

**PENILAIAN KINERJA PERANGKAT DESA MAKAMHAJI
KECAMATAN KARTASURA KARTASURA KABUPATEN
SUKOHARJO 2019**



**Skripsi untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi
Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan**

Disusun Oleh:

AMANDA RETNONINGTYAS H

A220150073

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2019

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Amanda Retnoningtyas H

NIM : A220150073

Program Studi : Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Judul Proposal Skripsi: PENILAIAN KINERJA PERANGKA DESA MAKAMHAJI
KECAMATAN KARTASURA KABUAEN SUKOHARJO
TAHUN 2019

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/dikutip dalam naskah dan disebutkan pada daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi peraturan yang berlaku.

Surakarta, 17 Juli 2019

Yang membuat pernyataan,



Amanda RH

A220150073

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENILAIAN KINERJA PERANGKAT DESA MAKAMHAJI
KECAMATAN KARTASURA KABUPATEN SUKOHARJO
TAHUN 2019**

Diajukan Oleh:

**AMANDA RETNONINGTYAS H
A220150073**

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu
Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk
dipertahankan di hadapan tim penguji skripsi

Surakarta, 17 Juli 2019

Telah disetujui oleh
Pembimbing



Drs. Yulianto Bambang Setyadi. M.Si
NIP. 196107301987031002

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

PENILAIAN KINERJA PERANGKAT DESA MAKAMHAJI KECAMATAN KARTASURA KABUPATEN SUKOHARJO TAHUN 2019

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

AMANDA RETNONINGTYAS H

A220150073

Telah dipertahankan di depan Dewan penguji

Pada hari, tanggal: Senin 22 Juli 2019

dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

1. Drs. Yulianto Bambang Setyadi, M. Si (.....)
2. Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si (.....)
3. Dra.Sri Gunarsih, S.H , M.H (.....)

Surakarta, 22 Juli 2019

Universitas Muhammdiyah Surakarta

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



Prof. Dr. Harun Djoko Pravetno, M.Hum

NIK. 196504281993031001

MOTTO

Sesungguhnya di samping kesukaran ada kemudahan. Apabila engkau telah selesai mengerjakan suatu pekerjaan, maka bersusah payahlah mengerjakan yang lain dan kepada Tuhanmu berharaplah

(QS. Al Insyirah: 6-8)

Yang penting bukan apakah kita menang atau kalah, Tuhan tidak mewajibkan manusia untuk menang sehingga kalahpunbukan dosa, yang penting adalah apakah seseorang berjuang atau tak berjuang

(Emha Ainun Nadjib)

Bermimpilah, maka Tuhan akan memeluk mimpi-mimpimu

(Andra Hirata)

Saya telah gagal berulang kali dalam hidup saya dan itulah kenapa saya berhasil

(Michael Jordan)

PERSEMBAHAN

Sebagai ungkapan rasa syukur dan terima kasih dengan kerendahan hati, skripsi ini, penulis persembahkan kepada:

1. Mama dan Papa yang telah memberikan do'a, dukungan dan kasih sayang, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini, hanya ucapan terima kasih dan do'a yang bisa saya diberikan saat ini.
2. Teman-teman kos yang selalu menemani dan memberi semangat, yang telah memberikan do'a, dukungan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini, hanya ucapan terima kasih dan do'a yang bisa saya berikan.
3. Keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan do'a yang henti.
4. Bagas Legowo yang tiada henti memberikan semangat dan dukungan serta kasih sayang yang membuat saya merasa sangat berarti dan belajar banyak tentang arti hidup, arti sebuah kesabaran
5. Sahabatku Widya, Siti Chasanah, Dyah Fajar, Finishia Isna dan banyak lagi yang selalu memberikan semangat dukungan dan kasih sayang.
6. Sahabat seperjuangan satu bimbingan satu lokasi penelitian Talitza, terima kasih atas kerjasama, motivasi, dukungan dan kasih sayang sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini, hanya ucapan terima kasih dan do'a yang bisa saya berikan saat ini.
7. Teman seperjuangan angkatan 2015 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, saya ucapkan terimakasih, atas kerjasama selama perkuliahan, kesabaran, kasih sayang, kalian luar biasa, dan sukses mengemban amanah sebagai sarjana Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan.
8. Almamater saya Universitas Muhammdiyah Surakarta.

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya semoga kita senantiasa dalam perlindungan-Nya. *Shalawat* dan salam semoga tercurahkan kepada *Rasulullah* Muhammad SAW, sebagai suri tauladan kita dalam menjalani kehidupan ini. *Alhamdulillah*, dengan ridho Allah SWT penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengembangan Karakter Disiplin Perangkat Desa di Desa Makamhaji Kecamatan Kartasura Kabupaten Sukoharjo Tahun 2019”. Penyusun peneliti ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan serta pengarah dari berbagai pihak untuk menyelesaikan penelitian ini. Kesempatan ini dengan rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M. Hum, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
2. Bapak Dr. Ahmad Muhibbin M.Si selaku ketua Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. Yulianto Bambang Setyadji M.Si selaku pembimbing skripsi yang telah memberi arahan, bimbingan, nasihat, serta motivasi.
4. Bapak/ ibu dosen Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu bermanfaat.
5. Bapak Agus Purwanto S.E selaku kepala desa Makamhaji kecamatan Kartasura kabupaten Sukoharjo yang telah meberikan izin untuk penelitian.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang membantu dan memberikan semangat selama penyusunan skripsi.

Semoga bantuan dan dukungan yang telah diberikan mendapat pahala dan hikmah dari Tuhan Yang Maha Esa. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya. Penulis menyadari bahwa “tak ada

gading yang tak retak”, sehingga dengan segenap kerendahan hati dan tangan terbuka, saran serta kritikan yang bersifat membangun demi perbaikan mendatang.

Wassalamualaikaum Warohmatullahi Wabarakatuh.

Surakarta, 07 Juli 2019

Amanda Retnoningtyas H

A220150073

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
1. Manfaat Teoritis	6
2. Manfaat Praktis	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori	8
1. Kajian tentang Penilaian Kinerja (<i>Performance Appraisal</i>)..	8
a. Pengertian penilaian kinerja	7
b. Indikator-indikator kinerja	10
c. Faktor-faktor kinerja	10
d. Tujuan penilaian kinerja	11
e. Manfaat penilaian kinerja	13

f.Dasar penilaian.....	16
g.Metode penilaian kinerja.....	18
1.Kajian tentang Perangkat Desa	20
a.Pengertian perangkat desa	20
b.Pemerintah desa	20
B.Kajian Penelitian yang Relevan	21
BAB IIIMETODE PENELITIAN.....	23
A.Jenis dan Desain Penelitian	23
1.Jenis Penelitian.....	23
2.Desain Penelitian.....	24
B.Tempat dan Waktu Penelitian.....	25
C.Data, Sumber Data, dan Narasumber	26
1.Data	26
2.Sumber Data	26
3.Narasumber	27
D.Kehadiran Peneliti.....	28
E.Teknik Pengumpulan Data.....	29
1.Wawancara	29
2.Dokumentasi	30
F.Teknik Analisis Data	31
G.Keabsahan Data	33
 BAB IV HASIL PENELITIAN	 37
A.Deskripsi Lokasi Penelitian	38
B.Deskripsi Data Hasil Penelitian dan Pembahasan	40
1.Model Penilaian Kinerja Perangkat Desa Makamhaji Kecamatan Kartasura Kabupaten Sukoharjo	41
2.Efektivitas Model Penilaian Kinerja Perangkat Desa Makamhaji Kecamatan Kartasura Kabupaten Sukoharjo	44
C.Pembahasan	45
D.Temuan Studi yang Dihubungkan dengan Kajian Teori	48

E.Keterbatasan Penelitian	49
BAB V PENUTUP	50
A.Kesimpulan.....	50
B.Implikasi	51
C.Saran.....	51
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Perincian Kegiatan Penelitian.....	25
Tabel 2. Daftar nama perangkat desa kantor kepala desa makamhaji.....	39
Tabel 3. Ringkasan Temuan.....	46

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Analisis Data Model Miles dan Huberman.....	32
Gambar 2. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Makamhaji	40

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara	56
Lampiran 2. Dokumentasi Pelayanan Masyarakat	57
Lampiran 3. Daftar Presensi Perangkat Desa Makamhaji	58
Lampiran 4. Daftar Nama Perangkat Desa Makamhaji	61
Lampiran 5. Visi dan Misi Desa Makamhaji	62
Lampiran 6. Lembar Penilaian Kinerja Perangkat Desa.....	63
Lampiran 7. Pembagian Bidang Kegiatan	74
Lampiran 8. Surat Ijin Penelitian.....	79
Lampiran 9. Surat Keterangan Penelitian	80

PENILAIAN KINERJA PERANGKAT DESA MAKAMHAJI KECAMATAN KABUPATEN SUKOHARJO TAHUN 2019

Amanda RH, A220140073, Program Studi Pendidikan Pancasila dan
Kewarganegaraan,
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta,
2019, xvi+80 (termasuk lampiran)
amanda.bagas@gmail.com

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui model penilaian kinerja perangkat desa dan efektivitas model penilaian kinerja perangkat desa Makamhaji. Jenis penelitian ini menggunakan deksriptif kualitatif. Subjek penelitian ini adalah kepala desa, perangkat desa. Objek penelitian ini adalah penilaian kinerja perangkat desa di Kantor kepala desa Makamhaji kecamatan Kartasura. Teknik pengumpulan data ini menggunakan wawancara dan dokumentasi. Keabsahan data dilakukan dengan cara triangulasi sumber data dan triangulasi teknik. Analisis data dilakukan dengan menerapkan model interaktif. Indikator yang digunakan dalam penelitian ini menurut Mangkunegara (2009:75), 1) kuantitas, 2) kualitas, 3) pelaksanaan tugas, 4) tanggung jawab. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penilaian kinerja perangkat desa makamhaji menggunakan lembar penilaian kinerja dengan hasil baik yang disesuaikan dengan indikator yang ada. Efektivitas penilaian kinerja perangkat desa Makamhaji terbilang efektif hal tersebut dilihat dari penilaian kepala desa kepada perangkat desa secara langsung dari model yang diterapkan dengan menggunakan lembar penilaian kinerja dan melihat secara langsung dalam menjalankan tugas dan menyelesaikan pekerjaan. Berdasarkan hasil penelitian tersebut dapat disimpulkan bahwa model penilaian kinerja yang diterapkan kepala desa efektif dan dapat meningkatkan kinerja para perangkat desa.

Kata Kunci: Penilaian Kinerja, Perangkat Desa

*PERFORMANCE ASSESSMENT OF MAKAMHAJI KECAMATAN VILLAGE
DEVICES SUKOHARJO DISTRICT 2019*

*Amanda RH, A220150073, Pancasila and Civic Education, School of Teacher
Training and Education, Muhammadiyah University of Surakarta,
2019, xvi + 80 pages (including attachments)
amanda.bagas@gmail.com*

Abstract

This study aims to determine the performance appraisal model of the village apparatus and the effectiveness of the village appraisal appraisal model for Makamhaji. This type of research uses descriptive qualitative. The subjects of this study were the village head, village officials. The object of this study was the performance appraisal of village officials in the office of the village head of Makamhaji sub-district of Kartasura. This data collection technique uses interviews and documentation. Data validity is done by triangulation of data sources and triangulation of techniques. Data analysis was performed by applying an interactive model. The indicators used in this study according to Mangkunegara (2009: 75), 1) quantity, 2) quality, 3) execution of tasks, 4) responsibility. The results showed that the performance appraisal of the village of Makamhaji used a performance appraisal sheet with good results adjusted to the existing indicators. The effectiveness of the performance appraisal of the Makamhaji village apparatus is quite effective. It can be seen from the village head's assessment of the village apparatus directly from the model applied using the performance appraisal sheet and seeing directly in carrying out the tasks and completing work. Based on these results it can be concluded that the performance appraisal model applied by the village head is effective and can improve the performance of village officials.

Keywords: Performance Assessment, Village Devices