

**MANAJEMEN SARANA LABORATORIUM ANALIS  
KESEHATAN DI SMK KESEHATAN DONOHUDAN  
NGEMPLAK BOYOLALI**

**TESIS**



**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister**

**Pendidikan**

**Oleh:**

**VINA NOVIASANTI PUTRI W  
Q100170036**

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJASANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2020**

## NOTA PEMBIMBING I

**Prof. Dr. Tjipto Subadi, M.Si.**

Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis saudara Vina Noviasanti Putri W

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

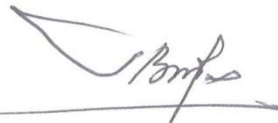
Nama	: Vina Noviasanti Putri W
NIM	: Q100170036
Program Studi	: Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi	: Pendidikan Ilmu Pengetahuan Alam
Judul	: Manajemen Sarana Laboratorium Analisis Kesehatan di SMK Kesehatan Donohudan Ngemplak Boyolali

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wasalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Surakarta, 13 Januari 2020

Pembimbing I



Prof. Dr. Tjipto Subadi, M. Si.

## NOTA PEMBIMBING

**Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si.**

Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis saudara Vina Noviasanti Putri W

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

Nama	: Vina Noviasanti Putri W
NIM	: Q100170036
Program Studi	: Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi	: Pendidikan Ilmu Pengetahuan Alam
Judul	: Manajemen Sarana Laboratorium Analisis Kesehatan di SMK Kesehatan Donohudan Ngemplak Boyolali

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wasalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Surakarta, 13 Januari 2020

Pembimbing II



Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si.



**MANAJEMEN SARANA LABORATORIUM ANALIS KESEHATAN DI SMK  
KESEHATAN DONOHUDAN NGEMPLAK BOYOLALI**

**TESIS**

Oleh

**VINA NOVIASANTI PUTRI W**


NIM : Q 100 170 036

Pembimbing	Nama	Tandatangan	Tanggal persetujuan
Utama	<u>Prof. Dr. Tjipto Subadi, M.Si</u> NIDN : 0607065302		<u>09 Januari 2020</u>
Pendamping	<u>Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si</u> NIDN : 0625066301		<u>15 Januari 2020</u>

Telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan

Pada tanggal 28 Januari 2020

Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan  
Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Prof. Dr. Sutarna, M.Pd  
NIDN : 0007016002

**MANAJEMEN SARANA LABORATORIUM ANALIS KESEHATAN DI  
SMK KESEHATAN DONOHUDAN NGEPLAK BOYOLALI**

**TESIS**

Oleh

**VINA NOVIASANTI PUTRI W**

NIM : Q 100 170 036

**TIM PENGUJI**

Tim Penguji	Nama	Tanda tangan	Tanggal revisi
Ketua Penguji	<u>Prof. Dr. Tjipto Subadi, M.Si</u> NIDN : 0607065302		<u>07-02-2020</u>
Penguji	<u>Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si</u> NIDN : 0625066301		<u>06-02-2020</u>
Anggota	<u>Dr. Darsinah, M.Si</u> NIDN : 0615055801		<u>10-02-2020</u>

Telah dipertahankan di hadapan tim penguji dan telah memenuhi syarat kelulusan  
Pada tanggal 28 Januari 2020



Direktur Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Prof. Dr. Bambang Sumardjoko  
NIDN : 0014056201

## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini.

Surakarta, 15 Januari 2020

Yang membuat pernyataan,



Vina Noviasanti Putri W

Q100170036

## **MOTTO**

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Terjemahan Q.S Al Insyirah:6)

“Bertakwalah pada Allah maka Allah akan mengajarimu. Sesungguhnya Allah

Maha Mengetahui segala sesuatu”

(Terjemahan Al-Baqarah:282)

“Barang siapa yang keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah”

(Terjemahan HR. Turmidzi)

“Janganlah membanggakan dan menyombongkan diri dari apa-apa yang kita peroleh, ikutilah ilmu padi makin berisi makin tunduk dan makin bersyukur

kepada yang menciptakan kita Allah SWT”

(Penulis)



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya ini kupersembahkan kepada :

Bapak dan Ibuku tercinta yang selalu mencurahkan kasih sayang dan cintanya untukku, do'a dukungan moril maupun materiil. Hanya do'a yang bisa aku berikan untuknya.

Kakakku (Vivi Aprillia Putri Wibowo) yang tersayang,  
terima kasih atas dukungan, do'a, canda dan  
tawa yang telah kau berikan.

Keluarga besarku untuk do'a, dukungan,  
kasih sayang dan motivasinya hingga skripsi ini bisa terselesaikan.

Calon suami (Hardi Anto) yang tercinta, terimakasih atas semangat, motivasi dan dukungan yang selalu kau berikan agar saya tetap semangat menyelesaikan tesis ini.

Sahabat seperjuangan tesis yang tercinta (Diah Murti dan Lina Astria Tri W), yang sudah saling support dan memberi semangat agar tesis cepat terselesaikan.

Teman teman pascasarjana terutama prodi Magister Administrasi Pendidikan angkatan 2017 yang telah memberikan kesan selama masa kuliah dan saat mengerjakan tugas.

Keluarga besar SMK Kesehatan Donohudan yang sudah berkenan memberikan ijin untuk saya melaksanakan penelitian hingga tesis ini terselesaikan.



## PRAKATA

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya. Berkat karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “**Manajemen Sarana Laboratorium Analis Kesehatan di SMK Kesehatan Donohudan Ngemplak Boyolali**”. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penelitian ini dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada pihak-pihak yang telah membantu penyelesaian penelitian ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan pertama kali kepada para pembimbing: Prof. Dr. Tjipto Subadi, M.Si (Pembimbing I) dan Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si (Pembimbing II).

Ucapan terima kasih peneliti sampaikan juga kepada semua pihak yang telah membantu selama proses penyelesaian studi, diantaranya:

1. Kedua Orang Tua dan Kakak yang telah memberikan do'a, dukungan secara moril dan materiil sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd., selaku Direktur Sekolah Pascasarjana UMS, yang telah memberikan kesempatan serta arahan selama pendidikan, penelitian dan penulisan tesis ini.

3. Prof. Dr. Utama, M.Pd selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan kesempatan dan arahan dalam penulisan tesis ini.
4. Bapak ibu dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UMS, yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu kepada peneliti selama menempuh pendidikan.
5. Staff akademik Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah melayani kami selaku mahasiswa dengan sabar dan ramah.
6. Sekolah SMK Kesehatan Donohudan yang sudah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan telah memberikan kemudahan untuk mencari data dan informasi yang penulis perlukan.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Peneliti sadar bahwa dalam tesis ini mungkin masih terdapat kekurangan, baik isi maupun tulisan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan. Semoga hasil penelitian ini bermanfaat dan merupakan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

*Wassalamualaikum Wr Wb.*

Surakarta, Desember 2019

Vina Noviasanti Putri W

Vina Noviasanti Putri W. 2019. "Manajemen Sarana Laboratorium Analisis Kesehatan di SMK Kesehatan Donohudan Ngemplak Boyolali". Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. Pembimbing I Tjipto Subadi. Pembimbing II Sofyan Anif.

## ABSTRAK

Penelitian yang dilakukan di laboratorium Analisis Kesehatan di SMK Kesehatan Donohudan ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang: 1) perencanaan pengadaan alat dan bahan laboratorium; 2) Pemakaian alat dan bahan laboratorium; dan 3) Pemeliharaan dan penyimpanan alat dan bahan laboratorium. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan desain kualitatif fenomenologis. Teknik pengumpulan datanya melalui observasi, wawancara mendalam dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan triangulasi sumber data meliputi, kepala sekolah, wakil kepala bagian sarpras, pengelola laboratorium sekaligus kepala laboratorium analisis kesehatan, guru mata pelajaran dan siswa. Teknik analisis menggunakan analisis kualitatif meliputi reduksi data, penyajian data dan kesimpulan atau verifikasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Pengadaan alat dan bahan dinilai belum cukup, namun adanya bantuan dana BOS, pengadaan dapat meningkat. Waktu pengadaan ada lima tahap yang sudah sesuai SOP dan tata tertib. Inventarisasi sudah dilakukan baik oleh pengelola laboratorium dan guru. 2) Pemakaian alat dan bahan sudah berjalan baik berkat kerjasama antara pengelola laboratorium, guru dan siswa mulai dari persiapan, mekanisme penggunaan, dan kesesuaian jumlah walaupun belum ada laporan dan pengelola laboratorium merangkap sebagai guru. 3) Pemeliharaan alat dan bahan sudah dilakukan secara rutin dan berkala untuk meminimal kerusakan. Penyimpanan juga sudah sesuai dengan klasifikasi masing-masing alat dan bahan sesuai dengan fungsi, kegunaan dan pengamanannya.

*Kata Kunci: Manajemen sarana, laboratorium analisis kesehatan, pengadaan, pemakaian, pemeliharaan*

Vina Noviasanti Putri W. 2019. “*Management of Health Analyst Laboratory Facilities at the Health Vocational School Donohudan Ngemplak Boyolali*”. Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. Pembimbing I Tjipto Subadi. Pembimbing II Sofyan Anif.

### **ABSTRACT**

*This research was conducted at the Health Analyst Laboratory at Donohudan Health Vocational School, aims to describe: 1) planning for procurement of laboratory equipment and materials; 2) Use of laboratory equipment and materials; 3) Maintenance and storage of laboratory equipment and materials. This is descriptive qualitative with a phenomenological qualitative design. Techniques of collecting data through observation, in-depth interviews, and documentation. This study uses a triangulation data sources provided by the school principal, deputy head of the tools division, laboratory manager, head of health analyst laboratory, subject teachers and students. The analysis technique uses interactive model of analysis with data reduction, data presentation, and conclusion or verification. The results of this study are; 1) Procurement of equipment and supporting materials is not enough, but there is BOS funding, procurement can increase. When procuring there are five SOP and the rules. Inventory has been done well by laboratory managers and teachers. 2) The use of tools and materials has been going well from the collaboration of laboratories, teachers, and students start from preparation, use of connections, and the appropriateness of the number laboratories, teachers, and laboratory managers. 3) Maintenance of tools and materials has been done routinely and periodically to minimize damage. Storage is also in accordance with each tool and material in accordance with the function, use and security.*

*Keywords: Facility management, health analyst laboratory, procurement, usage, maintenance*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>NOTA PEMBIMBING I .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING II .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>..1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
A. Penelitian terdahulu yang relevan .....	9
B. Kajian Teori .....	14
1. Manajemen .....	14
2. Fungsi Manajemen .....	21
3. Sarana .....	26
4. Laboratorium .....	27
5. Laboratorium Analisis Kesehatan .....	30
6. Pengelola Laboratorium Analisis Kesehatan .....	32
7. Manajemen Laboratorium Analisis Kesehatan .....	36

a.	Pengadaan Alat dan Bahan .....	36
b.	Pemakaian Alat dan Bahan .....	41
c.	Pemeliharaan dan Penyimpanan Alat dan Bahan .....	47
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
A.	Jenis dan desain penelitian .....	56
1.	Jenis Penelitian.....	56
2.	Desain Penelitian .....	56
B.	Tempat dan waktu penelitian .....	57
C.	Data dan Sumber Data .....	57
1.	Data.....	57
2.	Sumber Data.....	58
D.	Kehadiran Peneliti.....	58
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	59
1.	Observasi.....	59
2.	Wawancara Mendalam.....	59
3.	Dokumentasi .....	60
F.	Keabsahan Data.....	60
G.	Teknik Analisis Data.....	61
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
A.	Hasil Penelitian .....	63
1.	Deskripsi Data.....	63
a.	Sejarah SMK Kesehatan Donohudan .....	63
b.	Kondisi Lingkungan SMK Kesehatan Donohudan .....	67
2.	Manajemen Sarana Laboratorium Analis Kesehatan.....	70
a.	Pengadaan Alat dan Bahan .....	70
1)	Perencanaan Pengadaan Alat dan Bahan .....	70
2)	Sumber Dana Pengadaan Alat dan Bahan .....	72
3)	Waktu Pengadaan Alat dan Bahan .....	74
4)	Inventarisasi Alat dan Bahan .....	78
b.	Pemakaian Alat dan Bahan .....	80
1)	Persiapan Pemakaian Alat dan Bahan .....	81

2) Mekanisme Pemakaian Alat dan Bahan .....	83
3) Kesesuaian Jumlah Alat dan Bahan.....	86
c. Pemeliharaan dan Penyimpanan Alat dan Bahan .....	88
1) Pemeliharaan Alat dan Bahan.....	88
2) Penyimpanan Alat dan Bahan.....	92
B. Temuan Penelitian .....	95
1. Pengadaan Alat dan Bahan .....	95
2. Pemakaian Alat dan Bahan .....	97
3. Pemeliharaan Alat dan Bahan.....	98
C. Pembahasan.....	101
1. Pengadaan Alat dan Bahan .....	101
2. Pemakaian Alat dan Bahan .....	105
3. Pemeliharaan Alat dan Bahan.....	108
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>108</b>
A. Simpulan.....	113
B. Implikasi.....	114
C. Saran.....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>117</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>124</b>



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Jumlah Siswa Kelas X.....	67
Tabel 4.2 Jumlah Siswa Kelas XI .....	67
Tabel 4.3 Jumlah Siswa Kelas XII.....	68

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian.....	124
Lampiran 2 Resume Hasil Penelitian.....	125
Lampiran 3 Rencana Anggaran Pengadaan Alat dan Bahan .....	127
Lampiran 4 Catatan Hasil Wawancara.....	128
Lampiran 5 Buku Pengembalian Alat.....	139
Lampiran 6 Buku Rekapitan Hasil Praktikum Analisis Kesehatan .....	140
Lampiran 7 Jurnal Pemakaian Laboratorium Analisis Kesehatan.....	142
Lampiran 8 Lembar Kerja Siswa Ujian Kompetensi Kejuruan (UKK).....	143
Lampiran 9 Lembar Kerja Siswa Ujian Praktek Kejuruan .....	144
Lampiran 10 Penilaian Verifikasi dari PATELKI .....	145
Lampiran 11 Foto Penelitian.....	147
Lampiran 12 Hasil Uji Turnitin .....	159
Lampiran 13 Daftar Nilai Ujian Praktik Kompetensi Keahlian.....	160
Lampiran 14 Bukti Turnitin.....	161