

**INTENSITAS ETIS INDIVIDUAL DALAM
PEMBUATAN KEPUTUSAN ETIS: STUDI PADA
DINAS PEKERJAAN UMUM DAN TATA RUANG
KOTA MADIUN**

TESIS

**Diajukan Kepada Program Studi Magister Manajemen
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Dalam Ilmu Manajemen**



Oleh :

SOFYAN JAYA WARDANA

NIM. P100160029

**MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2019

**INDIVIDUAL ETHICAL INTENSITY IN THE
MAKING OF ETHICAL DECISIONS: STUDY AT
THE PUBLIC WORKS AND SPATIAL PLANNING
DEPARTEMENT OF MADIUN CITY**

TESIS

**Submitted to Master of Management Study Program
Postgraduate School Universitas Muhammadiyah Surakarta
in partial fulfillment of the requirement for
the degree of Master of Management**



by :

SOFYAN JAYA WARDANA

ID No. P100160029

**MASTER OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM
POSTGRADUATE SCHOOL
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2019

NOTA PEMBIMBING 1

IHWAN SUSILA, Ph.D
Dosen Program Study Magister Manajemen
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Sofyan Jaya Wardana

Kepada Yth.
Ketua Program Study Magister Manajemen
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti , mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama	: SOFYAN JAYA WARDANA
NIM	: P100160029
Program Studi	: Magister Manajemen
Konsentrasi	: Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul	: INTENSITAS ETIS INDIVIDUAL DALAM PEMBUATAN KEPUTUSAN ETIS: STUDI PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN TATA RUANG KOTA MADIUN

Dengan ini kami menilai bahwa tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 25 Oktober 2019
Pembimbing I



IHWAN SUSILA, Ph.D

NOTA PEMBIMBING 2

Dr. EDY PURWO SAPUTRO
Dosen Program Study Magister Manajemen
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Sofyan Jaya Wardana

Kepada Yth.
Ketua Program Study Magister Manajemen
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama	: SOFYAN JAYA WARDANA
NIM	: P100160029
Program Studi	: Magister Manajemen
Konsentrasi	: Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul	: INTENSITAS ETIS INDIVIDUAL DALAM PEMBUATAN KEPUTUSAN ETIS: STUDI PADA DINAS PEKERJAAN UMUM DAN TATA RUANG KOTA MADIUN

Dengan ini kami menilai bahwa tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 25 Oktober 2019
Pembimbing II


Dr. EDY PURWO SAPUTRO

SUPERVISOR'S APPROVAL FORM

The student submits the thesis for examination:

Name : Sofyan Jaya Wardana
ID Number : P100160029
Departement : Master's Management Program
Field of Study : Postgraduate School
Thesis title : Individual Ethical Intensity In The Making Of
Ethical Decisions: Study At The Public Works And
Spatial Planning Departement Of Madiun City

Supervisor's Approval:

I Confirm that the thesis written by the above-named student meets the scholarly standards for the degree and is therefore eligible to proceed to an examination by the board of examiners of the Master's Management Program, the Postgraduate School of Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 2019

Primary supervisor



Ihwan Susila, Ph.D

Co-SUPERVISOR'S APPROVAL FORM

The student submits the thesis for examination:

Name : Sofyan Jaya Wardana
ID Number : P100160029
Departement : Master's Management Program
Field of Study : Postgraduate School
Thesis title : Individual Ethical Intensity In The Making Of
Ethical Decisions: Study At The Public Works And
Spatial Planning Departement Of Madiun City

Co-Supervisor's Approval:

I Confirm that the thesis written by the above-named student meets the scholarly standards for the degree and is therefore eligible to proceed to an examination by the board of examiners of the Master's Management Program, the Postgraduate School of Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, 25.12.2019

Co-Supervisor


Dr. Edy Purwo Saputro

HALAMAN PENGESAHAN

**INTENSITAS ETIS INDIVIDUAL DALAM
PEMBUATAN KEPUTUSAN ETIS : STUDI PADA
DINAS PEKERJAAN UMUM DAN TATA RUANG
KOTA MADIUN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
SOFYAN JAYA WARDANA
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 31 Oktober 2019
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



Ihwan Susila, Ph.D.

Pembimbing II



Dr. Edy Purwo Saputro, M.Si.

Penguji



Kussudyarsana, Ph.D.

Surakarta, 12 Nopember 2019

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Sekolah Pascasarjana

Direktur,


Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Sofyan Jaya Wardana

NIM : P 100160029

Program Studi : Magister Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Judul : Intensitas Etis Individual Dalam Pembuatan Keputusan Etis:
Studi Pada Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kota
Madiun

menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti tesis ini jiplakan dan terdapat plagiasi, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 15 Oktober 2019

Yang membuat pernyataan,



SOFYAN JAYA WARDANA

P 100160029

STATEMENT OF AUTHORSHIP

I hereby confirm that the thesis entitled **“Individual Ethical Intensity In The Making Of Ethical Decisions: Study At The Public Works and Spatial Planning Departement Of Madiun City”** is an original and authentic work written by myself and it has satisfied the rules and regulations of Universitas Muhammadiyah Surakarta with respect to plagiarism. I certify that all quotations and the sources of information have been fully referred and acknowledged accordingly.

I confirm that this thesis has not been submitted for the award of any previous degree in any tertiary institutions in Indonesia or abroad.

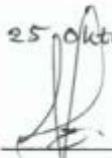
Name : Sofyan Jaya Wardana

ID Number : P 100 160 029

Departement of : Management Graduate School Universitas Muhammadiyah
Surakarta

Field of study : Human resources management

Date : 25 October 2019

Signed : 
(Sofyan Jaya Wardana)

MOTTO

“ilmu tanpa agama buta, agama tanpa ilmu lumpuh.(Albert Einstein)”

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Untuk :

1. Orang Tuaku, Istriku, Putriku dan Adik-adikku tercinta yang telah memberikan Doa dan Motivasi
2. Almamaterku

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “*Intensitas Etis Individual Dalam Pembuatan Keputusan Etis : Studi Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Tata Ruang Kota Madiun*”.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, rasanya tidak mungkin dapat menyusun Tesis ini dengan baik karena keterbatasan penulis. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak yang telah membantu, terutama kepada :

1. Dr. Sofyan Anif, M.Si, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta;
2. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd, Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta;
3. Drs. Wiyadi, MM, PhD, Ketua Program Pascasarjana Magister Manajemen dan sekaligus pembimbing yang memberikan saran dan kritik hingga terselesainya penulisan tesis ini;
4. Ihwan Susila, S.E, M.Si, Ph.D., Selaku pembimbing yang memberikan saran dan kritik selama berlangsungnya konsultasi hingga terselesainya tesis ini;
5. Dr. Edy Purwo Saputro, S.E, M.Si, Selaku pembimbing yang memberikan saran dan kritik selama berlangsungnya konsultasi hingga terselesainya tesis ini;
6. Segenap pengelola dan segenap dosen program studi Magister Manajemen Sekolah Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan administrasi demi suksesnya penyelesaian studi;
7. Bapakku Akhmadi, SH., Mamakku Siti Naimah dan Saudara-saudaraku, yang selalu memberikan semangat dan do'a restu;

8. Istriku Ayu Purbosari Widyaningrum, S.Pd dan Putriku Brigita Listyanti Mulafandayu, yang selalu memberikan do'a dan motivasi;
9. Student Comittae MM Pasca UMS, doa dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini;
10. Staf Laboratorium Manajemen FEB Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah banyak memberikan masukan dalam penyelesaian tesis ini;
11. Teman-teman mahasiswa program studi magister manajemen Sekolah Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, khususnya angkatan 2016 kelas B atas semangat dan kerjasamanya selama ini;
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah turut membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Semoga semua bentuk bantuan dari Bapak/Ibu/Saudara/-i semua dapat menjadi amal baik dan diterima oleh Allah SWT dan mendapat balasan yang lebih baik. Demikian penulis menyadari bahwa penulisan ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Surakarta, 12 Nopember 2019

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN JUDUL (<i>In English</i>)	ii
NOTA PEMBIMBING 1	iii
NOTA PEMBIMBING 2	iv
<i>SUPERVISOR'S APPROVAL FORM</i>	v
<i>CO-SUPERVISOR'S APPROVAL FORM</i>	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	ix
<i>STATEMENT OF AUTHORSHIP</i>	x
MOTTO	xi
PERSEMBAHAN	xii
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
ABSTRAK	xxi
<i>ABSTRACT</i>	xxii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang masalah	1
B. Rumusan masalah	3
C. Tujuan penelitian	4
D. Manfaat penelitian	4
1. Manfaat praktis	5
2. Manfaat teoritis	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Kajian penelitian terdahulu	6
B. Kerangka pemikiran dan hipotesis penelitian	6
1. Keputusan etis	8
2. Persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial	12
3. Sifat machiavellian	13
4. Pertimbangan etis	15
5. Kesadaran hukum	16
BAB III METODE PENELITIAN	18
A. Lokasi penelitian	18
B. Definisi operasional variabel	18

C. Populasi dan Sampel	19
D. Metode pengumpulan data.....	19
E. Analisis data.....	20
F. Teknik analisis data.....	20
1. Uji validitas dan uji reliabilitas	20
2. Analisis regresi linier berganda.....	21
3. Uji t.....	22
4. Uji F.....	22
5. Koefisien determinasi (adjusted R^2)	23
6. Uji asumsi klasik	23
7. Uji interkasi.....	23
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	25
A. Deskripsi data penelitian	25
1. Karakteristik responden	25
2. Deskripsi data variabel penelitian.....	30
B. Analisa data penelitian	43
1. Uji instrumen.....	43
2. Uji asumsi klasik	45
3. Analisa model regresi linier berganda	47
4. Analisa model regresi linier berganda dengan efek variabel moderator	52
5. Analisa model regresi linier kesadaran hukum terhadap keputusan etis	53
C. Pembahasan	56
1. Pengaruh persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial berpengaruh terhadap pembuatan keputusan etis pegawai	56
2. Pengaruh penghindaran sifat machiavellian terhadap keputusan etis pegawai	57
3. Pengaruh pertimbangan etis terhadap pembuatan keputusan etis.....	58
4. Pengaruh intensitas etis individu diantaranya, persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial, penghindaran sifat machiavellian dan pertimbangan etis terhadap pembuatan keputusan etis	58
5. Pengaruh kesadaran hukum mempengaruhi intensitas etis individu diantaranya, persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial, penghindaran sifat machiavellian dan pertimbangan etis terhadap pembuatan keputusan etis.....	59
6. Pengaruh kesadaran hukum terhadap pembuatan keputusan etis.....	60
7. Keterkaitan karakteristik individu dengan perilaku etis	60
BAB V PENUTUP.....	62
A. Kesimpulan	62
B. Keterbatasan penelitian	64
C. Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA.....	68

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3. 1, Variabel-variabel Penelitian	18
Tabel 4. 1, Karakteristik responden kelompok umur	25
Tabel 4. 2, Karakteristik responden kelompok jenis kelamin	26
Tabel 4. 3, Karakteristik responden kelompok status pendidikan terakhir.....	27
Tabel 4. 4, Karakteristik responden kelompok lama masa kerja.....	28
Tabel 4. 5, Karakteristik responden kelompok jabatan terakhir.....	28
Tabel 4. 6, Karakteristik responden kelompok status pernikahan.....	29
Tabel 4. 7, Data statistik deskriptif variabel-variabel penelitian.....	30
Tabel 4. 8, Deskripsi nilai mean indikator-indikator variabel penelitian.....	30
Tabel 4. 9, Data tabulasi tanggapan responden terhadap keputusan etis	31
Tabel 4. 10, Deskripsi nilai mean indikator variabel keputusan etis.....	31
Tabel 4. 11, Data statistik deskriptif variabel keputusan etis.....	32
Tabel 4. 12, Data tabulasi tanggapan responden terhadap persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial.....	33
Tabel 4. 13, Deskripsi nilai mean indikator variabel persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial.....	33
Tabel 4. 14, Data statistik deskriptif variabel persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial.....	35
Tabel 4. 15, Data tabulasi tanggapan responden terhadap penghindaran sifat machiavellian.....	36
Tabel 4. 16, Deskripsi nilai mean indikator variabel penghindaran sifat machiavellian.....	36
Tabel 4. 17, Data statistik deskriptif variabel penghindaran sifat machiavellian	37
Tabel 4. 18, Data tabulasi tanggapan responden terhadap pertimbangan etis	38
Tabel 4. 19, Deskripsi nilai mean indikator variabel pertimbangan etis	38

Tabel 4. 20, Data statistik deskriptif variabel pertimbangan etis	40
Tabel 4. 21, Data tabulasi tanggapan responden terhadap kesadaran hukum	41
Tabel 4. 22, Deskripsi nilai mean indikator variabel kesadaran hukum.....	41
Tabel 4. 23, Data statistik deskriptif variabel kesadaran hukum	43
Tabel 4. 24, Hasil uji validitas.....	44
Tabel 4. 25, Hasil uji reliabilitas	45
Tabel 4. 26, Hasil uji normalitas	46
Tabel 4. 27, Hasil uji multikolinearitas.....	47
Tabel 4. 28, Hasil uji glesjer	47
Tabel 4. 29, Hasil analisis regresi menggunakan Persamaan 4.1	48
Tabel 4. 30, Hasil analisis regresi menggunakan Persamaan 4.2	52
Tabel 4. 31, Hasil analisis regresi menggunakan Persamaan 4.5	54

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1, Model Penelitian	17
Gambar 2, Indikasi Keputusan Etis	31
Gambar 3, Indikasi Persepsi Pentingnya Etika dan Tanggung Jawab Sosial	34
Gambar 4, Indikasi Penghindaran Sifat Machiavellian	36
Gambar 5, Indikasi Pertimbangan Etis	39
Gambar 6, Indikasi Kesadaran Hukum.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner
Lampiran 2	Data Penelitian
Lampiran 3	Hasil Penelitian
Lampiran 4	Hasil Uji Turnitin

ABSTRAK

Studi ini berkaitan dengan pengaruh intensitas etis dalam proses pembuatan keputusan etis. Organisasi juga menggunakan aturan, kode etik, norma hukum baik aturan formal maupun informal sebagai alat pengendalian munculnya perilaku tidak etis oleh individu sebagai anggota organisasi. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Populasi penelitian adalah pegawai di lingkup pemerintah daerah yaitu, Dinas Pekerjaan Umum dan Tata Ruang Kota Madiun yang memiliki tugas pokok dan fungsi sebagai penyelenggara pembangunan infrastruktur kota, hunian dan lingkungan. Sampel ditentukan dengan teknik metode convenience sampling, dengan responden sebanyak 58 orang. Metode pengumpulan data menggunakan teknik kuesioner (angket). Analisis data menggunakan analisa regresi linier berganda dengan mengukur kekuatan dan menunjukkan arah hubungan antara tiga variabel independen dan satu variabel dependen, selain itu juga menggunakan Moderated Regression Analysis (MRA) untuk menguji kesadaran hukum sebagai variabel moderator. Hasil penelitian diperoleh dengan menggunakan SPSS, hasil uji F menunjukkan bahwa persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial, penghindaran sifat machiavellian dan pertimbangan etis secara bersama-sama mempunyai pengaruh positif signifikan terhadap pembuatan keputusan etis. Hasil uji t dari variabel persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial, penghindaran sifat machiavellian, pertimbangan etis dan kesadaran hukum masing-masing secara parsial mempunyai pengaruh positif signifikan terhadap pembuatan keputusan etis. Hasil uji kalayakan model menunjukkan bahwa model regresi linier berganda yang digunakan memenuhi syarat dilihat dari nilai koefisien determinansi (R^2). Hasil uji interaksi, Kesadaran hukum bukan merupakan variabel moderator yang mampu memoderasi pengaruh persepsi pentingnya etika dan tanggung jawab sosial, penghindaran sifat machiavellian dan pertimbangan etis terhadap pembuatan keputusan etis.

Kata Kunci : Pembuatan Keputusan Etis, Persepsi Pentingnya Etika dan Tanggung Jawab Sosial, Sifat Machiavellian, Pertimbangan Etis, Kesadaran Hukum

ABSTRACT

This study is concerned with effect of ethical intention in the ethical decision making process as members of the organization. Where the organization as well use rules, codes of ethics, legal norms both formal or informal rules as an appearing control device unethical behavior by individuals within the organization. This research used quantitative method. This study population were employees of the local government sector ie, Departement of Public Works and Spatial Planning of Madiun City whose main job missions are to organize urban infrastructure development, residences and enviroentment. The sample is determined by convenience sampling method with 58 respondents. Data collection method using questionnaire technique (questionnaire). Data analysis using the multiple linier regression analysis by measuring intensity and indicating current direction the relation between three independent variables and one dependent variable, it also uses Moderated Regression Analysis (MRA) to test law consciousness as moderator variable. Study results obtained by using SPSS, F test results shows that perception of the importance ethic and social responsibility, avoidance of machiavellinism and ethical reasoning are simultaneously have positive significant influence toward ethical decision making process. T test results shows that perception of the importance ethic and social responsibility, avoidance of machiavellinism, ethical reasoning and law consciousness partialy have positive influence toward ethical decision making process. Mulpile regression model has fulfill the requirements, seen from the value of determinant coefficient (R^2). Interaction test results shows that, the law consciousness variable is not a moderator variable that able to moderated influence perception of the importance ethic and social responsibility, avoidance of machiavellinism and ethical reasoning on ethical decision making process.

Keywords: *Ethical Decision Making ,Perception Of The Iimportance Ethical And Social Responsibility , Machiavellinism, Ethical Reasoning, LawConsciousness.*