmulah hendaknya kamu berharap”.*

*( Q.S. Al-Insyirah, 6-8)*

*“Keberhasilan hari ini bukanlah akhir dari segala usaha, merupakan titik awal untuk mencapai keberhasilan berikutnya. Dan tidaklah kamu diberi pengetahuan melainkan sedikit”.*

*(Q.S Al- Israa': 58)*

*“Dunia ini bagaikan mimpi atau bagaikan bayangan dalam senyap yang segera menghilang”.*

*( Imam Ghozali)*

## *PERSEMBAHAN*

*Ayahanda dan ibunda tersayang semoga setiap tetesan  
butiran keringatmu terwujud sebagai keberhasilan dan  
kebahagian ananda.*

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaiikum Wr. Wb.*

Untaian puji syukur tersanjung kepada Allah SWT. Dzat yang menguasai kehidupan manusia, yang telah memberikan Rahmat, Hidayah, Akal, Kekuatan Serta Kemudahan dalam segala urusan hingga terselesainya skripsi ini yang berjudul: “PENGARUH INFORMASI *JOB RELEVAN* DAN DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL” Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana (S-1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta. Saat kaki mulai melangkah hingga mencapai proses penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyelesaian skripsi ini banyak mendapatkan bimbingan, dorongan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan diri dan rasa hormat, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. H. Syamsudin, MM. Selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
2. Bapak Banu Witono SE. Msi, Ak., selaku kepala jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
3. Bapak Fauzan, SE, AK, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah berkenan memberikan bimbingan dan petunjuk dalam menyusun skripsi.

4. Ibu Eny Kusumawati, SE. Ak, selaku Co Pembimbing yang telah dengan teliti dalam mengoreksi waktu menyusun skripsi.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta terima kasih atas bimbingan perkuliahan kepada penulis selama studi.
6. Bapak dan ibu karyawan Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Penanaman Modal Se Karesidenan Surakarta, yang telah memberikan data-data informasi yang penulis perlukan guna menyusun skripsi ini.
7. Kakak-kakakku tersayang yang selalu memberikan perhatian dukungan semangat dan do'anya.
8. Dll. Terima kasih atas semuanya.
9. Teman-teman Akuntansi '02 kelas E, semua yang pernah kita lewati bersama tak akan pernah aku lupakan. " *Good luck*, yaaa!!".

Tanpa bermaksud mengecilkan arti bantuan yang telah diterima, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan (Tak Ada Gading Yang Tak Retak). Harapan penulis, semoga karya sederhana ini dapat bermanfaat. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Surakarta, Juni 2007

Penulis

## ABSTRAKSI

Partisipasi dalam penyusunan anggaran merupakan pendekatan manajerial yang dapat meningkatkan kinerja setiap anggota. Partisipasi merupakan teknik manajemen yang efektif, karena para manajer dapat menerima dan melaksanakan secara penuh tanggung jawab atas anggaran yang telah disusun. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh informasi job relevan dan desentralisasi terhadap hubungan antara partisipasi dalam penyusunan anggaran dan kinerja manajerial pada Perusahaan Manufaktur se Kabupaten Karanganyar

Penelitian ini menggunakan metode survey. Populasi penelitian ini adalah manajer menengah pada Perusahaan Manufaktur se Kabupaten Karanganyar. Sampel penelitian ini adalah manajer menengah pada 15 Perusahaan Manufaktur se Kabupaten Karanganyar yaitu 50 orang. Sampel penelitian diambil dengan teknik *Convenience sampling*. Teknik pengumpulan data penelitian informasi job relevan dan partisipasi dalam penyusunan anggaran dan kinerja manajerial menggunakan kuesioner, Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier sederhana dan berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Terdapat pengaruh positif partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial. Hal ini terbukti dari hasil analisis regresi sederhana yang memperoleh nilai  $t_{hitung}$  sebesar 0,000 diterima pada taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ). (2) Pengaruh informasi *job relevan* memberikan pengaruh positif terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial. Hal ini ditunjukkan probabilitas  $t_{hitung}$  sebesar 0,026 pada taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ). (3) Struktur organisasi dengan sistem desentralisasi memberikan pengaruh positif terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial. Hal ini ditunjukkan probabilitas  $t_{hitung}$  sebesar 0,004 pada taraf signifikansi 5% ( $p < 0,05$ ).

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL.....                        | i    |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                   | ii   |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASILAN SKRIPSI ..... | iii  |
| HALAMAN RENUNGAN .....                    | iv   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....                 | v    |
| HALAMAN KATA PENGANTAR .....              | vi   |
| DAFTAR ISI .....                          | viii |
| DAFTAR TABEL .....                        | xi   |
| ABSTRAKSI .....                           | xii  |
| BAB I PENDAHULUAN                         |      |
| A. Latar Belakang .....                   | 1    |
| B. Perumusan Masalah .....                | 5    |
| C. Pembatasan Masalah .....               | 5    |
| D. Tujuan Penelitian .....                | 6    |
| E. Manfaat Penelitian .....               | 6    |
| F. Sistematika Penulisan .....            | 7    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA                   |      |
| A. Anggaran .....                         | 7    |
| 1. Pengertian Anggaran .....              | 7    |
| 2. Fungsi Anggaran .....                  | 8    |



|   |    |
|---|----|
| 3. Karakteristik Anggaran .....                       | 9  |
| 4. Keuntungan dan keterbatasan anggaran.....          | 9  |
| 5. Jenis Anggaran .....                               | 11 |
| B. Aspek Perilaku .....                               | 13 |
| C. Pendekatan Penyusunan Anggaran .....               | 15 |
| D. Informasi <i>job relevan</i> .....                 | 18 |
| E. Desentralisasi .....                               | 19 |
| F. Partisipasi dalam proses penyusunan anggaran ..... | 21 |
| G. Kinerja manajerial.....                            | 24 |
| H. Hasil Penelitian Terdahulu .....                   | 27 |
| I. Kerangka teoritis.....                             | 29 |
| J. Hipotesis .....                                    | 30 |

### BAB III METODE PENELITIAN

|  |    |
|--|----|
| A. Jenis Penelitian .....                                | 33 |
| B. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel .....  | 34 |
| C. Data dan Sumber Data .....                            | 35 |
| D. Metode Pengumpulan Data .....                         | 35 |
| E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya ..... | 36 |
| F. Metode Analisis Data .....                            | 38 |

### BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| A. Pelaksanaan penelitian ..... | 44 |
| B. Deskripsi data .....         | 45 |
| C. Analisis Data .....          | 49 |

|  |    |
|--|----|
| 1. Pengujian Instrumen Penelitian..... | 49 |
| 2. Uji Asumsi klasik .....             | 53 |
| 3. Uji Hipotesis Pertama .....         | 56 |
| 4. Uji Hipotesis Kedua .....           | 59 |
| 5. Uji Hipotesis Ketiga.....           | 62 |
| D. Pembahasan .....                    | 66 |
| BAB V PENUTUP                          |    |
| A. Kesimpulan .....                    | 69 |
| B. Keterbatasan Penelitian .....       | 69 |
| C. Saran .....                         | 70 |
| DAFTAR PUSTAKA                         |    |
| LAMPIRAN                               |    |

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4-1 Perhitungan Jumlah Sampel

Tabel 4-2 Sampel Perusahaan Manufaktur

Tabel 4-3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan

Tabel 4-4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menduduki Jabatan

Tabel 4-5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan

Tabel 4-6 Deskripsi Statistik

Tabel 4-7 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran

Tabel 4-8 Hasil Uji Validitas Variabel Job Relevan

Tabel 4-9 Hasil Uji Validitas Variabel Desentralisasi

Tabel 4-10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajer

Tabel 4-11 Hasil Uji Reliabelitas

Tabel 4-12 Hasil Uji Normalitas Data

Tabel 4-13 Hasil Uji Multikolinearitas Hipotesis Kedua

Tabel 4-14 Hasil Uji Multikolinearitas Hipotesis Ketiga

Tabel 4-15 Hasil Uji Heteroskedastisitas Hipotesis Kedua

Tabel 4-16 Hasil Uji Heteroskedastisitas Hipotesis Ketiga

Tabel 4-17 Hasil Analisis Regresi Hipotesis Pertama

Tabel 4-18 Hasil Uji t Hipotesis Pertama

Tabel 4-19 Hasil Analisis Regresi Hipotesis Kedua

Tabel 4-20 Hasil Uji t Hipotesis Kedua

Tabel 4-21 Hasil Analisis Regresi Hipotesis Ketiga

Tabel 4-22 Hasil Uji t Hipotesis Ketiga