

**KONTRIBUSI MOTIVASI KERJA GURU DAN KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 1
SURAKARTA**



Skripsi Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada
Program Studi Pendidikan Akuntansi

Diajukan Oleh:

Dwi Purwanti
A210150051

PENDIDIKAN AKUNTANSI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2019

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Dwi Purwanti

NIM : A210150051

Program Studi : Pendidikan Akuntansi

Judul Proposal Skripsi : **KONTRIBUSI MOTIVASI KERJA GURU DAN
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 1
SURAKARTA**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/dikutip dalam naskah dan disebutkan pada daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 18 November 2019

Yang membuat pernyataan,



Dwi Purwanti

NIM. A210150051

**KONTRIBUSI MOTIVASI KERJA GURU DAN KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 1
SURAKARTA**

Diajukan Oleh:

Dwi Purwanti

A210150051

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan,
Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk dipertahankan di hadapan tim penguji
skripsi.

Surakarta, 18 November 2019

Dosen Pembimbing



Dra. Titik Asmawati, SE., M.Si.

NIDN. 0607115501

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**KONTRIBUSI MOTIVASI KERJA GURU DAN KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMA MUHAMMADIYAH 1
SURAKARTA**

Disusun oleh:

Dwi Purwanti

A210150051

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Rabu, 20 November 2019 dan
dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

1. **Dra. Titik Asmawati, SE., M.Si.**
(Ketua Dewan Penguji)
2. **Drs. Joko Suwandi, SE., M.Pd.**
(Anggota I Dewan Penguji)
3. **Dr. Suyatmini, SE., M.Si.**
(Anggota II Dewan Penguji)

(.....)
(.....)
(.....)

Surakarta, 20 November 2019

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



HALAMAN MOTTO

”Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”.

(Q.S. Al-Insyirah: 5-6)

“Sabar adalah cara utama dalam menangani kesulitan agar mencapai kemenangan gemilang. Sabar bukan pasrah pada keadaan tetapi tenang, namun pasrah dalam mencari penyelesaian”.

(Syeh Abdul Kadir Al-Jaelani)

“Ubah pikiranmu dan kau akan mengubah duniamu”.

(penulis)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dalam limpahan rahmat dari Allah Swt. segala usaha dan doa dengan rasa bangga kupersembahkan skripsi ini kepada.

1. Kedua orang tuaku, Bapak Warsito dan Ibu Parni serta kakakku tercinta Purwanto yang selalu memberikan dukungan dan doa.
2. Sahabat-sahabatku tercinta yang selalu memberikan semangat dan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi.
3. Almamater tercinta, Universitas Muhammadiyah Surakarta.

ABSTRAK

Dwi Purwanti/A210150051. **Kontribusi Motivasi Kerja Guru dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta.** Skripsi. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2019.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Kontribusi motivasi kerja guru terhadap kinerja guru di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta. (2) Kontribusi kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta. (3) Kontribusi motivasi kerja guru dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta. Jenis penelitian adalah kuantitatif menggunakan desain survey. Populasi dalam penelitian ini adalah guru SMA Muhammadiyah 1 Surakarta sebanyak 55 responden. Penelitian ini merupakan penelitian populasi karena jumlah sampel kurang dari 100, sehingga semua populasi dijadikan sampel yaitu sebanyak 55 guru di SMA Muhammadiyah 1 Surakarta. Teknik pengumpulan data penelitian ini yaitu dokumentasi dan angket. Analisis data menggunakan teknik regresi ganda meliputi uji-F, uji-t, uji R^2 , Sumbangan Relatif (SR) dan Sumbangan Efektif (SE). Berdasarkan hasil analisis data, persamaan regresi linier ganda menunjukkan $Y = 26,494 + 0,461X_1 + 0,284X_2$. Persamaan tersebut menunjukkan bahwa motivasi kerja guru dan kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh terhadap kinerja guru. Kesimpulan yang dapat diambil adalah. (1) Kontribusi Motivasi kerja guru terhadap kinerja guru, dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ yaitu $3,431 > 2,006$ dan nilai probabilitas sebesar $0,001 < 0,05$. (2) Kontribusi kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ yaitu $2,277 > 2,006$ dan nilai probabilitas sebesar $0,027 < 0,05$. (3) Kontribusi motivasi kerja guru dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dibuktikan dengan nilai $F_{hitung} > F_{tabel}$ yaitu $11,291 > 3,17$ dan nilai probabilitas sebesar $0,00 < 0,05$. (4) Variabel motivasi kerja guru memberikan SR 62% dan SE 18,8%. Variabel kepemimpinan kepala sekolah memberikan SR 38% dan SE 11,5%. Koefisien Determinasi (R^2) sebesar 0,303 atau sebesar 30,3%, artinya variabel motivasi kerja guru dan kepemimpinan kepala sekolah memberi pengaruh sebesar 30,3 % sedangkan sisanya 69,7% dipengaruhi oleh variabel lain.

Kata kunci: motivasi kerja guru, kepemimpinan kepala sekolah, kinerja guru.

ABSTRACT

Dwi Purwanti/A210150051. **Contribution of Teacher's Work Motivation and Principal's Leadership to Teacher Performance in Surakarta 1 Muhammadiyah High School.** Thesis. Faculty of Teacher Training and Education, University of Muhammadiyah Surakarta, 2019.

This study aims to determine: (1) The contribution of teacher work motivation to teacher performance in SMA Muhammadiyah 1 Surakarta. (2) The contribution of the principal's leadership to the performance of teachers in Muhammadiyah 1 Senior High School Surakarta. (3) Contribution of teacher's work motivation and headmaster's leadership to the performance of teachers in Surakarta 1 Muhammadiyah High School. This type of research is quantitative using survey design. The population in this study were 55 Muhammadiyah 1 Surakarta high school teachers. This study is a population study because the number of samples is less than 100, so that all populations are sampled, as many as 55 teachers in SMA Muhammadiyah 1 Surakarta. The data collection techniques of this research are documentation and questionnaire. Data analysis used multiple regression techniques including F-test, t-test, R² test, Relative Donation (SR) and Effective Donation (SE). Based on the results of data analysis, the multiple linear regression equation shows. The equation shows that the teacher's work motivation and school principal's leadership influence the teacher's performance. The conclusion that can be drawn is. (1) Contribution of teacher's work motivation to teacher's performance, as evidenced by the value of $t_{count} > t_{table}$ that is $3.431 > 2.006$ and the probability value of $0.001 < 0.05$. (2) The contribution of the principal's leadership to the teacher's performance is evidenced by the value of $t_{count} > t_{table}$ that is $2.277 > 2.006$ and the probability value of $0.027 < 0.05$. (3) The contribution of teacher's work motivation and headmaster's leadership to the teacher's performance is evidenced by the value of $F_{count} > F_{table}$ which is $11.291 > 3.17$ and the probability value of $0.00 < 0.05$. (4) The variable work motivation of teachers gives SR 62% and SE 18.8%. The school leadership variable gives SR 38% and SE 11.5%. The coefficient of determination (R²) is 0.303 or 30.3%, meaning that the teacher's work motivation and school leadership variables are 30.3% while the remaining 69.7% is influenced by other variables.

Keywords: teacher work motivation, principal's leadership, teacher's performance.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah Swt. yang telah meninggikan derajat hambaNya yang selalu bersabar serta dimuliakanNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Banyak hambatan dalam penyelesaian skripsi ini, namun berkat bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan dan hambatan tersebut dapat diatasi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada;

1. Prof. Dr. Sofyan Anif, M.Si., sebagai Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta,
 2. Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum., sebagai Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta,
 3. Prof. Dr. Harsono, SU., Pembimbing Akademik dan Ketua Program Studi Pendidikan Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta,
 4. Dra. Titik Asmawati, SE., M.Si., sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan banyak arahan dalam penulisan skripsi ini,
 5. Bapak dan Ibu Dosen Pendidikan Akuntansi FKIP UMS yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan.,
 6. Segenap pihak SMA Muhammadiyah 1 Surakarta yang telah membantu sehingga terselesaikannya skripsi ini,
- Semoga bantuan dalam bentuk apapun yang diberikan kepada penulis bisa menjadi amal jariyah yang tetap bermanfaat untuk kita semua.

Surakarta, 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kajian Teori	8
1. Kinerja Guru.....	8
2. Motivasi Kerja Guru	12
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	20
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan	33
C. Kerangka Berpikir	33

D. Hipotesis	36
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian dan Desain Penelitian	37
B. Tempat dan Waktu Penelitian	38
C. Populasi, Sampel, dan Sampling	38
D. Definisi Operasional Variabel.....	41
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	42
F. Teknik Analisis Data.....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	59
B. Deskripsi Data Penelitian	64
C. Hasil Analisis Data	68
D. Pembahasan.....	79
E. Keterbatasan Penelitian.....	83
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	84
B. Implikasi.....	85
C. Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penilaian Angket Menggunakan Skala Likert	45
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	47
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja Guru.....	49
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	50
Tabel 3.5 Ringkasan Hasil Uji Validitas Instrument Semua Variabel.....	51
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas Instrument	52
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja Guru	66
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	67
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru	68
Tabel 4.4 Ringkasan Hasil Uji Normalitas	69
Tabel 4.5 Ringkasan Hasil Uji Linieritas	70
Tabel 4.6 Ringkasan Hasil Uji Multikolinieritas	71
Tabel 4.7 Ringkasan Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	71
Tabel 4.8 Rangkuman Hasil Uji Sumbangan Relatif (SR)	78
Tabel 4.9 Rangkuman Hasil Uji Sumbangan Efektif (SE)	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Antar Variabel	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA Muhammadiyah 1 Surakarta	64
Gambar 4.2 Grafik Statistik Hasil Uji-F	73
Gambar 4.3 Grafik Statistik Hasil Uji-t Kontribusi Motivasi Kerja Guru	75
Gambar 4.4 Grafik Statistik Hasil Uji-t Kepemimpinan Kepala Sekolah	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Riset	89
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian	90
Lampiran 3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	91
Lampiran 4 Surat Permohonan Responden.....	95
Lampiran 5 Angket	96
Lampiran 6 Data Responden Uji Coba Instrument Penelitian	101
Lampiran 7 Hasil Try Out	102
Lampiran 8 <i>Output</i> Uji Validitas	105
Lampiran 9 <i>Output</i> Uji Reliabilitas.....	111
Lampiran 10 Daftar Nama Sampel Penelitian	114
Lampiran 11 Skor Hasil Penelitian	116
Lampiran 12 Hasil Deskripsi Data Penelitian.....	122
Lampiran 13 Uji Normalitas	128
Lampiran 14 Uji Linieritas.....	129
Lampiran 15 Uji Multikolineritas	133
Lampiran 16 Analisis Regresi Berganda	134
Lampiran 17 Perhitungan SR dan SE.....	135
Lampiran 18 F-tabel Statistik.....	138
Lampiran 19 t-tabel Statistik.....	139
Lampiran 20 Tabel Nilai r <i>Product Moment</i>	140