

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA BADAN USAHA  
MILIK DESA (BUMDes) DI DESA BERJO KECAMATAN  
NGARGOYOSO KABUPATEN KARANGANYAR  
PERIODE 2014-2018**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

**NUR HALIMAH**  
**B100150387**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA BERJO KECAMATAN NGARGOYOSO KABUPATEN KARANGAYAR PERIODE 2014-2018**

Yang ditulis dan disusun oleh:

**NUR HALIMAH**  
**B 100 150 387**

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 1 Februari 2020

Pembimbing Utama



( Zulfa Irawati, S.E., M.Si. )

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhamadiyah Surakarta



( Dr. Syamsudin, S.E., M.M. )



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartosuro Telp. (0271) 717417 Surakarta 57102

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **NUR HALIMAH**  
NIM : **B100150387**  
Jurusan : **MANAJEMEN**  
Judul Skripsi : **ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDes) DESA BERJO  
KECAMATAN NGARGOYOSO KABUPATEN  
KARANGANYAR PERIODE 2014-2018**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 10 Februari 2020

Yang membuat pernyataan



**(NUR HALIMAH)**

## **MOTTO**

*“Jika orang lain bisa, maka aku pasti bisa.”*

*“Kesabaran itu dapat menolong segala pekerjaan.”*

*“Barangsiapa yang bersungguh-sungguh maka dapatlah ia.”*

*“Boleh jadi kamu membenci sesuatu namun ia amat baik bagimu dan boleh jadi engkau mencintai sesuatu namun ia amat buruk bagimu, Allah Maha Mengetahui sedangkan kamu tidak mengetahui.”*

(Qs. Al Baqarah: 216)

*“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuannya.”*

(Qs. Al Baqarah: 286)

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”*

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan karya kecilku ini dengan rasa cinta dan kasih untuk:

- ❖ Alm. Abi yang telah mendahului ke surga
- ❖ Mama, wanita luar biasa dihidupku
- ❖ Adikku yang menjadi salah satu motivasiku
- ❖ Sahabat dan teman-teman tercinta
- ❖ Almamaterku
- ❖ Pembaca yang budiman

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja keuangan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang dilihat berdasarkan rasio likuiditas, solvabilitas, dan profitabilitas pada tahun 2014-2018. Subjek penelitian ini adalah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Berjo Kecamatan Ngargoyoso Kabupaten Karanganyar yang berupa Wisata Air Jumog dan Unit Simpan Pinjam (USP) Desa Berjo. Objek penelitian ini adalah Neraca dan Laporan Laba Rugi pada laporan keuangan masing-masing Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan rata-rata rasio likuiditas tahun 2014-2018 yang diukur menggunakan *current ratio* dan *quick ratio* mendapatkan hasil relatif meningkat dan di artikan kinerjanya baik. Rasio solvabilitas tahun 2014-2018 yang diukur menggunakan *debt to total assets* dan *debt to equity* menunjukkan hasil relative menurun dan di artikan kinerjanya baik. Rasio profitabilitas tahun 2014-2018 yang diukur menggunakan *return on asset* dan *return on equity* menunjukkan hasil relative meningkat dan di artikan kinerjanya baik.

**Kata-kata kunci** : Kinerja Keuangan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Analisis Rasio

## **ABSTRACT**

This study aims to determine the financial performance of the Village-Owned Enterprises (BUMDes) which is seen based on the ratio of liquidity, solvency, and profitability in 2014-2018. The subjects of this research are the Village-Owned Enterprises (BUMDes) of Berjo Village, Ngargoyoso District, Karanganyar Regency in the form of Jumog Water Tourism and the Berjo Village Savings and Loans Unit (USP). The object of this study is the Balance Sheet and Income Statement on the financial statements of each Village-Owned Enterprise (BUMDes). Data collection techniques in this study were interviews, observation, and documentation.

The results of this study indicate that the average liquidity ratio in 2014-2018 which is measured using the current ratio and quick ratio get relatively improved results, which means good performance. The solvency ratio of 2014-2018 measured using debt to total assets and debt to equity shows relatively declining results, which means good performance. Profitability ratios in 2014-2018 are measured using return on assets and return on equity, which means good performance.

**Keywords:** Financial Performance, Village-Owned Enterprises (BUMDes), Ratio Analysis

## KATA PENGANTAR



Assalamualaikum wr.wb.

Alhamdulillah segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Analisis Kinerja Keuangan Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Berjo Kecamatan Ngargoyoso Kabupaten Karanganyar Periode 2014-2018 ”.Tidak lupa sholawat dan salam selalu turunkan kepada junjungan kita Rosulullah Muhammad SAW yang dengan perjuangan telah menghantarkan kita menjadi umat pilihan, terlahir untuk seluruh manusia demi menuju Ridho-Nya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bimbingan, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sofyan Anif, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta dan segenap pimpinan rektorat Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Syamsudin, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Imronudin, S.E., M.Si., Ph.D selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Ibu Zulfa Irawati, S.E., M.Si selaku pembimbing yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Rini Kuswati, S.E, M.Si selaku pembimbing akademik penulis.
6. Seluruh Dosen dan Karyawan khususnya Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah rela



membimbing serta membagikan ilmunya kepada mahasiswa serta telah membantu dalam bidang akademik dan administrasi mahasiswa.

7. Mama yang selalu memberikan kasih sayangnya, tiada bosan memberikan dukungan baik spiritual dan material serta tak pernah bosan mendoakan dan menasehati demi kebaikan penulis.
8. Adikku tersayang Nizar yang menjadi penyemangat penulis.
9. Keluarga kecil Rawa-Rawa: Nurul, Wilis, Herlina, Alfi, Ananto, Syakal, Ricky, Fuad, dan Firhan, yang telah banyak membantu penulis, memberi *support* dan motivasi yang tiada henti.
10. Shanti dan Wilis yang turut memberikan semangat dan dukungannya, senantiasa bersedia menjadi teman yang cerewet sekaligus pemberi gagasan untuk penulis.
11. Teman-teman seperjuangan skripsi: yang selalu memberikan semangat dan pencerahan dalam menyelesaikan penelitian ini.
12. Teman-teman seperjuangan kelas J angkatan 2015 Manajemen UMS.
13. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun memiliki arti dalam menyelesaikan karya ini. Tanpa bermaksud mengabaikan, hanya keterbatasan ruang dan kekhilafan penulis semata.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari penulisan maupun penyajian. Untuk itu segala saran dan kritik yang membangun semoga berguna bagi penelitian selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan menjadi awal kesuksesan penulis dimasa depan. Aamiin.

Surakarta, 1 Februari 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO .....	iv
PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Sistematika Penulisan Skripsi.....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	7
A. Tinjauan Pustaka .....	7
B. Penelitian Terdahulu.....	21
C. Kerangka Pemikiran .....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
A. Jenis Penelitian.....	27
B. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel .....	27
C. Data dan Sumber Data.....	29

D. Metode Pengumpulan Data .....	29
E. Metode Analisis Data .....	31
BAB IV HASIL DAN PENELITIAN .....	35
A. Sejarah Singkat.....	35
B. Deskripsi Unit BUMDes Sektor Pariwisata dan Koperasi .....	37
C. Analisis Data dan Pembahasan.....	38
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	53
A. Kesimpulan .....	53
A. Keterbatasan Penelitian .....	55
B. Saran .....	55
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Pertumbuhan laba BUMDes di Desa Berjo Kecamatan Ngargoyoso.....	3
Tabel 2.1 BUMDes dalam Desa Membangun dan Membangun Desa .....	9
Tabel 3.1 Kriteria Penilaian Rasio Likuiditas .....	32
Tabel 3.2 Kriteria Penilaian Rasio Solvabilitas .....	32
Tabel 3.3 Kriteria Penilaian Rasio Profitabilitas.....	33
Tabel 4.1 Rasio Lancar atau Current Ratio BUMDes Desa Berjo.....	39
Tabel 4.2 Rasio Cepat atau Quick Ratio BUMDes Desa Berjo.....	41
Tabel 4.3 Debt To Total Asset BUMDes Desa Berjo.....	44
Tabel 4.4 Debt To Equity Ratio BUMDes Desa Berjo.....	46
Tabel 4.5 Return On Assets BUMDes Desa Berjo .....	48
Tabel 4.6 Return On Equity BUMDes Desa.....	50

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Berjo .....	36
Gambar 4.2 Grafik Pengunjung Wisata Air Jumog .....	37

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Hasil Perhitungan Rasio Likuiditas, Solvabilitas, Profitabilitas

Lampiran 2 Laporan Keuangan Wisata Air Jumog

Lampiran 3 Laporan Keuangan Unit Simpan Pinjam (USP) Desa Berjo