

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM
MENINGKATKAN MUTU EKSTRAKULIKULER FUTSAL DI SD
MUHAMMADIYAH 16 SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2018/ 2019**



Skripsi Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Pada Program
Studi S-1 Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Diajukan Oleh :

HENY TRI MUTHMAINNAH

A510150096

Kepada:

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

Juli, 2019

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Heny Tri Muthmainnah
NIM : A510150096
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer dalam Meningkatkan Mutu Ekstrakurikuler Futsal di SD Muhammadiyah 16 Surakarta Tahun Pelajaran 2018/ 2019

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/dikutip dalam naskah dan disebutkan pada daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 13 Juli 2019

Yang membuat pernyataan



Heny Tri Muthmainnah

A510150096

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM
MENINGKATKAN MUTU EKSTRAKULIKULER FUTSAL DI SD
MUHAMMADIYAH 16 SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2018/2019**

Diajukan Oleh :

HENY TRI MUTHMAINNAH

A510150096

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk dipertahankan di hadapan tim penguji skripsi.

Surakarta, 13 Juli 2019



(Drs. Saring Marsudi S.H., M.Pd.)

NIDK. 8803280018

HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM
MENINGKATKAN MUTU EKSTRAKULIKULER FUTSAL DI SD
MUHAMMADIYAH 16 SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2018/2019**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Heny Tri Muthmainnah

A510150096

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji

pada hari Kamis, 25 Juli 2019

dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji :

- | | | | |
|-------------------------------------|---|--|---|
| 1. Drs. Saring Marsudi S.H, M.Pd | (|  |) |
| 2. Dra. Ratnasari Dyah Utami, M.Si. | (|  |) |
| 3. Muhammad Abduh, M.Pd. | (|  |) |

Surakarta,

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



Prof. Dr. Harun Joko Pravitno, M.Hum

NIP. 196504281993031001

HALAMAN MOTTO

“Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.”

(Terjemahan Q.S Al-Mujadilah: 11)

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum kaum itu sendiri mengubah apa yang ada pada diri mereka”

(Terjemahan Q.S. Ar-Ra'd: 11)

“Orang-orang yang berhenti belajar akan menjadi pemilik masa lalu. Orang-orang yang masih terus belajar, akan menjadi pemilik masa depan”

(Mario Teguh)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. karya ini penulis persembahkan untuk :

1. Bapak dan Ibuku tercinta yang telah memberikan kasih sayang dan kesabarannya untuk mendidik, mendukung dan mendo'akanku tanpa mengenal lelah guna menjadikanku anak yang lebih baik dan mewujudkan masa depanku yang cerah.
2. Kakak tercinta, Mas Hanip, Mbak Iin, Mas Joko dan Mbak Luluk yang selalu memberikan motivasi dan semangat agar skripsi ini segera diselesaikan.
3. Sahabat terbaikku, Istiqomah, Aisy, Surahmat dan teman teman Kos Kenari 10 (Dhessa, Corenna, Nanda, Lala dan adik-adik lainnya) yang telah bersedia menemani, memotivasi, memberikan semangat dan inspirasi sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Teman-teman Asisten Laboratorium PGSD UMS periode 2017/2018 yang telah memberikan inspirasi dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Seluruh teman-teman PGSD angkatan 2015 FKIP UMS, khususnya kelas C yang telah menciptakan kehidupan mahasiswa yang menyenangkan dan kenangan yang tak ingin dilupakan.
6. Keluarga besar SD Muhammadiyah 16 Surakarta, khususnya Bapak Saroni,S.Pd.I selaku kepala sekolah dan Bapak Tri Prisharyadi,S.Pd. selaku pelatih ekstrakurikuler futsal, terimakasih atas bantuannya selama penelitian.
7. Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Surakarta.

ABSTRAK

Henry Tri Muthmainnah / A510150096. PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI MANAJER DALAM MENINGKATKAN MUTU EKSTRAKURIKULER FUTSAL DI SD MUHAMMADIYAH 16 SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2018/2019. Skripsi. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan. Universitas Muhammadiyah Surakarta. Juli, 2019.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: (1) Pelaksanaan ekstrakurikuler futsal di SD Muhammadiyah 16 Surakarta. (2) Peran kepala sekolah sebagai manajer dalam meningkatkan mutu ekstrakurikuler futsal di SD Muhammadiyah 16 Surakarta. (3) Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu ekstrakurikuler futsal di SD Muhammadiyah 16 Surakarta. (4) Hambatan dan solusi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu ekstrakurikuler futsal di SD Muhammadiyah 16 Surakarta. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Teknik keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Ekstrakurikuler futsal merupakan program tetap di SD Muhammadiyah 16 Surakarta yang telah berlangsung selama 7 tahun dan memberikan banyak prestasi untuk sekolah. (2) peran kepala sekolah sebagai manajer sudah dilaksanakan dengan baik dengan melakukan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi kegiatan ekstrakurikuler futsal, (3) upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu ekstrakurikuler futsal yaitu bekerjasama dengan guru olahraga, memberikan motivasi, memberikan pengarahan, mengusahakan pelatihan dan menyediakan sarana dan prasarana ekstrakurikuler futsal, (3) Adapun hambatan yang dialami yaitu keterbatasan waktu latihan, ketersediaan sarana dan prasarana dan kekurangan biaya dan solusi yang dilakukan yaitu mengoptimalkan waktu yang ada dan memadatkan latihan saat mendekati perlombaan, pembina mengusulkan kepada kepala sekolah untuk menambah sarana ekstrakurikuler futsal, serta mengadakan iuran kas dan mendapat dukungan dari orang tua baik melalui pengadaan snack maupun uang transportasi.

Kata Kunci : peran kepala sekolah, ekstrakurikuler futsal.

ABSTRACT

Heny Tri Muthmainnah/A510150096. **THE ROLE OF PRINCIPAL AS A MANAGER IN IMPROVING THE QUALITY OF FUTSAL EXTRACURRICULAR IN MUHAMMADIYAH ELEMENTARY SCHOOL 16 SURAKARTA IN THE ACADEMIC YEAR OF 2018/2019.** Thesis. Teacher Training and Education Faculty. Muhammadiyah Surakarta University. July, 2019.

This study aimed at describing about: (1) Implementation of futsal extracurricular activity in Muhammadiyah Elementary School 16 Surakarta. (2) The role of the principal as a manager in improving the quality of futsal extracurricular activity in Muhammadiyah Elementary School 16 Surakarta. (3) Efforts of principal in improving the quality of futsal extracurricular activity IN Muhammadiyah Elementary School 16 Surakarta. (4) Obstacles and solutions of principal in improving the quality of futsal extracurricular activity in Muhammadiyah Elementary School 16 Surakarta. This study was qualitative research. The technique of collecting data used observation, interview and documentation. Data analysis included data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The data validity technique used source and technique triangulation. The result of the study showed that: (1) The futsal extracurricular program was a permanent program in Muhammadiyah Elementary School 16 Surakarta which has been going on for 7 years and provided many achievements for the school. (2) the role of the principal as a manager has been well implemented by planning, organizing, implementing and evaluating futsal extracurricular activity, (3) the principal's efforts in improving the quality of futsal extracurricular activity that was working with sports teachers, providing motivation, giving direction, seeking training and provide futsal extracurricular facilities and infrastructure, (3) The obstacles faced were limited training time, availability of facilities and infrastructure and lack of costs and solutions that were done, namely optimizing the time available and compacting training when approaching the competition, coaches proposing to the principal to add facilities for futsal extracurricular activity, and applying cash contributions and obtaining support from parents through the provision of snacks and transportation money.

Keywords: *the role of the principal, futsal extracurricular.*

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Kepala Sekolah Sebagai Manajer dalam Meningkatkan Mutu Ekstrakurikuler Futsal di SD Muhammadiyah 16 Surakarta Tahun Pelajaran 2018/2019”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhamamad SAW dan umatnya yang berpegang teguh dalam Agama-Nya.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk meraih gelar sarjana PGSD FKIP UMS. Penulis sangat menyadari bahwa masih banyak mengalami kekurangan dan kendala, namun berkat bantuan, bimbingan serta kerjasama dari berbagai pihak serta bantuan dari Allah SWT skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

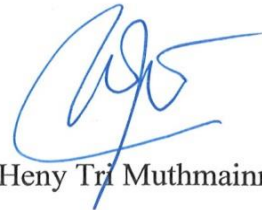
1. Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum. selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian ini.
2. Ibu Nur Amalia M.Teach. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah membantu, membimbing dan memberikan arahan dari awal hingga terselesainya skripsi ini.
3. Ibu Fitri Puji Rahmawati, S.Pd., M.Pd. selaku pembimbing akademik, serta bapak / ibu dosen Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memotivasi serta memberikan ilmu yang bermanfaat.
4. Drs. Saring Marsudi S.H, M.Pd. selaku dosen pembimbing, yang telah sabar, tulus ikhlas meluangkan waktu, tenaga, serta ilmunya dalam memberikan bimbingan, pengarahan, motivasi dan saran-saran kepada penulis selama mengerjakan skripsi.

5. Bapak Saroni, S.Pd.I. selaku kepala sekolah SD Muhammadiyah 16 Surakarta yang telah memberikan izin penelitian dan bersedia membantu dalam proses penelitian.
6. Bapak Tri Prisharyadi, S.Pd. selaku pelatih ekstrakurikuler futsal di SD Muhammadiyah 16 Surakarta yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam proses penelitian
7. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis maupun bagi khalayak umum serta mampu menjadi sumbangan bagi ilmu pendidikan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 13 Juli 2019



Heny Tri Muthmainnah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Landasan Teori.....	6
1. Peran Kepala Sekolah sebagai Manajer	6
a. Pengertian Kepala Sekolah sebagai Manajer	6
b. Fungsi Kepala Sekolah sebagai Manajer.....	7
c. Peran Kepala Sekolah sebagai Manajer	9
d. Keterampilan Kepala Sekolah sebagai Manajer.....	11
e. Faktor Efektifitas Manajer.....	12
2. Ekstrakurikuler	14
a. Pengertian Ekstrakurikuler	14
b. Tujuan ekstrakurikuler.....	14

c. Manfaat Ekstrakurikuler	15
d. Fungsi ekstrakurikuler	16
e. Prinsip ekstrakurikuler.....	17
f. Mutu ekstrakurikuler	18
3. Ekstrakurikuler Futsal	19
a. Futsal	19
b. Tujuan Futsal	20
c. Sarana dan Prasarana Futsal	20
B. Penelitian yang Relevan	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
A. Jenis dan Desain Penelitian	28
B. Tempat dan Waktu Penelitian	28
C. Data, Sumber Data dan Narasumber	29
D. Kehadiran Peneliti	30
E. Teknik Pengumpulan Data	31
F. Keabsahan Data.....	32
G. Teknik Analisis Data	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
A. Hasil Penelitian	35
B. Pembahasan.....	68
C. Keterbatasan Penelitian	80
BAB V PENUTUP.....	81
A. Simpulan.....	81
B. Implikasi.....	83
C. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1. Lapangan Futsal	21
2. Gambar 4.1. Piala Lomba Futsal.....	43
3. Gambar 4.2. Sarana Ekstrakurikuler Futsal	60

DAFTAR TABEL

1. Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian.....	26
2. Tabel 3.1. Jadwal Penelitian.....	29
3. Tabel 4.1. Profil SD Muhammadiyah 16 Surakarta.....	36
4. Tabel 4.2. Pendidik dan Tenaga Kependidikan SD Muhammadiyah 16 Surakarta	38
5. Tabel 4.3. Rombongan Belajar Siswa SD Muhammadiyah 16 Surakarta .	39
6. Tabel 4.4. Sarana di SD Muhammadiyah 16 Surakarta	40
7. Tabel 4.5. Prasarana di SD Muhammadiyah 16 Surakarta	41
8. Tabel 4.6 Ringkasan Temuan Penelitian.....	64

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran I. Pedoman Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi	89
2. Lampiran II. Hasil Observasi	93
3. Lampiran III. Biodata Kepala Sekolah SD Muhammadiyah 16 Surakarta	96
4. Lampiran IV. Hasil Wawancara.....	97
5. Lampiran V. Hasil Dokumentasi.....	110
6. Lampiran VI. Sertifikat Pelatihan Pelatih	111
7. Lampiran VII. Foto Observasi saat latihan	112
8. Lampiran VIII. Foto Kepala sekolah dan Tim Futsal	114
9. Lampiran IX. Foto Sarana Ekstrakurikuler Futsal	115
10. Lampiran X. Foto Proses Wawancara.....	116
11. Lampiran XI. Permohonan Izin dari Fakultas.....	117
12. Lampiran XII. Surat Bukti Penelitian dari SD Muhammadiyah 16 Surakarta	118
13. Lampiran XIII. Profil Sekolah	119
14. Lampiran XIV. Contoh Undangan Lomba Futsal.....	120