

STUDI KELAYAKAN INVESTASI PEMBANGUNAN INSTALASI
RAWAT GABUNG RUMAH SAKIT HIDAYAH BOYOLALI

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Manajemen



Oleh

Rika Kurnia Santi

P 100 120 029

MAGISTER MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2020

NOTA PEMBIMBING

Dr. Syamsudin, MM
Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal: Tesis Saudari Rika Kurnia Santi

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

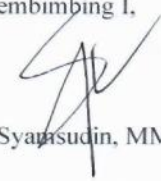
Nama	: Rika Kurnia Santi
NIM	: P 100120029
Konsentrasi	: Manajemen Rumah Sakit
Judul	: Studi Kelayakan Investasi Pembangunan Instalasi Rawat Gabung Rumah Sakit Hidayah Boyolali

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum wr. wb.

Surakarta, 8 November 2020

Pembimbing I,


Dr. Syamsudin, MM

NOTA PEMBIMBING

M. Farid Wajdi, SE., MM. Ph.D
Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal: Tesis Saudari Rika Kurnia Santi

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum wr. wb.

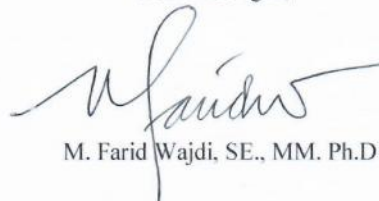
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

Nama	: Rika Kurnia Santi
NIM	: P 100120029
Konsentrasi	: Manajemen Rumah Sakit
Judul	: Studi Kelayakan Investasi Pembangunan Instalasi Rawat Gabung Rumah Sakit Hidayah Boyolali

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu 'alaikum wr. wb.

Surakarta, 8 November 2020
Pembimbing II,



M. Farid Wajdi, SE., MM. Ph.D

**STUDI KELAYAKAN INVESTASI PEMBANGUNAN INSTALASI
RAWAT GABUNG RUMAH SAKIT HIDAYAH BOYOLALI**

TESIS

Oleh

RIKA KURNIA SANTI
NIM : P 100 120 029

SUSUNAN PEMBIMBING

Utama Dr. Syamsudin, M.M
NIDN : 017025701

Pendamping Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D
NIDN : 0605056501

Telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan

Pada tanggal

Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Wiyadi, M.M., Ph.D.
NIDN : 0612056501

**STUDI KELAYAKAN INVESTASI PEMBANGUNAN INSTALASI
RAWAT GABUNG RUMAH SAKIT HIDAYAH BOYOLALI**

TESIS

Oleh

RIKA KURNIA SANTI

NIM : P 100 120 029

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji

Prof. Dr. HM. Wahyuddin, MS
NIDN : 0604075802

Penguji

Dr. Svamsudin, M.M
NIDN : 017025701

Anggota

Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D
NIDN : 0605056501

Telah dipertahankan di hadapan tim penguji dan telah memenuhi syarat kelulusan
Pada tanggal 14 November 2020

Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Prof. Dr. Bambang Sumardjoko
NIDN : 0014056201

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rika Kurnia Santi

NIM : P 100 120 029

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Rumah Sakit

Judul : Studi Kelayakan Investasi Pembangunan Instalasi Rawat Gabung
Rumah Sakit Hidayah Boyolali

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti tesis ini jiplakan, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batas saya terima.

Surakarta, 17 November 2020

Yang membuat pernyataan,



Rika Kurnia Santi

MOTTO

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah “

(HR. Turmudzi)

“Barangsiapa bertawakkal pada Allah, maka Allah akan memberikan kecukupan padanya, sesungguhnya Allah lah yang akan melaksanakan urusan (yang dikehendaki)-Nya.”

(QS. Ath-Thalaq: 3).

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati penulis persembahkan Tesis, spesialnya untuk :

1. Allah SWT, sujud syukur untuk sumber kekuatan dan tujuan hidup atas segala limpahan rahmat dan hidayahnya.
2. Bapak dan Ibu yang telah banyak memberikan motivasi, nasehat, kasih sayang dan do'anya selama ini.
3. Keluarga dan teman-teman, rasa cintamu memberiku kekuatan untuk menjalani studi ini.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk Analisa Kelayakan Investasi Pembangunan Instalasi Rawat Gabung Rumah Sakit Hidayah Boyolali. Penelitian ini dilakukan di Rumah sakit Hidayah Boyolali, dimana pada saat ini rumah sakit sedang dihadapkan pada pemenuhan jumlah permintaan dari para pasien yang masih belum terpenuhi, sehingga rumah sakit dapat mengambil peluang ini untuk kembali melakukan investasi pembangunan. Jenis penelitian dengan studi kasus. Metode analisis investasi dengan NPV, BEP dan Payback period. Hasil menunjukan bahwa investasi pembangunan di RS hidayah Boyolali ditinjau dari aspek keuangan. Analisa NPV dengan discount factor sebesar 7,5%, memberikan hasil positif sebesar 3.972.257.299,00. Hitunagn dari BEP ulai 2016 sampe 2026 nilainya selalu lebih kecil jika dibandingkan dengan estimasi permintaan pelayanan rawat dan pengembalian modal 3 tahun.

Kata kunci : NPV, BEP, Payback Period dan RS hidayah boyolali.

ABSTRACT

This study aims to analyze the feasibility of investing in the construction of a joint hospital in Hidayah Boyolali Hospital. This research was conducted at Hidayah Boyolali Hospital, where at this time the hospital was faced with fulfilling the number of requests from patients that had not been fulfilled, so that the hospital could take this opportunity to re-invest in development. This type of research with case studies. Investment analysis method with NPV, BEP and Payback period. The results show that the development investment in Boyolali Hidayah Hospital is viewed from a financial aspect. NPV analysis with a discount factor of 7.5%, gave a positive result of 3,972,257,299.00. The value from BEP from 2016 to 2026 is always smaller when compared to the estimated demand for inpatient services and a 3-year return on capital.

Keywords: NPV, BEP, Payback Period dan RS hidayah boyolali.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur senantiasa penulis haturkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini disusun guna memenuhi syarat guna memperoleh gelar Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin dan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti dan menyelesaikan Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh belajar di Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Drs. Wiyadi, M.M., Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Dr. Syamsudin, MM selaku Pembimbing I yang berkenan meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu terselesainya tesis ini.
5. M. Farid Wajdi, SE., MM., Ph.D selaku Pembimbing II yang berkenan meluangkan waktu untuk membimbing dan membantu terselesainya tesis ini

6. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana Jurusan Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Bapak dan Ibu yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat sehingga dapat selesai tesis ini.
8. Semua pihak yang telah terlibat dan membantu dalam penyelesaian penulisan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, hanya ucapan terima kasih yang dapat penulis sampaikan.

Semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis dan memberikan masukan bagi dunia pendidikan. Segala kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan senang hati.

Wa'alaikumsalam Wr. Wb.

Surakarta, 17 November 2020

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'RIKSA' with a stylized flourish at the end.

Rika Kurnia Santi

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	v
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Studi Kelayakan Investasi	10
B. Pengertian Rumah Sakit dan Instalasi Rawat Gabung	12

C.Laporan Keuangan.....	24
D. Penilaian kelayakan investasi	28
E. Penelitian Terdahulu	31
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	 34
A. Metode Penelitian.....	34
B. Variabel penelitian.....	34
C. Jenis dan Sumber Data	35
D. Teknik Pengumpulan Data	36
 BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	 40
A. Data Penelitian.....	40
B. Analisis Data.....	49
C. Pembahasan	65
 BAB V PENUTUP.....	 68
A. Simpulan.....	68
B. Keterbatasan penelitian.....	69
C. Saran	69
 DAFTAR PUSTAKA	
 LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data kependudukan kabupaten Boyolali berdasarkan Badan Pusat Statistik Boyolali tahun 2014	2
Tabel 1.2 Jumlah kunjungan pasien Rumah Sakit Hidayah Boyolali berdasarkan kecamatan di Kabupaten Boyolali tahun 2013	6
Tabel 1.3 Jumlah kunjungan Pasien Rawat Jalan, Rawat Inap, dan Operasi RS Hidayah tahun 2013	6
Tabel 1.4 Data kunjungan pasien rawat jalan poliklinik spesialis Rumah Sakit Hidayah Boyolali tahun 2013	7
Tabel 1.5 Jumlah kegiatan pembedahan menurut spesialisasi Rumah Sakit Hidayah Boyolali tahun 2013	8
Tabel 4.1 Data Pasien Rumah Sakit hidayah Tahun 2016	41
Tabel 4.2 Data Beban Rumah Sakit Hidayah Boyolali Per Bulan	42
Tabel 4.3 Perhitungan Laba Rugi Rumah Sakit Hidayah Boyolali	43
Tabel 4.4 Estimasi Cash Flow Rumah sakit Hidayah Boyolali (Rp)	49
Tabel 4.5 Aliran Kas Rumah Sakit Hidayah Boyolali.....	56
Tabel 4.6 BI Rate Tahun 2016	57
Tabel 4.7 Perhitungan <i>Discount Factor</i>	58
Tabel 4.8 Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV)	58
Tabel 4.9 Perhitungan <i>Payback Period</i> (PP).....	59

Tabel 4.10 Perhitungan <i>IRR</i>	61
Tebel 4.11 Tabel Biaya Tetap dan Biaya Variabel Per Tahun.....	62
Tabel 4.12 Pendapatan Pelayanan di Rumah Sakit Hidayah Boyolali.....	63
Tabel 4.13 Estimasi Permintaan Pelayanan	64
Tabel 4.13 Perhitungan Break Even Point (BEP)	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Laporan Keuangan dan Estimasi
------------	-------------------------------