

**KINERJA KARYAWAN DITINJAU DARI GAYA KEPEMIMPINAN,
KOMPETENSI, INTEGRITAS, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA
PADA PD. BKK KARANGANYAR**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

Kartika Candra Yuni
B200150065

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2019

HALAMAN PERSETUJUAN

**KINERJA KARYAWAN DITINJAU DARI GAYA KEPEMIMPINAN,
KOMPETENSI, INTEGRITAS, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA
PADA PD. BKK KARANGANYAR**

SKRIPSI

Oleh:

KARTIKA CANDRA YUNI

B 200 150 065

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing


Drs. Suvatmin Waskito Adi, M.Si.

NIDN: 605086301

HALAMAN PENGESAHAN

KINERJA KARYAWAN DITINJAU DARI GAYA KEPEMIMPINAN,
KOMPETENSI, INTEGRITAS, MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA

PADA PD. BKK KARANGANYAR

SKRIPSI

Yang ditulis oleh:

KARTIKA CANDRA YUNI

B 200 150 065

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Pada hari Kamis, 22 Agustus 2019
Dan dinyatakan telah memenuhi isyarat

Dewan penguji:

1. Drs.Suyatmin Waskito Adi,M.Si.
(Ketua Dewan Penguji)
2. Drs.Wahyono,MA,AK.
(Anggota I Dewan Penguji)
3. Fauzan,SE,M.Si,AK,CA.
(Anggota II Dewan Penguji)



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Dr. H. Syamsudin, MM.

Nlk. 19570217



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **KARTIKA CANDRA YUNI**
NIRM : **B200150065**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **KINERJA KARYAWAN DITINJAU DARI
GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI,
INTERGRITAS, MOTIVASI, DAN DISIPLIN
KERJA PADA PD.BKK KARANGANYAR**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 22 Agustus 2019

Yang membuat pernyataan,




KARTIKA CANDRA YUNI

MOTTO

“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lainnya. Dan hanya kepada Allah SWT hendaknya kamu berharap”

(Q.S. Al-Insyiroh: 6-8)

“Barangsiapa bersungguhsungguh ,sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri.”

(Q.S. Al-Ankabut:6)

“Bertaqwalah kepada Allah ,maka dia akan membimbingmu. Sesungguhnya Allah mengetahui segala sesuatu”

(Qs.Al-Baqarah:282)

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah”

(HR. Turmudzi)

“Keberhasilan adalah kemampuan untuk melewati dan mengatasi dari satu kegagalan kegagalan berikutnya tanpa kehilangan semangatnya”

(Winston Churchill)

“Musuh yang paling berbahaya diatas dunia ini adalah penakut dan bimbang.

Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh”

(Andrew Jackson)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas segala karunia dan hidayahNYA sehingga terselesaikan skripsi ini, penulis persembahkan untuk:

- ❖ Allah SWT atas segala nikmat, anugerah serta hidayah-NYA yang senantiasa tercurahkan kepada diri saya sehingga niat baik ini dapat terwujudkan.
- ❖ Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya yang telah memberikan suri tauladan dan membawa perubahan dari jaman ke jaman.
- ❖ Untuk Almarhumah ibu Sujarah tercinta terimakasih untuk segala dukungan, doa, kasih sayang dan cinta yang selalu tercurahkan kepada saya di saat kau masih bisa bernafas,tapi Allah berkehendak lain dan tidak mengijikan engkau untuk mendampingi saya wisuda kelak,sungguh sangat hancur hatiku tidak bisa mengabdikan harapanmu dan cita-cita mu itu bu.Terimakasih engkau telah merawat dan mendampingiku selama 22 tahun ,dan terimakasih bu sudah menjadikan aku wanita yang mandiri dan kuat untuk menghadapi apapun .Walaupun ibu sudah tiada ku harap ibu menyaksikan aku di saat aku wisuda kelak ,semua ini kuselsaikan hanya untuk mengabdikan permintaa ibu tercinta.Semoga segala perjuanganku ini nantinya akan menuai kesuksesan yang ibu cita cita kan walau ibu sudah tidak ada didunia ini.
- ❖ Terimakasih untuk Bapak Simin yang selalu mendoakan saya dan memberi semangat kepada saya ,aku percaya walaupun engkau jarang disampingku aku yakin engkau selalu medoakan ku dan memperhatikanku.
- ❖ Terimakasih untuk ibu dan bapak kedua ku ya itu Ibu Siti Budi Riyanti dan bapak Budi walaupun engkau jauh dengan ku tapi engkau selalu mendoakan dan memberiku semangat serta memberi motivasi terhadapku dan mengingatkan aku

untuk keinginan ibu ku yang sudah tiada, agar aku menjadi orang yang sukses dan mnjadi wanita yang solehah.

- ❖ Terimakasih untuk Budhe Mulyani yang selalu menghiburku dan menemani aku di setiap waktuku dan menghiburku di saat aku sedih dan memberikan kasih sayang kepadaku dan selalu mendoakan aku agar menjadi orang yang berguna. Ku ucapkan terimakasih kepada Eka Maharani dan Dian Nita Aprianan adik keponakan aku yang selalu membantu aku dalam hal apapun dan semoga Allah membalas kebaikanmu.
- ❖ Untuk Ilham Tejo terimakasih juga engkau sebagai kawan yang baik , dan membantu memberikan informasi yang ada serta selalu memberikan masukan terhadapku.
- ❖ Untuk Ika Susilowati Cahyaningrum saya ucapkan banyak terimakasih kepadamu yang selalu menemni aku kemanpun aku pergi, menasehati aku jika aku patah semangat dan memberikan motivasi dan dukungan penuh terhadapku, dan kudoakan untukmu semoga engkau cepat bisa menyelesaikan Skripsi dan cepat wisuda.
- ❖ Untuk Keluarga Besar ku terimakasih selalu memperhatikan aku dalam kejauhan dan selalu menasehati aku agar tidak terjerumus dalam langkah yang salah.
- ❖ Untuk Family Kelas B tercinta, tak terasa waktu berjalan sangat cepat. Terimakasih untuk canda tawa dan semua hal yang pernah kita semua lewati bersama. Sukses selalu untuk kita semua kawan.
- ❖ Untuk AnnisaYuliani, Amalia, PakRosyid trimakasih sudah menjadi teman yang baik dan saling membantu saat di kampus semoga kuharap kalian tak melupakan aku saat lulus nanti

- ❖ Untuk semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, dengan ini penulis mengucapkan terimakasih untuk segalanya.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Syukur alhamdulillah senantiasa penulis panjatkan kehadiran ALLAH SWT, yang atas limpahan nikmatNYA, nikmat sehat dan sempat sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini, yang berjudul **“KINERJA KARYAWAN DITINJAU DARI GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI, INTERGRITAS, MOTIVASI, DAN DISIPLIN KERJA PADA PD.BKK KARANGANYAR”**.

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Syamsudin, MMselaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Fatchan Achyani, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak Drs. Suyatmin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sabar, perhatian dan telah menyediakan waktunya untuk memberikan masukan, bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
4. Bapak Drs. Agus Endro Suwarno, M.Si selaku pembimbing akademik yang dengan sabar telah memberikan bimbingan selama proses studi penulis.
5. Seluruh Dosen dan Staf karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
6. Almarhumah Ibu Sujarah dan Bapak Simin yang senantiasa memberikan doa, semangat, serta dukungannya baik dalam bentuk moril maupun materi semasa hidupnya dan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Kakaku yang kusayangi terimakasih untuk kebersamaan ini canda tawamu yang senantiasa memberikan semangat kepada penulis.
8. Temanku terdekatku Ilham Tejo, Ika Susilowati, C, Novi Erviyanti, Annisa Yuliani, Amalia S, Emi Wulandari, Rini setyowati yang selalu memberikan semangat, dukungan dan bantuan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi.
9. Untuk Keluarga Besar ku terutama untuk simbah puti dan simbah kakung, Terimakasih atas dukungan, motivasi, dan perhatian kepadaku semoga ibu saya senang melihat saya dikelilingi orang-orang yang baik dan sayang terhadap saya. Semoga Allah .S.W.T membalas kebaikan kalian semua, sekali lagi ku ucapkan terimakasih banyak atas dukungan dan motivasinya

10. Teman-teman seperjuanganku akuntansi kelas Bangakatan 2015 yang telah memberikan semangat, dukungan dan kebersamaan selama ini selama saya menempuh kuliah.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
12. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulisan selanjutnya. Masukan baik kritikan maupun saran yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini sangat penulis harapkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 22 Agustus 2019
Penulis



KARTIKA CANDRA YUNI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK.....	xviii
ABSTRACT.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Teori Agensi.....	9
B. <i>Stakeholder Theory</i>	9
C. Kinerja Karyawan	10

D. Gaya Kepemimpinan.....	12
E. Kompetensi.....	14
F. Integritas	16
G. Motivasi.....	17
H. DisiplinKerja	22
I. PenelitianTerdahulu	24
J. PengembanganHipotesis	28
K. KerangkaPemikiran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
A. Jenis Penelitian	34
B. Populasi,Sampel,dan TeknikPengambilanSampel	34
C. Data danSumber Data	35
D. TeknikPengumpulan Data	35
E. DefinisiOperasionalVariabel	36
F. MetodeAnalisis Data	38
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Deskripsi Data Penelitian	44
B. HasilAnalisis Data	48
1. Statistik Deskriptif	48
2. UjiInstrumen Data.....	50
a. UjiValidasi	50
b. UjiReliabilitas	53

c. Uji Asumsi Klasik.....	53
d. Uji Regresi Linier Berganda	55
e. Pengujian Hipotesis.....	57
C. Pembahasan	61
BAB V PENUTUP	69
A. Simpulan	69
B. Keterbatasan Penelitian.....	70
C. Saran.....	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 PenentuanPopulasi PD.BKK Karanganyar	44
Tabel IV.2 Hasil PenentuanSampel PD.BKK Karanganyar	45
Tabel IV.3 HasilDeskripsiJenisKelamin.....	46
Tabel IV.4 HasilDeskripsiUmurResponden	46
Tabel IV.5HasilDeskripsiPendidikanTerakhirResponden	47
Tabel VI.6 HasilDeskripsiPengalamanKerjaResponden	48
Tabel VII.7 HasilStatistikDeskriptif.....	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran.....	33
-------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 : Kuisisioner
2. Lampiran 2 : Tabulasi Data Penelitian
3. Lampiran 3 : Hasil Uji Statistik Deskriptif
4. Lampiran 4 : Hasil Uji Validitas
5. Lampiran 5 : Hasil Uji Realibilitas
6. Lampiran 6 : Hasil Uji Normalitas
7. Lampiran 7 : Hasil Uji Multikolinieritas
8. Lampiran 8 : Hasil Uji Heterokedasitas
9. Lampiran 9 : Hasil Uji Hipotesis
10. Lampiran 10 : Hasil Uji Tabel R
11. Lampiran 11 : Hasil Uji Tabel T
12. Lampiran 12 : Hasil Uji Tabel F

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis tentang gaya kepemimpinan, kompetensi, integritas, motivasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada PD. BKK Karanganyar. Penelitian ini menggunakan jenis riset deskriptif kuantitatif dengan metode *purposive sampling*, dengan jumlah sampel 38 karyawan sebagai responden. Teknik analisis dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan gaya kepemimpinan dan disiplin kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan, sedangkan kompetensi, integritas dan motivasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Secara simultan menunjukkan gaya kepemimpinan, kompetensi, integritas, motivasi dan disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Hasil pengujian koefisien determinasi (R^2) mengindikasikan bahwa gaya kepemimpinan, kompetensi, integritas, motivasi dan disiplin kerja dapat menjelaskan variabilitas kinerja karyawan.

Kata kunci: Kinerja karyawan gaya kepemimpinan, kompetensi, integritas, motivasi dan disiplin kerja

ABSTRACT

The aim of this research is to analysis about leadership style, competence, integrity, motivation and working discipline to employee performance on PD. BKK Karanganyar. This research use descriptive quantitative research type with method of purposive sampling, with amount of sample 38 employees as respondents. The analysis technique in this research is multiple linear regression analysis. The result of this research shows that leadership style and working discipline do not affect to employee performance, while competence, integrity and motivation affect to employee performance. The simultaneously show there is leadership style, competence, integrity, motivation and working discipline affect to employee performance. Result of the examination coefficient of determinacy (R^2) indicating they are leadership style, competence, integrity, motivation and working discipline can explain variability the employee performance.

Keywords: *employee performance, leadership style, competence, integrity, motivation and working discipline.*