

**MODEL KEPEMIMPINAN
KEPALA SD IT DALAM MENINGKATKAN MUTU SEKOLAH
(STUDI KASUS DI SD IT AL-KAUTSAR GUMPANG KARTASURA)**

TESIS

Diajukan kepada

**Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk memenuhi Salah satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Administrasi Pendidikan**



Oleh :

ERMA PRAPTIWI

Q100160182

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2019

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd
Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis saudari Erma Praptiwi

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalammu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudari :

Nama	: Erma Praptiwi
NIM	: Q100160182
Program Studi	: Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi	: Kepemimpinan
Judul	: Model Kepemimpinan Kepala SD IT dalam Meningkatkan Mutu Sekolah (Studi Kasus di SD IT Al-Kautsar Gumpang Kartasura)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalammu'alaikum warrahmatullai wabarakatuh

Surakarta, 22 Desember 2018
Pembimbing I



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Suyatmini M.Si
Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis saudari Erma Praptiwi

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalammu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudari :

Nama	: Erma Praptiwi
NIM	: Q100160182
Program Studi	: Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi	: Kepemimpinan
Judul	: Model Kepemimpinan Kepala SD IT dalam Meningkatkan Mutu Sekolah (Studi Kasus di SD IT Al-Kautsar Gumpang Kartasura)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalammu'alaikum warrahmatullai wabarakatuh

Surakarta, 22 Desember 2018
Pembimbing I



Dr.Suyatmini,M.Si

TESIS BERJUDUL

**MODEL KEPEMIMPINAN
KEPALA SD IT DALAM MENINGKATKAN MUTU SEKOLAH
(STUDI KASUS DI SD IT AL-KAUTSAR GUMPANG KARTASURA)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
ERMA PRAPTIWI
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 8 Januari 2019
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.

Penguji I



Dr. Suvatmini, M.Si.

Penguji II



Prof. Dr. Utama, M.Pd.

Surakarta, 30 Januari 2018
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd.

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini.

Surakarta, 22 Desember 2018
Yang membuat pernyataan,



Erma Praptiwi
NIM : Q100160182

MOTTO

Allaahussomad : Allah tempat meminta. (Al Ikhlas : 2)

Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar. (Al-Baqarah : 153)

Kesadaran adalah matahari, kebenaran adalah bumi, keberanian menjadi cakrawala dan perjuangan adalah pelaksanaan kata – kata. (W.S Rendra)

Hal yang paling sulit dalam memenangkan pertarungan adalah menaklukkan diri sendiri. (Penulis)

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan pada :

Suamiku tersayang, you are the best i ever had

Attar dan Langit anakku, anugrah terindah dan jalan menuju surgaku

Orangtua dan kakak adik yang selalu mendukung langkah-langkahku

Guru-guru MIM PK Kateguhan yang selalu bersama dalam kemajuan

Teman,sahabat, saudara Pascasarjana UMS yang selalu menjadi semangat

PWM jateng, atas rekomendasi dan beasiasnya

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmatNya. Berkat karuniaNya, peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Model Kepemimpinan Kepala SD IT dalam Meningkatkan Mutu Sekolah (Studi Kasus di SD IT Al - Kautsar Gumpang Kartasura)”. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penelitian ini dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi – tingginya kepada pihak – pihak yang telah membantu penyelesaian penelitian ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada:

1. Dr. Sofyan Anif,M.Si, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang berkenan memberikan kesempatan pada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
2. Prof. Bambang Sumardjoko, M.Pd Direktur Sekolah Pascasarjana UMS, yang telah memberikan kesempatan serta arahan selama pendidikan, penelitian, dan penulisan tesis ini.
3. Prof.Dr. Utama,M.Pd, Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UMS yang telah memberikan kesempatan dan arahan dalam penulisan tesis ini.
4. Prof. Bambang Sumardjoko, M.Pd, selaku pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan pada penelitian ini.
5. Dr. Suyatmini,M.Si, selaku pembimbing II dengan penuh kesabaran memberikan nasihat dan bimbingan pada penelitian ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UMS, yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu kepada peneliti selama menempuh pendidikan.
7. Heru Nugroho,M.Pd, Kepala Sekolah SD IT Al-Kautsar, yang telah memberikan ijin pada penulis untuk melakukan penelitian di SD IT Al-Kautsar
8. Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Jawa Tengah yang telah memberikan beasiswa dalam menempuh studi pascasarjana. Pimpinan Ranting Muhammadiyah dan Pimpinan Cabang Muhammadiyah Kateguhan Sawit Boyolali yang telah memberikan izin belajar. Pimpinan Daerah Muhammadiyah Boyolali, yang telah merekomendasikan sebagai penerima beasiswa. Joko Saputro, suami terbaik sepanjang masa yang telah memberikan dukungan lahir batin dalam memberikan kesempatan

menempuh studi dan menyelesaikan tesis ini. Orang tua, Bapak dan Ibu yang selalu merestui setiap langkah. Teman-teman guru MIM PK Kateguhan yang selalu membantu menggantikan tugas pada saat harus meninggalkan sekolah. Teman – teman pascasarjana UMS, yang selalu mengingatkan dalam kebaikan.

Peneliti sadar bahwa dalam tesis ini mungkin masih terdapat kekurangan, baik isi maupun tulisan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan. Semoga hasil penelitian ini bermanfaat dan merupakan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Surakarta, 22 Desember 2018

Erma Praptiwi

DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN	i
NOTA PEMBIMBING I.....	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
TESIS BERJUDUL.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Fokus Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Penelitian Terdahulu	7
B. Kajian Teori	16
1. Definisi Kepemimpinan dan Tipe kepemimpinan.....	16
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah	23
3. Bentuk Dukungan dan Kendala Kepala Sekolah.....	28
4. Definisi Mutu.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Jenis dan Desain Penelitian	32
B. Tempat dan Waktu Penelitian	32

C. Data dan Sumber Data.....	32
D. Kehadiran Peneliti	33
E. Teknik Pengumpulan Data	33
F. Validitas Data	33
G. Teknik Analisis Data	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
A. Deskripsi Profil SD IT Al KAutsar	35
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	38
1. Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah SD IT Al Kautsar dalam Meningkatkan Mutu Sekolah	41
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SD IT Al Kautsar dalam Meningkatkan Mutu Sekolah	57
3. Bentuk Dukungan dan Kendala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Sekolah	65
B. Temuan Penelitian.....	70
C. Pembahasan Penelitian	76
BAB V PENUTUP	93
A. Simpulan	93
B. Implikasi	94
C. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Piala kejuaraan yang dipasang dipintu masuk lobi sekolah	39
Gambar 2. ruang kelas yang dilengkapi speaker sebagai pengingat kebiasaan (habbit) siswa	49
Gambar 3. Ruang Kepala Sekolah yang dilengkapi dengan CCTV dari semua ruang,titik-titik rawan dan kelas	53
Gambar 4. Ruang kelas beserta sarpras modern televisi, speaker, a.....	59
Gambar 5. Meja kursi siswa.....	60
Gambar 6. Ruang pelayanan administrasi anak	61
Gambar 7. kegiatan workshop guru	65
Gambar 8. skema model kepemimpinan Kepala Sekolah SD IT Al-Kautsar	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Siswa Sdit Muhammadiyah Al Kautsar Tahun Pelajaran 2018/2019.....	101
Lampiran 2 Guru Dan Karywaan Sd It Al-Kautsar	103
Lampiran 3.Daftar Guru Dan Karyawan Sd It Al-Kautsar	104
Lampiran 4. Lokasi Sdit Muhammadiyah Al-Kautsar	106
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian.....	107

**MODEL KEPEMIMPINAN
KEPALA SD IT DALAM MENINGKATKAN MUTU SEKOLAH
(STUDI KASUS DI SD IT AL-KAUTSAR GUMPANG KARTASURA)**

ABSTRAK

Erma Praptiwi, Q100160182 Model Kepemimpinan Kepala SD IT dalam Meningkatkan Mutu Sekolah (Studi Kasus di SD IT Al-Kautsar Gumpang Kartasura) Tesis. Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penelitian ini bertujuan mengungkap model kepemimpinan Kepala Sekolah SD IT Al Kautsar dalam meningkatkan mutu yang mendeskripsikan mengenai 1). Tipe kepemimpinan kepala sekolah SD IT Al-Kautsar, 2). Strategi kepemimpinan kepala sekolah SD IT Al-Kautsar, 3). Bentuk dukungan dan kendala kepala sekolah dalam meningkatkan mutu sekolah.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif. Penelitian dilakukan di SD IT Al-Kautsar secara langsung oleh peneliti dengan wawancara, pengamatan, perekaman dan pencatatan dokumen penting. Wawancara dilakukan bersama kepala sekolah, wakil kepala sekolah, dan guru. Pengamatan dilakukan dengan mengamati lingkungan sekolah. Data diuji dengan metode triangulasi data. Teknik analisis data memperhatikan tiga komponen yaitu reduksi data, sajian data dan penarikan kesimpulan/verifikasi.

Hasil penelitian ini ditemukan beberapa hal. Pertama tipe kepemimpinan Kepala Sekolah yang demokratis dan transformasional, memberikan ruang yang luas kepada guru dan karyawan untuk menunjukkan potensinya. Kedua, Kepala Sekolah berusaha meningkatkan kualitas sekolah dengan berbagai strategi, yaitu pembangunan gedung, kelengkapan sarpras yang modern dan canggih, input siswa sejak dini serta pembangunan Sumber Daya Manusia. Ketiga, kepemimpinan Kepala Sekolah memiliki bentuk dukungan dan kendala. Bentuk dukungan tersebut berasal dari guru berupa sikap guru yang menerima dan melaksanakan kebijakan pimpinan, menunjukkan kinerja berkualitas, menyumbangkan ide kreatif. Kendala yang dihadapi oleh Kepala Sekolah adalah beberapa guru yang masih belum disiplin dan permasalahan yang timbul dari lingkungan sekitar.

Kata kunci : *kepala sekolah, model kepemimpinan, strategi kepemimpinan.*

ABSTRACT

Erma Praptiwi, Q100160182 Model Kepemimpinan Kepala SD IT dalam Meningkatkan Mutu Sekolah (Studi Kasus di SD IT Al-Kautsar Gumpang Kartasura) Tesis. Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

This study aims to reveal the leadership model of the Al Kautsar Elementary School Principal in improving the quality that describes 1). The type of leadership of the elementary school principal of IT Al-Kautsar, 2). The leadership strategy of SD IT Principal Al-Kautsar, 3). Forms of support and obstacles for school principals in improving school quality.

The research method used is a qualitative research method. The study was conducted at Al-Kautsar Elementary School directly by researchers by interviewing, observing, recording and recording important documents. Interviews were conducted with school principals, vice principals, and teachers. Observation is done by observing the school environment. Data was tested by data triangulation method. Data analysis techniques concern three components, namely data reduction, data presentation and conclusion / verification.

The results of this study found several things. The first type of leadership of the Principal is democratic and transformational, giving teachers and employees ample room to show their potential. Secondly, the Principal tried to improve the quality of the school with various strategies, namely building the building, completing modern and sophisticated facilities, inputing students from an early age and developing Human Resources. Third, Principal leadership has a form of support and constraints. This form of support comes from the teacher in the form of the attitude of the teacher who accepts and implements the leadership policy, shows quality performance, contributes creative ideas. The obstacles faced by the Principal are some teachers who are still not disciplined and problems arising from the surrounding environment.

Keywords: *headmaster, leadership model, leadership strategy.*