

**ANALISIS PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN STRES  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**  
**(Studi Pada Kantor Direktorat Jenderal Bina Marga BPJN Wilayah VII)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Jurusan Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Oleh:**

**DEBY WIHIDA**  
**B100150359**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2019**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

### **ANALISIS PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Pada Kantor Direktorat Jenderal Bina Marga BPJN Wilayah VII)**

Yang ditulis dan disusun oleh :

**DEBY WIHIDA**  
**B 100 150 359**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 24 Juni 2019

Pembimbing Utama

(Drs. Agus Muqorrobin, M.M.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



 <p>UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta-57102</p>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b>
<p>Saya yang bertanda tangan dibawah ini :</p> <p>Nama : <b>DEBY WIHIDA</b> ----- NIM : <b>B100150359</b> ----- Jurusan : <b>MANAJEMEN</b> ----- Judul Skripsi : <b>ANALISIS PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN</b> -----</p> <p>Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.</p> <p style="text-align: right;">Surakarta, 24 Juni 2019</p> <p style="text-align: right;">Yang membuat pernyataan</p> <p style="text-align: right;"> Deby Wihida</p>

## **HALAMAN MOTTO**

“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu, maka dia berada dijalan Allah”

(HR. Tirmidzi)

“Jangan pernah menyerah dalam menghadapi sesuatu, karena pasti tetap ada cara lain yang belum dicoba”

(Penulis)

“Belajar itu tidak harus pintar, tapi belajar itu sudah pasti harus ada kemauan dan keinginan untuk terus menerus berlatih”

(Penulis)

“Selama ada tekad, doa dan usaha, disitulah pasti ada jalan yang terbuka lebar”

(Penulis)

“Jadikanlah orang tua sebagai sumber penyemangat utama dalam kehidupanmu, karena dalam setiap doa yang dipanjatkannya selalu menginginkan hal terbaik untukmu”

(Penulis)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan segala kerendahan hati penulis mempersembahkan karya kecil ini spesial untuk :

1. Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat selesai tepat pada waktunya. Semoga dari awal proses sampai karya ini selesai dapat memberikan amalan dan manfaat bagi kita semua.
2. Mama Titik Mulyani dan Papa Ginarto saya yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, motivasi, dukungan dalam bentuk apapun yang sangat besar, sehingga saya bisa menyelesaikan kuliah saya di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Para kakak kandung saya, Age Sangulang Kalsado dan Silpa Asti Nura yang sangat sabar dalam membimbing belajar semenjak kecil dan menjadi motivator utama saya dalam meraih cita-cita.
4. Grup Cantika, para sahabat saya semenjak duduk dibangku SMP N 5 Surakarta hingga sekarang yang memberikan support dan motivasi.
5. Grup Teras Smada, para sahabat saya semenjak duduk dibangku SMA N 2 Surakarta hingga sekarang yang memberikan semangat, support dan hiburan.
6. Para sahabat saya dibangku kuliah yaitu Nurista, Kiki, Sita dan Jessica yang memberikan semangat, dan selalu menemani dikala saya senang maupun sedih selama dibangku perkuliahan.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh komitmen organisasi dan stres kerja terhadap kinerja karyawan di kantor Direktorat Jenderal Bina Marga BPJN Wilayah VII. Penelitian ini menggunakan data primer dengan menyebarkan kuisioner kepada karyawan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana data yang digunakan adalah data primer. Sampel yang digunakan adalah 70 orang dengan teknik pengambilan secara acak. Alat analisis yang digunakan pada penelitian ini dengan melakukan uji instrumen data (uji validitas dan reabilitas), uji asumsi klasik (uji normalitas, multikolineritas dan heteroskedastisitas), dan uji regresi linear berganda (uji t, uji F dan uji  $R^2$ ). Hasil penelitian menunjukkan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, sedangkan stres kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci:** Komitmen Organisasi, Stres kerja, Kinerja karyawan

## **ABSTRACT**

This study aims to determine the influence of organizational commitment and work stress on employee performance in the office of the Directorate General of Highways BPJN Region VII. This study uses primary data by distributing questionnaires to employees. The method used in this study is a quantitative method, where the data used is primary data. The sample used was 70 people with random sampling techniques. The analytical tool used in this study is to test data instruments (validity and reliability), classic assumption tests (normality test, multicollinearity and heteroscedasticity), and multiple linear regression test (t test, F test and R<sup>2</sup> test). The results of this study are organizational commitment positive and significant effect on employee performance, while work stress has a negative and significant effect on employee performance.

**Keywords:** Organizational Commitment, Job stress and Employee performance

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Alhamdulilah, puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta inayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DIREKTORAT JENDERAL BINA MARGA BPJN WILAYAH VII”**.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bantuan yang tulus ikhlas dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih pada berbagai pihak yang telah membantu mulai dari persiapan penulisan hingga selesainya penulisan ini kepada :

1. Bapak Dr. Sofyan Anif, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Syamsudin, M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Imronudin, SE.,M.Si.,PhD selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Ibu Zulfa Irawati, SE.,M.Si , selaku pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dan saran selama menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta

5. Bapak Drs. Agus Muqqorobin, MM, selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak, Ibu dosen dan seluruh karyawan di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Ibu dan Ayah serta keluarga tercinta yang telah memberikan motivasi, bimbingan, kerja keras dan pengorbanan yang telah dilakukan.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.

Dengan selesainya penyusunan penelitian ini, penulis berharap dapat memberikan manfaat yang baik, serta menjadi arahan dalam perjalanan pengetahuan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan penelitian ini masih jauh dari sempurna, maka penulis sangat berterima kasih apabila diantara pembaca ada yang memberikan saran dan kritik yang membangun guna memperluas wawasan penulis sebagai proses pembelajaran diri.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surakarta, 24 Juni 2019

Penulis  
  
Deby Wihida

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6

D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Sistematika Penulisan Skripsi .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	9
B. Penelitian Terdahulu .....	24
C. Kerangka Pemikiran .....	28
D. Hipotesis .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	30
B. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	31
C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	31
D. Data dan Sumber Data .....	33
E. Metode Pengumpulan Data .....	34
F. Analisis Data .....	35
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Sejarah Singkat .....	42
B. Visi dan Misi .....	43
C. Tugas dan Fungsi .....	44
D. Struktur Organisasi .....	45
E. Karakteristik Responden .....	46
F. Uji Instrumen .....	50
1. Uji Validitas .....	50

2. Uji Reabilitas .....	53
G. Analisis Data .....	53
1. Uji Asumsi Klasik .....	53
2. Regresi Linear Berganda .....	56
3. Uji Statistik t .....	58
4. Uji F .....	62
5. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	63
H. Pembahasan .....	64

## BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan .....	70
B. Keterbatasan Penelitian .....	71
C. Saran .....	72

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Usia .....	47
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	47
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	48
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Jabatan .....	49
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Pendapatan .....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Stres Kerja .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	52
Tabel 4.10 Hasil Uji Reabilitas .....	53
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolineritas .....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 4.14 Regresi Linear Berganda .....	57
Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik t .....	59

Tabel 4.16 Hasil Uji F ..... 63

Tabel 4.17 Hasil Koefisien Determinasi ..... 63

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	28
Gambar 3.1 Kriteria Pengujian .....	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	45
Gambar 4.2 Uji t Variabel Komitmen Organisasi .....	60
Gambar 4.3 Uji t Variabel Stres Kerja .....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian

Lampiran 2 Tabulasi Data Responden

Lampiran 3 Demografi Responden

Lampiran 4 Karakteristik Responden

Lampiran 5 Uji Validitas

Lampiran 6 Uji Reabilitas

Lampiran 7 Uji Normalitas

Lampiran 8 Uji Multikolineritas

Lampiran 9 Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 10 Uji Regresi Linear Berganda

Lampiran 11 Tabel r

Lampiran 12 Tabel t

Lampiran 13 Tabel F