

**PENGARUH KOMPENSASI, PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR  
PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Dinas Perangkat Daerah Kabupaten Bojonegoro)**



**SKRIPSI**

Disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan program studi strata I pada  
Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Oleh:

**M AZIS SYAIFUDIN**

**B200150291**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2019**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENGARUH KOMPENSASI, PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR  
PERANGKAT DAERAH**

**(Studi Empiris pada Dinas Perangkat Daerah Kabupaten Bojonegoro)**

**SKRIPSI**

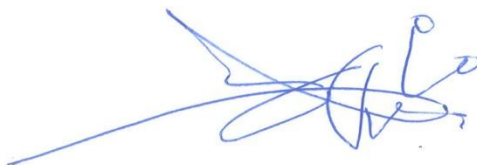
Oleh:

**M AZIS SYAIFUDIN**

**B200150291**

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



**Drs. Yuli Tri Cahyono., MM., Akt., CA**

**NIDN. 0609016002**

## HALAMAN PENGESAHAN

# PENGARUH KOMPENSASI, PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PERANGKAT DAERAH

(Studi Empiris pada Dinas Perangkat Daerah Kabupaten Bojonegoro)

### SKRIPSI

Oleh:

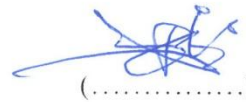
M AZIS SYAIFUDIN

**B200150291**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Pada tanggal 11 Oktober 2019  
Dinyatakan telah memenuhi syarat

Dewan penguji:

1. Drs. Yuli Tri Cahyono., MM., Akt., CA  
(Ketua Dewan Penguji)
2. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si  
(Anggota I Dewan Penguji)
3. Dr. Fatchan Achyani, M.Si  
(Anggota II Dewan Penguji)



(.....)



(.....)



(.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Dr. H. Syamsudin, MM.



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **M AZIS SYAIFUDIN**

NIM : **B 200 150 291**

Jurusan : **AKUNTANSI**

Judul Skripsi : **PENGARUH KOMPENSASI, PARTISIPASI  
PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR  
PERANGKAT DAERAH  
(Studi Empiris pada Dinas Perangkat Daerah  
Kabupaten Bojonegoro)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Agustus 2019

Yang membuat pernyataan,

  
**(M AZIS SYAIFUDIN)**

## MOTTO

“Jika engkau menuntut ilmu guna bersaing, berbangga, mengalahkan teman sejawat, meraih simpati orang atau yang sifatnya kedunian, maka sesungguhnya engkau sedang berusaha menghancurkan agamamu, membinasakan dirimu dan menjual akhirat dengan dunia.”

(Imam Al-Ghozali)

“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lainnya. Dan hanya kepada Allah SWT hendaknya kamu berharap.”

(QS. Asy-Syarah: 6-8)

“Tidak ada seorangpun yang dapat menguasai semua ilmu yang ada, tak akan bisa, meskipun ia mempelajarinya selama seribu tahun lamanya.”

(Kitab Miftahus Sa’adah, Ahmad bin Musthafa 1/6)

“Waktu bagaikan pedang. Jika engkau tidak memanfaatkannya dengan baik (untuk memotong), maka ia akan memanfaatkanmu (dipotong).”

(HR. Muslim)

“Allah mencintai pekerjaan yang apabila bekerja ia menyelesaikannya dengan baik.”

(HR. Thabrani)

“Yakinlah, ada sesuatu yang menantimu setelah sekian banyak kesabaran (yang kau jalani), yang akan membuatmu terpana hingga kau lupa betapa pedihnya rasa sakit.”

(Ali Bin Abi Thalib)

“Orang yang pesimis selalu melihat kesulitan di setiap kesempatan, tapi orang yang optimis selalu melihat kesempatan dalam setiap kesulitan.”

(Ali Bin Abi Thalib)

“Jika kamu berada di jalan menuju Allah, berlarilah kencang. Jika itu sulit, tetaplah berlari meski hanya lari-lari kecil. Bila kamu kelelahan, berjalanlah. Apabila semua itu tak mampu kamu lakukan tetaplah maju meski harus merangkak dan jangan pernah sekalipun berbalik arah atau berhenti.”

(Imam Syafi'i)

“Sertakan Allah dalam setiap urusanmu, maka urusanmu akan bernilai ibadah.”

(Penulis)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, atas semua karunia dan nikmat yang telah diberikan oleh-Nya berupa kesehatan, kekuatan, dan kesempatan yang begitu luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maha karya ini penulis persembahkan untuk:

- ☞ Allah SWT yang telah memberi anugerah sepanjang hidupku dan senantiasa mencurahkan nikmat serta hidayah-Nya.
- ☞ Rasulullah SAW semoga shalawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
- ☞ Ibu saya Siti Amanah dan Bapak saya Kasmani tercinta, yang telah memberikan kasih sayang yang berlimpah sejak saya lahir hingga saya sudah sebesar ini, segala dukungan, dan cinta kasih tiada terhingga yang tidak mungkin dapat saya balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Terima kasih atas segala doa yang telah diberikan. Semoga ini menjadi langkah awal membuat ibu dan bapak bahagia dan juga merupakan langkah awal untuk masa depanku dalam menggapai cita-cita. Aamiin.
- ☞ Dipta Amelia Saputri, adik saya yang sudah memberikan dukungan dan doa. Terima kasih semangatnya.
- ☞ Bapak Drs. Yuli Tri Cahyono, selaku Dosen Pembimbing yang sejak awal penyusunan skripsi dengan sabar membimbing dan memberikan ilmunya.

- ☞ Sahabat-sahabatku yang sudah menemaniku dalam suka maupun duka. Selalu memberikan semangat dan dukungan serta bantuan yang begitu berharga. Semoga Allah SWT membalas setiap kebaikan kalian.
- ☞ Teman-teman saya di Fakultas Ekonomi dan Bisnis angkatan 2015 terkhusus akuntansi kelas H dan grup Anak Touring, terimakasih untuk memori selama empat tahun ini yang kita rajut setiap harinya. Terimakasih solidaritas yang luar biasa hingga detik ini yang membuat masa kuliah berarti. Semoga suatu saat bisa menjadi kenangan yang paling berharga dalam hidup saya.
- ☞ Keluarga besar HIMATANSI terkhusus kepada kepengurusan tahun 2017 yang telah memberi ilmu serta pengalaman yang luar biasa kepada saya, dengan adanya keorganisasian ini saya dapat memahami macam-macam karakter dan pemikiran,
- ☞ Pihak yang mendukung keberhasilan skripsi saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
- ☞ Guru spiritual saya Gus Arya Sabiila Hayat Affandi yang telah memperkuat iman serta mental saya.
- ☞ Almamaterku Universitas Muhammadiyah Surakarta.



## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Syukur alhamdulillah senantiasa penulis panjatkan kehadiran ALLAH SWT, yang atas limpahan nikmat-Nya, nikmat sehat dan sempat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini, yang berjudul **“PENGARU KOMPENSASI, PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA APARATUR PERANGKAT DAERAH” (Studi Empiris pada Dinas Perangkat Daerah Kabupaten Bojonegoro).**

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Syamsudin, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

2. Bapak Dr. Fatchan Achyani, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Drs. Yuli Tri Cahyono., MM., Akt., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktunya untuk memberikan masukan, bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
4. Bapak Drs. Triyono, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang selama ini selalu memberikan arahan pada penulis dalam menempuh perkuliahan.
5. Seluruh Dosen dan staf karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Ibu dan Bapak tercinta, adik tersayang serta kerluarga besar penulis yang senantiasa memberikan doa dan semangat hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Sahabat yang teristimewa Riskha Karunia Anjani, Aning Yuniarsih, dan Eva Audina yang selalu memberikan canda tawa, semangat dan dukungan penuh selama ini.
8. Sahabat-sahabat saya, Nanang Adi, Rifqi Reyhan, Agus Sutarman, Dhiky Zulkarnaim, Yanuar Edho, Bima Prasetya, Givan Adi, Afif Setyawan, Harimas Subarno, Nafis Arya, Wahyu Siddiq, Pitoyo, dan Iwan Prasetya, telah memberikan semangat, dukungan dan kebersamaan selama saya menempuh kuliah.

9. Kakak tingkat yang membantu dan membimbing serta memotivasi dalam pengerjaan skripsi ini, Purwita Risdiana, Damar N F, dan Mas Wisnu, semoga Allah membalas kebaikan kalian.
10. Teman sebimbingan Riskha Karunia A, dan Dhiky Z.
11. Almamater saya Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulisan selanjutnya. Masukan baik kritikan maupun saran yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini sangat penulis harapkan.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Surakarta, September 2019  
Penulis

M Azis Syaifudin

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan .....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
1. Praktik .....	6
2. Akademik .....	7
E. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	9
1. <i>Stewardship theory</i> .....	9
2. Kinerja.....	9
3. Kompensasi .....	11
4. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	12
5. Kejelasan Sasaran Anggaran .....	13
6. Budaya Organisasi.....	14
B. Penelitian Terdahulu .....	16
C. Kerangka Teoritis .....	18

D. Hipotesis Penelitian .....	20
1. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah.....	20
2. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah.....	20
3. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah.....	21
4. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Aparat Perangkat Daerah.....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	24
B. Populasi dan Sampel.....	24
C. Data dan Sumber Data .....	25
D. Metode Pengumpulan Data .....	26
E. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	26
1. Variabel Dependen .....	26
2. Variabel independen.....	27
F. Metode Analisis Data .....	30
1. Analisis Statistik Deskriptif. ....	30
2. Uji Validitas Data.....	30
3. Uji Reliabilitas.....	30
4. Uji Asumsi Klasi .....	31
a. Uji Normalitas .....	31
b. Uji Multikolinearitas .....	32
c. Uji Heteroskedastisitas .....	32
5. Uji Hipotesis.....	33
a. Regresi Linier Berganda.....	33
b. Uji F.....	33
c. Uji t.....	34
d. Uji <i>Adjusted R</i> <sup>2</sup> .....	35
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Objek Penelitian .....	36
B. Karakteristik Responden.....	37

1. Berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
2. Berdasarkan Usia.....	37
3. Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	38
4. Berdasarkan Lama Bekerja .....	38
5. Berdasarkan Jabatan .....	39
C. Hasil Analisis Data .....	40
1. Analisis Statistik Deskriptif .....	40
2. Uji Kualitas Data.....	41
a. Uji Validitas.....	41
b. Uji Reliabilitas.....	44
3. Uji Asumsi Klasik .....	45
a. Uji Normalitas .....	45
b. Uji Multikolonieritas .....	46
c. Uji Heteroskedastisitas .....	47
4. Uji Hipotesis.....	48
a. Model Regresi Berganda .....	48
b. Uji Parsial (Uji t) .....	50
c. Uji Pengaruh Simultan (Uji F) .....	51
d. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	52
D. PEMBAHASAN.....	53
1. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah. 53	
2. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah.....	53
3. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah.....	54
4. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Aparatur Perangkat Daerah.....	55
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan.....	56
B. Keterbatasan .....	56
C. Saran.....	57

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 Distribusi Pengiriman dan Pengambilan Kuesioner .....	36
Tabel IV.2 Karakteristik Jenis Kelamin.....	37
Tabel IV.3 Karakteristik Usia .....	37
Tabel IV.4 Karakteristik Pendidikan Terakhir.....	38
Tabel IV.5 Karakteristik Lama Bekerja .....	39
Tabel IV.6 Karakteristik Jabatan.....	39
Tabel IV.7 Deskriptif Statistik .....	40
Tabel IV.8 Hasil Uji Validitas Kompensasi.....	42
Tabel IV.9 Hasil Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran .....	42
Tabel IV.10 Hasil Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	43
Tabel IV.11 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi .....	43
Tabel IV.12 Hasil Uji Validitas Kinerja Aparatur Daerah.....	44
Tabel IV.13 Hasil Uji Reliabilitas Semua Variabel .....	45
Tabel IV.14 Ringkasan Hasil Uji Normalitas .....	46
Tabel IV.15 Ringkasan Hasil Uji Multikolinieritas .....	46
Tabel IV.16 Ringkasan Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	47
Tabel IV.17 Persamaan Regresi Linier Berganda.....	48
Tabel IV.18 Hasil Uji t.....	50
Tabel IV.19 Hasil Uji F.....	51
Tabel IV.20 Ringkasan Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- LAMPIRAN 1 : Surat Izin Penelitian
- LAMPIRAN 2 : Surat Pernyataan dan/ Bukti dari Dinas
- LAMPIRAN 3 : Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 4 : Daftar Identitas dan Jawaban Responden
- LAMPIRAN 5 : Output Hasil Penelitian



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompensasi, partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, dan budaya organisasi terhadap kinerja aparatur perangkat daerah Kabupaten Bojonegoro. Penelitian ini dilakukan di Pemerintah Kabupaten Bojonegoro. Populasi penelitian ini adalah aparat pemerintah daerah yang menduduki jabatan eselon II, III, dan IV di Kabupaten Bojonegoro. Teknik penentuan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah purposive sampling dengan jumlah sampel sebanyak 63 responden. Analisis data menggunakan regresi linear berganda dengan menggunakan program SPSS versi 20. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel kompensasi, kejelasan sasaran anggaran, dan budaya organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja aparatur perangkat daerah di Kabupaten Bojonegoro, sedangkan partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja aparatur perangkat daerah di Kabupaten Bojonegoro.

Kata Kunci: *kinerja aparatur perangkat daerah, kompensasi, partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, budaya organisasi.*

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of compensation, budget participation, budget target clarity, and organizational culture on the performance of regional apparatus officials in Bojonegoro Regency. This research was conducted at the Bojonegoro Regency Government. The population of this research is the regional government officials who hold echelon II, III, and IV positions in Bojonegoro Regency. The sampling technique used in this study was purposive sampling with a sample size of 63 respondents. Data analysis used multiple linear regression using SPSS version 20. The results showed that the compensation variable, clarity of budget targets, and organizational culture did not influence the performance of regional apparatus apparatus in Bojonegoro Regency, while budgetary participation affected the performance of regional apparatus apparatus in the district Bojonegoro.*

*Keywords: performance of regional apparatus apparatus, compensation, participation in budgeting, clarity of budget targets, organizational culture.*