

**PENGARUH SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN, SISTEM
PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN DESENTRALISASI TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten
Karanganyar dan Kota Surakarta)



SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Pengajuan Skripsi pada
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Oleh :

KYKY LUXSYANA

B 200 130 070

**PROGAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2020**

**PENGARUH SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN, SISTEM
PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN DESENTRALISASI TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL**

**(Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten
Karanganyar dan Kota Surakarta)**

SKRIPSI

Oleh :

KYKY LUXSYANA

B 200 130 070

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh:

Dosen

Pembimbing



Dr. Zulfikar, SE, M.Si

**PENGARUH SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN, SISTEM
PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN DESENTRALISASI TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten
Karanganyar dan Kota Surakarta)

Oleh :

KYKY LUXSYANA

B 200 130 070

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Pada hari 4 Juli 2020
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat
Dewan Penguji:

- | | |
|--|---|
| 1. Dr. Zulfikar, SE, M.Si.
(Ketua Dewan Penguji) | () |
| 2. Drs. M. Abdul Aris, M.Si
(Anggota I Dewan Penguji) | () |
| 3. Dra Mujiyati, M.Si
(Anggota II Dewan Penguji) | () |

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Dr. Syamsudin, M.M
NIDN. 0017025701



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta
- 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **KYKY LUXSYANA**
NIM : **B 200 130 070**
Jurusan : **EKONOMI AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH SISTEM AKUNTANSI
MANAJEMEN, SISTEM PENGENDALIAN
MANAJEMEN DAN DESENTRALISASI
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL** (Studi
Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten
Karanganyar dan Kota Surakarta)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 4 Juli 2020

Yang membuat pernyataan

(KYKY LUXSYANA)

MOTTO

“...But perhaps you hate a thing and it is good for you; and perhaps you love a thing and it is bad for you. And Allah Knows, while you know not.”

(QS. Al-Baqarah: 216)

“The worst of our faults is our interest in other people’s faults.”

(Ali bin Abi Thalib RA)

*“Don’t try to change the world, find something that you love and do it everyday,
and eventually the world will change”*

(Benjamin Hammond Haggerty a.k.a Macklemore)

“Tenang, gak semua harus ada jawabannya sekarang.”

(Marchella FP)

PERSEMBAHAN

Dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, teriring syukur yang tiada henti kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, penulis persembahkan skripsi ini kepada:

1. Allah SWT, Sang pemilik alam semesta yang telah menganugerahkan hidup dan kehidupan bagi makhluk Nya.
2. Rasulullah SAW, semoga shalawat dan salam tercurahkan kepada Beliau, keluarga, sahabat, dan para penerusnya.
3. Kedua orang tua saya Bapak Narimo Wardi dan Ibu Murdaningsih dan kakak saya Evry Exsyana dan Martyas Lisa Viyanti, terimakasih atas limpahan do'a, cinta, kasih sayang, dan pengorbanannya. Semoga bermanfaat dan bisa membuat Bapak, Ibu dan kakak-kakak saya bahagia.
4. Seluruh teman dan rekan saya yang telah memberi dukungan, semangat dan do'a sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Hidayah, dan segala karunia-Nya dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **PENGARUH SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN, SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL** (Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten Karanganyar dan Kota Surakarta) dengan lancar.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari tanpa adanya bantuan, dukungan, dan bimbingan dari semua pihak, penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Dengan segala hormat dan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Syamsudin, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Dr. Fatchan Achyani, SE, M.Si selaku Ketua Program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Zulfikar, SE, M.Si. selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan pengarahan, motivasi, dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi.

5. Bapak Dr. Zulfikar, SE, M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam studi penulis.
6. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan bagi penulis.
7. Bapak dan Ibu yang selalu memberikan motivasi dan segala dukungan dalam menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis selalu menerima berbagai kritik dan saran pembaca. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat diterima oleh berbagai pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Juni 2020

Penulis

Kyky Luxsyana

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7

D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Penulisan Skripsi.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasan Teori.....	10
B. Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Ruang Lingkup Penelitian	37
B. Populasi dan Sampel Penelitian.....	37
C. Data dan Sumber Data	38
D. Metode Pengumpulan Data	39
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya	39
F. Metode Analisis Data	47
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	54
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian	54
B. Karakteristik Responden.....	55
C. Analisis Data.....	56
D. Pembahasan	65
BAB V PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan	69

B. Keterbatasan Penelitian.....	69
---------------------------------	----

C. Saran.....	70
---------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 Proses Pengambilan Sampel	54
Tabel IV.2 Karakteristik responden Berdasarkan jenis kelamin	55
Tabel IV.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	55
Tabel IV.4 Karakteristik Responden Menurut Masa kerja	56
Tabel IV.5 Statistik Deskriptif	57
Tabel IV.6 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	58
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas Variabel Sisitem Akuntansi Manajerial.....	58
Tabel IV.8 Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian manajemen..	59
Tabel IV.9 Hasil Uji Validitas Variabel Disentralisasi	59
Tabel IV.10 Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel IV.11 Hasil Uji Normalitas	61
Tabel IV.12 Hasil Uji Multikolinearitas	61
Tabel IV.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas	62
Tabel IV.14 Hasil Analisis Koefisien Regresi Berganda.....	63
Tabel IV.15 Hasil Uji Hipotesis.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	36
---	----

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh sistem akuntansi manajemen, sistem pengendalian manajemen dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial. Penelitian ini merupakan penelitian jenis survey terhadap para manajer tingkat menengah pada Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten Karanganyar dan Kota Surakarta. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah manajer di Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten Karanganyar dan Kota Surakarta. Sampel dalam penelitian ini adalah manajer tingkat menengah Bank Perkreditan Rakyat yang ada di wilayah Karanganyar dan Surakarta yang mampu mengoperasikan komputer dan bersedia mengisi kuesioner secara lengkap. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan metode kuesioner yang merupakan teknik pengumpulan data dengan cara memberikan seperangkat pertanyaan tertulis kepada responden. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa sistem akuntansi manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial, sistem pengendalian manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial, disentralisasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: Sistem Akuntansi Manajemen, Sistem Pengendalian Manajemen, Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of management accounting systems, management control systems and decentralization on managerial performance. This research is a type of survey research on middle-level managers at the People's Credit Bank in Karanganyar Regency and Surakarta City. The population used in this study were managers at the People's Credit Bank in Karanganyar Regency and Surakarta City. The sample in this study were middle-level managers of rural banks in the Karanganyar and Surakarta areas who were able to operate computers and were willing to fill out a complete questionnaire. The data collection method used in this research is to use a questionnaire method which is a data collection technique by giving a set of written questions to the respondent. The results of this study indicate that the management accounting system affects managerial performance, the management control system affects managerial performance, centralized affects managerial performance.

Keywords: *Management Accounting Systems, Management Control Systems, Decentralization of Managerial Performance*