

TUGAS AKHIR

EVALUASI SISTEM DISTRIBUSI SEMEN DALAM MENDUKUNG KONSEP *SUPPLY CHAIN* UNTUK MEMINIMASI BIAYA DISTRIBUSI (Studi Kasus pada Distributor Semen Holcim CV. Putra Abadi)



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Kelulusan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Strata Satu Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

WANDA CHRISTIAWAN

D 600 050 012

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2009**

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam dunia industri, persaingan tidak lepas dari setiap perusahaan. Setiap perusahaan yang bergerak dalam bidang industri atau jasa pada umumnya bertujuan untuk mendapatkan laba yang maksimal dan menekan pengeluaran agar perusahaan dapat mempertahankan kelangsungan hidupnya.

Dalam memproduksi dan memasarkan produknya pada konsumen, perusahaan bekerjasama dengan *supplier*, *distributors*, dan *retailer*. Selain itu perusahaan juga bertanggung jawab terhadap keseluruhan rangkaian proses dari perancangan produk, peramalan, distribusi ke *distributor*, *wholesaler*, pedagang kecil, *retailer*, pelanggan pada konsumen, proses pembayaran dan sampai pada konsumen akhir.

Koordinasi yang dilakukan perusahaan dengan *supplier*, *distributor*, dan *retailer* seringkali dijumpai distorsi komunikasi, khususnya koordinasi antara perusahaan *distributor* dengan *retailer*. Maka menimbulkan permasalahan keterlambatan dalam pengadaan barang, resiko *lost sales*, penumpukan barang di gudang, sehingga banyak menimbulkan pembengkakan biaya. Semua permasalahan tersebut akan berdampak pada pelayanan konsumen sebagai pelaku *supply chain*, karena pengendali utama *supply chain* adalah konsumen.

Untuk mengantisipasi permasalahan tersebut dan menciptakan pelayanan yang diinginkan maka diperlukan suatu model baru dalam pengelolaan aliran produksi dan informasi yang merupakan modifikasi dari metode sebelumnya (manajemen logistik) yaitu *Supply Chain Management (SCM)*. Fungsi dari *Supply Chain Management* adalah untuk menyediakan produk atau jasa yang tepat, waktu yang tepat dan pada kondisi yang diinginkan dengan tetap memberikan kontribusi yang besar pada perusahaan. Oleh karena itu koordinasi antara pihak-pihak pada *supply chain* sangat diperlukan agar pendistribusian produk dapat berjalan dengan lancar sehingga dapat meminimalkan biaya distribusi dan mendapatkan keuntungan yang maksimal.

CV.Putra Abadi yang terletak di Jl. Gajah Mada No. 164 Solo merupakan salah distributor PT. Holcim Indonesia, Tbk di wilayah Solo yang bergerak dalam pendistribusian Semen Holcim ke sejumlah *retailer/* toko yang berada di wilayah Solo. Dalam kegiatan usahanya CV. Putra Abadi berupaya agar dapat mendistribusikan barangnya dengan lancar sehingga dapat meminimalkan biaya distribusi untuk mendapatkan keuntungan yang maksimal. maka diperlukan suatu model baru dalam *Supply Chain Management* guna mengatur aliran distribusi dan pengadaan produk yang lebih efisien dan efektif dalam usahanya meningkatkan keuntungan dengan menekan biaya aktivitas-aktivitas logistik.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana perusahaan menghasilkan *supply chain* yang efektif dan efisien dalam pengadaan dan pengalokasian produk dari manufaktur hingga ke *retailer*/ konsumen agar meminimasi biaya.

1.3 Batasan Masalah dan Asumsi

1.3.1. Batasan Masalah

Agar permasalahan yang diteliti lebih terarah, maka ruang lingkup penelitian dibatasi sebagai berikut :

- 1 Penelitian dilakukan di CV. Putra Abadi Solo dan sistem yang dioptimasi hanya pada sistem inventori, sistem transportasi, dan biaya distribusi.
- 2 Penelitian hanya dilakukan pada semen Merk Holcim (40Kg).
- 3 Penelitian hanya dibatasi untuk 1(satu) distributor dan 77 (tujuh puluh tujuh) *retailer*/ toko karena banyaknya *retailer* di Solo.
- 4 Jaringan *supply chain* yang diteliti adalah jaringan antara distributor, manufaktur dengan *retailer*/ toko.
- 5 Perhitungan hanya dilakukan berdasarkan data periode Januari-Juni 2008.
- 6 Horison perencanaan adalah 6 bulan kedepan, yaitu bulan Juli 2008-Desember 2008.
- 7 Metode yang digunakan dalam perhitungan yaitu metode FOI (Sistem P)

1.3.2. Asumsi

Asumsi yang digunakan dalam permasalahan diatas adalah :

- 1 Semua biaya-biaya yang digunakan selama penelitian adalah tetap.
- 2 Harga semen dianggap stabil dan tidak mengalami kenaikan maupun penurunan dalam kurun waktu 6 bulan mendatang.
- 3 Alat angkut yang digunakan untuk pendistribusian ke wilayah distribusi hanya mengangkut semen merk Holcim (40Kg).
- 4 Laju produksi selama penelitian dilakukan tidak mengalami hambatan yang mengakibatkan laju produksi terhenti.

1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian

1.4.1. Tujuan Penelitian

1. Meninjau total biaya logistik yang terjadi pada distribusi semen Holcim di CV. Putra Abadi. Mengaplikasikan metode FOI (Sistem P) untuk meminimasi total biaya logistik guna mendukung konsep *Supply Chain Management* pada CV. Putra Abadi.
2. Menganalisis efisiensi total biaya logistik yang ditimbulkan pada pendistribusian semen Holcim di CV. Putra Abadi.

1.4.2. Manfaat Penelitian

Penelitian yang dilakukan diharapkan dapat memberikan manfaat, baik itu untuk mahasiswa maupun pihak perusahaan. Manfaat yang diharapkan tersebut antara lain :

1 Bagi Mahasiswa

- a. Dapat lebih memahami keadaan di lapangan sehingga dengan cepat memahami permasalahan yang mungkin timbul dan mencari solusi yang terbaik dengan menerapkan bidang keilmuan yang selama ini telah dipelajari.
- b. Mahasiswa dapat membandingkan antara keadaan yang sebenarnya di lapangan dengan teori yang diperoleh di bangku kuliah.

2 Bagi Perusahaan

- a. Sebagai pendukung keputusan manajemen dalam usulan perbaikan terhadap sistem logistik dan distribusi semen Holcim oleh CV. Putra Abadi.
- b. Menjadi landasan bagi penelitian lebih lanjut, khususnya penelitian di bidang sistem logistik dan distribusi.

1.5 Sistematika Penelitian

Sistematika dalam penulisan tugas akhir ini adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Menguraikan latar belakang permasalahan yang akan diambil sebagai bahan penelitian, perumusan masalah ke dalam hal yang lebih spesifik yang diambil sebagai bahan penelitian, menentukan batasan-batasan yang mendasari permasalahan, menguraikan asumsi-asumsi yang digunakan selama penelitian, menentukan tujuan dan manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Berisi tentang uraian teori dari literatur-literatur yang ada, yang berhubungan dengan permasalahan yang diambil sebagai bahan penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Berisi tentang obyek yang menjadi bahan penelitian, cara-cara pengumpulan data yang digunakan sebagai bahan penelitian, kerangka penelitian dan uraian tentang metode penyelesaian masalah yang digunakan sebagai acuan untuk menyelesaikan permasalahan tersebut.

BAB IV PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS

Menguraikan data-data atau materi yang dibutuhkan dalam penelitian, variabel data yang akan dikaji dan cara analisis yang akan dipakai dalam pembahasan masalah yang dihadapi.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Berisikan kesimpulan dari penelitian berdasarkan analisis data yang telah diolah dan saran yang diharapkan dapat digunakan sebagai pertimbangan dalam menghadapi masalah yang dihadapi perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN