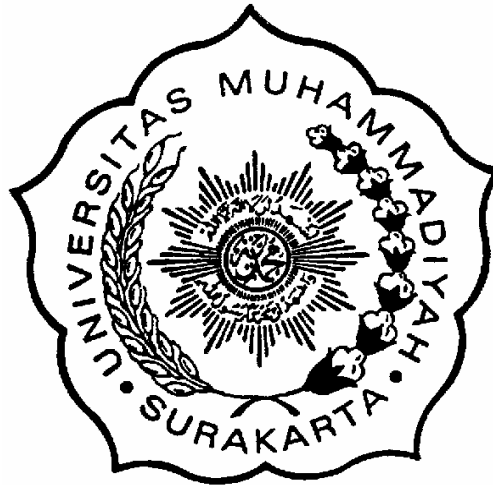


TUGAS AKHIR
PERANCANGAN SISTEM PENUNJANG KEPUTUSAN
UNTUK PEMILIHAN PERENCANAAN POLA PRODUKSI
DENGAN BIAYA YANG MINIMUM
(Studi kasus PT. Djitoe Indonesian Tobacco di Surakarta)



Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
studi jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

Nurchahyo Widi N

D600040057

JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2010

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Dalam hubungannya dengan rencana penggunaan kapasitas yang tersedia dalam perusahaan, perlu kiranya dipertimbangkan oleh manajemen perusahaan yang bersangkutan tentang masalah pola produksi yang akan dipergunakan dalam perusahaan tersebut. Pada umumnya, rencana penjualan dan produksi yang ada di dalam perusahaan tersebut adalah merupakan rencana kegiatan operasi selama satu tahun, yang menunjuk kepada suatu jumlah unit tertentu Agus ahyari (1986:167).

Persediaan di dalam perusahaan adalah merupakan hal yang sangat wajar untuk dikendalikan dengan baik. Dalam penyelenggaraan persediaan ini akan diusahakan agar dapat mempunyai biaya persediaan yang serendah mungkin. Namun keadaan semacam ini belum tentu dapat dijumpai oleh beberapa perusahaan menengah serta perusahaan-perusahaan pada umumnya.

Persediaan atau *stock* dapat mempengaruhi kepuasan konsumen salah satunya yaitu persediaan barang jadi, dengan ketersedianya barang jadi maka proses produksi tidak akan mengalami keterlambatan karena terbatasnya bahan baku sehingga hasil produksi dan sistem distribusipun dapat berjalan lancar. tetapi perlu diingat adanya persediaan belum tentu menjamin kelangsungan produksi suatu perusahaan dapat berjalan lancar.

Persediaan merupakan simpanan material yang berupa bahan mentah, barang dalam proses dan barang jadi. Persediaan merupakan investasi yang membutuhkan modal besar dan mempunyai pengaruh pada fungsi operasi, pemasaran dan fungsi keuangan.

Berdasarkan jenis materialnya persediaan dibagi dalam dua kelompok yaitu, *Independent demand inventory* merupakan jenis persediaan yang simpanan materialnya berupa barang jadi dan permintaan biasanya tergantung pada pasar, *dependent demand inventory* merupakan jenis persediaan yang simpanan materialnya berupa barang setengah jadi atau bahan mentah yang ditentukan oleh tuntutan proses produksi dan bukan pada keinginan pasar.

Guna memaksimalkan laba yang didapat di PT. Djitoe Tobacco Indonesia maka diperlukan manajemen untuk mengatur persediaan barang jadi yang di perlukan mulai dari penyimpanan barang dan biaya yang berkaitan dengan persediaan. Oleh karena itu diperlukan manajemen persediaan barang jadi yang bertujuan agar tingkat persediaan barang jadi cukup, tidak terlalu banyak tetapi tidak terlalu sedikit, sehingga biaya persediaan ekonomis dan perusahaan tidak kehilangan kesempatan untuk melayani penjualan karena kurangnya ketersediaan barang jadi.

1.2 Perumusan Masalah

Dengan melihat latar belakang diatas maka dapat dirumuskan permasalahanya sebagai berikut:

Bagaimana merancang sistem penunjang keputusan untuk membantu memudahkan pemilihan perencanaan pola produksi dengan biaya yang minimum.

1.3 Batasan Masalah

Untuk menghindari meluasnya permasalahan yang ada di PT. Djitoe Indonesia Tobacco maka penulis membatasi masalah dalam pembahasan penelitian ini :

1. Data penjualan bulan januari 2008 sampai dengan desember 2009.
2. Penelitian di lakukan pada produk rokok PT. Djitoe Indonesia Tobacco.
3. Produk yang diambil sampelnya adalah rokok SKT (sigaret kretek tangan) dan SKM (sigaret kretek mesin).
4. Analisa biaya yaitu meliputi biaya produksi, biaya persediaan, biaya lembur dan biaya sub-kontrak untuk menentukan perencanaan pola produksi dengan biaya yang minimum.
5. Analisa pola atau kebijakan produksi yaitu dengan membandingkan 6 pola produksi yaitu pola produksi konstan, bergelombang, campuran masing-masing dengan lembur bulanan dan hari libur, konstan, bergelombang, campuran masing-masing dengan lembur bulanan dan sub-kontrak.

1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan yang hendak dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. Menentukan pola produksi yang tepat sehingga rencana produksi bagi perusahaan dapat tercapai.
2. Menganalisis biaya yang terkait pada pemilihan pola produksi yaitu biaya produksi, biaya persediaan, biaya lembur dan biaya sub-kontrak.
3. Memberikan usulan pada perusahaan tentang suatu rencana produksi yang mampu mengatasi fluktuasi permintaan.
4. Membuat rancangan program sederhana yang dapat memudahkan analisa pemilihan pola produksi.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini adalah :

1. Bagi mahasiswa

Dapat menambah wawasan mengenai permasalahan-permasalahan praktis dalam dunia industri.

Dapat mengaplikasi teori-teori yang telah di dapatkan di perkuliahan, dan menambah ilmu pengetahuan dan pengalaman secara langsung.

2. Bagi perusahaan

Hasil skripsi ini dapat di gunakan sebagai pertimbangan dalam mengambil keputusan dan memberikan sumbangan pemikiran untuk melaksanakan pekerjaan yang efektif dan efisien.

Dapat memberikan masukan dan sebagai bahan pertimbangan dalam menentukan kebijakan yang akan diambil perusahaan dalam perencanaan pemilihan pola produksi.

3. Bagi Universitas

Kegiata ini diharapkan dapat memberikan manfaat meningkatkan jalinan kerja sama antara institusi pendidikan dengan perusahaan.

Hasil skripsi dapat sebagai referensi bagi mahasiswa atau pihak lain yang sedang akan menyusun skripsi.

1.6 Sistematika Penulisan Laporan

Dalam sistematika penulisan ini penulis memberikan gambaran isi dari penyusun laporan yang dapat diperinci sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini diuraikan tentang latar belakang masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini menampilkan cara yang dipilih untuk memperoleh jawaban atas permasalahan yang akan membentuk kerangka teori. Teori yang dimaksud adalah perencanaan produksi, peramalan (*forecasting*), pola produksi dan sistem penunjang keputusan.

BAB III METODE PENELITIAN

Pada bab ini berisi tentang objek penelitian, evaluasi data dan kerangka pemecahan masalah.

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Dalam bab ini berisi tentang pengumpulan data, pengolahan data, dan analisa. Data yang terkait pada penelitian ini adalah data produksi, biaya produksi, persediaan, lembur dan sub-kontrak

BAB V PENUTUP

Bab ini berisi kesimpulan dari penelitian berdasarkan analisa data yang telah diolah serta ditambah saran-saran yang diharapkan dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam pemecahan masalah.