

**ANALISIS *BREAK-EVEN POINT* SEBAGAI SALAH SATU  
ALAT UNTUK MEMBANTU DALAM PENENTUAN TARIF  
PERAWATAN PADA RSUD Dr. MOEWARDI SURAKARTA**

SKRIPSI



Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat Guna  
Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Pada  
Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Disusun Oleh :**

**DWI CAHYONO**

**B 100 040 444**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2008**

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Pada era globalisasi sekarang ini, perkembangan dan kemajuan diberbagai bidang membawa dampak yang luas dalam aspek kehidupan. Tak terkecuali dalam bidang kesehatan, persaingan yang begitu ramai dan ketat dan tidak dapat dihindari.

Sebagai rumah sakit yang bergerak dalam bidang pelayanan terhadap masyarakat serta sebagai unit sosioekonomi, RSUD Dr. Moewardi Surakarta tidak terlepas dari pengaruh perkembangan dan kemajuan teknologi. Sejalan dengan perkembangan tersebut maka diperlukan pelayanan dan penyelenggaraan yang lebih baik dan memadai bagi kepentingan masyarakat.

Meskipun demikian rumah sakit tidak dapat disamakan dengan perusahaan yang bertujuan mencari laba, hal ini dikarenakan rumah sakit memiliki fungsi sosial dimana rumah sakit lebih mengutamakan pada unsur kemanusiaan dari pada unsur keuntungan.

Sebagai sebuah lembaga sosial, rumah sakit berkewajiban memberikan pelayanan rawat jalan, pelayanan rawat inap maupun pelayanan medis. Agar dapat memberikan pelayanan sebaik mungkin, maka rumah sakit harus dikelola secara efektif dan efisien, serta disesuaikan dengan visi dan misi yang diembannya.

Peningkatan taraf hidup (sosial ekonomi) masyarakat yang disertai kemajuan teknologi dan semakin meningkatnya ilmu pengetahuan terutama dibidang kedokteran menyebabkan tuntutan masyarakat terhadap kuantitas dan kualitas pelayanan kesehatan dirumah sakit semakin besar. Oleh karena itu rumah sakit perlu mendapatkan dukungan medis yang profesional, tenaga medis yang terampil dan berpengalaman serta didukung dengan fasilitas yang memadai agar rumah sakit dapat meningkatkan kuantitas dan kualitas pelayanan kesehatannya serta dapat berkembang agar dapat mengimbangi tuntutan masyarakat yang semakin meningkat.

Apabila rumah sakit tidak berusaha memperbaiki dan meningkatkan kualitas pelayanannya sesuai dengan tuntutan masyarakat, maka keberadaannya sebagai institusi kesehatan akan kurang diminati oleh masyarakat. Demi kelangsungan hidup dan agar berkembang sesuai dengan tuntutan dan kebutuhan, maka rumah sakit memerlukan dana yang tidak sedikit. Pendapatan rumah sakit diperoleh dari dana pelayanan yang diberikan pada pasien dan minat pasien untuk berobat dimana besar kecilnya pendapatan rumah sakit diantaranya dipengaruhi oleh penentuan tarif pelayanan sebuah rumah sakit.

Penentuan tarif jasa kamar rawat inap RSUD Dr. Moewardi Surakarta adalah tugas manajemen yang merupakan salah satu langkah untuk mencapai tujuan perusahaan, karena tarif akan berpengaruh terhadap pasien dalam memilih kelas-kelas yang tersedia dalam RSUD Dr. Moewardi Surakarta disamping kemampuan pasien itu sendiri.

Suatu penentuan tarif kamar rawat inap yang baik akan membantu tujuan rumah sakit yaitu memberikan pelayanan kesehatan kepada masyarakat luas baik dari segi kuantitas maupun dari kualitas yang disesuaikan dengan kemampuan masyarakat setempat dan menghasilkan sisa hasil usaha yang dapat dimanfaatkan untuk mempertahankan kelangsungan hidup dan pengembangan rumah sakit.

Impas adalah keadaan suatu usaha yang tidak memperoleh laba dan tidak menderita rugi. Dengan kata lain suatu usaha dikatakan impas jika jumlah pendapatan (*revenues*) sama dengan jumlah biaya, atau apabila laba kontribusi hanya dapat digunakan untuk menutup biaya tetap saja.

Analisis impas adalah suatu cara untuk mengetahui berapa volume penjualan minimum agar supaya perusahaan tidak menderita rugi, tetap juga belum memperoleh laba (dengan kata lain labanya sama dengan nol).

Hasil dari analisis *break-even point* dapat memberikan data atau informasi laba dan biaya yang akan membantu para pimpinan dalam membuat perencanaan laba, merumuskan kebijakan, dan pengambilan keputusan. Oleh karena itu analisis ini hanya merupakan alat bantu dalam memahami biaya, volume dan harga terhadap tingkat laba rumah sakit untuk menutup biaya-biaya yang telah dikeluarkan.

Dalam penelitian ini laba merupakan selisih antara pendapatan dan biaya yang merupakan bagian yang dapat digunakan untuk mengembangkan RSUD Dr. Moewardi Surakarta. Dari uraian diatas maka penulis tertarik untuk mengadakan penelitian di RSUD Dr. Moewardi surakarta, dengan judul

“ANALISIS *BREK-EVEN POINT* SEBAGAI SALAH SATU ALAT UNTUK MEMBANTU DALAM PENENTUAN TARIF PERAWATAN PADA RSUD Dr. MOEWARDI SURAKARTA”.

## **B. Perumusan Masalah**

Adapun perumusan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana cara pemisahan biaya semi variabel ke dalam biaya tetap dan biaya variabel?
2. Bagaimana penentuan tarif perawatan dengan menggunakan analisis *break-even point*, agar supaya rumah sakit tetap dapat tumbuh dan melayani masyarakat?

## **C. Tujuan Penelitian**

Adapun penelitian ini disusun dengan tujuan sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis dan mengetahui cara pemisahan biaya semi variabel ke dalam biaya tetap dan biaya variabel.
2. Untuk menganalisis dan mengetahui peranan analisis *break-even point* dalam penentuan tarif perawatan.

## **D. Manfaat Penelitian**

Adapun penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Sebagai masukan bagi pihak RSUD Dr. Moewardi Surakarta dalam hal penentuan tarif perawatan.
2. Sebagai tambahan bahan acuan bagi peneliti lain yang membutuhkannya.
3. Sebagai saran untuk penulis dalam menerapkan ilmu-ilmu yang dicapai dari kuliah sehingga dapat menambah wawasan, pengetahuan, dan pengalaman penulisan secara praktis.

#### **E. Sistematika Penulisan**

Agar penulisan dan penyusunan skripsi ini dapat terarah dengan baik dan mudah dipahami, maka penulisan skripsi ini disusun menurut sistematika sebagai berikut :

##### **BAB 1 : Pendahuluan**

Dalam bab ini dikemukakan hal-hal yang meliputi latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan skripsi.

##### **BAB II : Tinjauan Pustaka**

Dalam bab ini menerangkan pengertian pendapatan, pengertian biaya, penggolongan biaya berdasarkan perilaku biaya, teknik pemisahan biaya, pengertian analisis *break-even*, kegunaan analisis *break-even*, asumsi-asumsi dalam analisis *break-even*, cara penentuan *break-even*, pengertian tarif, dan tujuan penetapan tarif.

### BAB III : Metodologi Penelitian

Dalam bab ini menerangkan mengenai kerangka pemikiran, data dan sumber data, metode pengumpulan data, dan metode analisis data.

### BAB IV : Hasil Penelitian dan Pembahasan

Dalam bab ini berisi sejarah rumah sakit, gambaran umum rumah sakit, jenis dan kemampuan pelayanan rumah sakit, kinerja pelayanan rumah sakit, dan analisis data.

### BAB V : Penutup

Dalam bab ini akan dibahas kesimpulan dan saran yang nantinya bisa sebagai bahan pertimbangan bagi pihak rumah sakit.