

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YANG
BERORIENTASI PADA HUBUNGAN DAN DUKUNGAN REKAN
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU EKONOMI
AKUNTANSI DI SMK SWASTA SURAKARTA**



Skripsi diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada
Program Studi Pendidikan Akuntansi

Diajukan Oleh :
Alysha Nabilla Riyadi
A 210130152

PENDIDIKAN AKUNTANSI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2018

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YANG
BERORIENTASI PADA HUBUNGAN DAN DUKUNGAN REKAN
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU EKONOMI
AKUNTANSI DI SMK SWASTA SURAKARTA**



Skripsi diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada
Program Studi Pendidikan Akuntansi

Diajukan Oleh :
Alysha Nabilla Riyadi
A 210130152

PENDIDIKAN AKUNTANSI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2018

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Alysha Nabilla Riyadi

NIM : A210130152

Program Studi : Pendidikan Akuntansi

Judul Proposal Skripsi: "PERAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YANG BERORIENTASI PADA HUBUNGAN DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU EKONOMI AKUNTANSI DI SMK SWASTA SURAKARTA"

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis *diacu atau dikutip dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka*. Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 03 Oktober 2018

Yang membuat pernyataan



Alysha Nabilla Riyadi

A210130152

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YANG
BERORIENTASI PADA HUBUNGAN DAN DUKUNGAN REKAN
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU EKONOMI
AKUNTANSI DI SMK SWASTA SURAKARTA**

Diajukan Oleh:

Alysha Nabilla Riyadi

A210130152

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk dilanjutkan menjadi Skripsi.

Surakarta, 03 Oktober 2018



Muh. Fahmi Johan Syah, S.Pd., M.Pd.

NIP. 100 1709

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YANG
BERORIENTASI PADA HUBUNGAN DAN DUKUNGAN REKAN KERJA
TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU EKONOMI AKUNTANSI DI SMK
SWASTA SURAKARTA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Alysha Nabilla Riyadi

A210130152

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari **Rabu, 07 November 2018**
dan dinyatakan telah memenuhi syarat.

Susunan Dewan Penguji

1. M. Fahmi Johan Syah, S.Pd., M.Pd.

(Ketua dewan penguji I)

2. Suranto, S.Pd., M.Pd.

(Penguji II)

3. Prof. Dr. Harsono, SU.

(Penguji III)

()
()
()


Surakarta,

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan



Dekan,


Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum.

NIDN. 0028046501

HALAMAN MOTTO

Dan carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (kebahagiaan) negeri akhirat, dan janganlah kamu melupakan bagian dari (kenikmatan) duniawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik kepadamu dan janganlah kamu berbuat kerusakan di (muka bumi)

(QS. Al Ashr 4-5)

Tiada kemenangan tanpa perjuangan, tiada perjuangan tanpa pengorbanan.

(P. Diponegoro)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Puji syukur hamba panjatkan kepada Allah SWT berkat limpahan Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini guna mendapatkan gelar sarjana pendidikan. Semoga keberhasilan ini menjadi salah satu langkah awal dalam meraih cita-cita. Tak lupa Shalawat serta saya ucapkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW.

Pada halaman ini perkenalkan penulis mempersembahkan sebuah karya kecil teruntuk :

1. Kedua orang tuaku, Bapak Slamet Riyadi dan Ibu Sofiah Mardianti yang tiada henti-hentinya selalu mendoakan, memberikan kasih sayang, nasehat, semangat, dan dukungan baik dukungan moral maupun materil serta pengorbanan yang tak tergantikan kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan karya ini.
2. Adikku Galuh Fatika yang telah menjadi adik yang selalu memberikan motivasi dan doa untuk menyelesaikan karya ini.
3. Suami dan anakku, Toufik Dedy dan Reihan Mahardika yang selalu meberikan semangat dan doa dalam menyelesaikan karya ini.
4. Seluruh keluarga besarku terima kasih atas semangat dan doanya.
5. Sahabat-sahabatku Nely, Vanny, Ashlina, Bekti, Alvina, Diyan yang telah membantu dan memberikan semangat dalam menyelesaikan karya ini.
6. Almamaterku tercinta Program Studi Pendidikan Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

ABSTRAK

Alysha Nabilla Riyadi. A 210130152.PERAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YANG BERORIENTASI PADA HUBUNGAN DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU EKONOMI AKUNTANSI DI SMK SWASTA SURAKARTA. Skripsi. Program Studi Pendidikan Akuntansi. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2018.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh: 1) Gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kepuasan kerja guru. 2) Dukungan rekan kerja terhadap kepuasan kerja guru. 3) Gaya kepemimpinan kepala sekolah dan dukungan rekan kerja terhadap kepuasan kerja guru SMK Swasta Surakarta. Penelitian ini termasuk jenis penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dan analisis yang digunakan adalah analisis statistik. Populasi pada penelitian ini adalah Guru Ekonomi Akuntansi di SMK Swasta Surakarta berjumlah 40 orang. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik angket. Angket sebelumnya diujicobakan dan diuji validitas serta di uji reliabilitas. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda, uji F, uji t, uji R^2 , serta sumbangan relatif dan sumbangan efektif.

Berdasarkan hasil analisis uji t diperoleh t_{hitung} untuk variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah sebesar 2,243 dan dukungan rekan kerja sebesar 2,843 sedangkan t_{tabel} sebesar 2,052, maka H_0 ditolak sehingga ada pengaruh yang signifikan antara gaya kepemimpinan kepala sekolah dan dukungan rekan kerja terhadap kepuasan kerja guru ekonomi akuntansi secara individu. Hasil analisis uji F diperoleh $F_{hitung} = 15,251 > F_{tabel} = 3,354$, maka H_0 ditolak sehingga secara bersama-sama ada pengaruh yang signifikan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Dukungan Rekan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Ekonomi Akuntansi.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Dukungan Rekan Kerja Dan Pembentukan Jiwa Wirausaha

ABSTRACT

Alysha Nabilla Riyadi. A 210130152.ROLE OF ORIENTED SCHOOL LEADERSHIP STYLE IN RELATIONSHIP AND SUPPORT OF WORKERS TO WORK SATISFACTION OF ACCOUNTING ECONOMIC TEACHERS IN SURAKARTA PRIVATE VOCATIONAL SCHOOL. Essay.Accounting Education Study Program. Faculty of Teacher Training and Education, Muhammadiyah University of Surakarta, 2018.

The purpose of this study was to determine the effect of: 1) The style of leadership of the principal on teacher job satisfaction. 2) Support work relations for teacher job satisfaction. 3) The leadership style of the principal and the support of coworkers on the job satisfaction of teachers of Surakarta Private Vocational Schools. This research is a type of research using a quantitative approach and the analysis used is statistical analysis. The population in this study is 40 Accounting Economics Teachers in Surakarta Private Vocational Schools. Data collection techniques using questionnaire techniques. Previous questionnaires were tested and tested for validity and reliability testing. Data analysis techniques used were multiple linear regression analysis, F test, t test, R2 test, and relative contribution and effective contribution.

Based on the results of the t-test analysis, it was found that t_{count} for the Principal Leadership Style variable was 2,243 and coworker support was 2,843 while the t_{table} was 2,052, so H_0 was rejected so that there was a significant influence between the principal's leadership style and support work relations to the accounting economics teacher job satisfaction individual. The results of the F test analysis obtained $F_{count} = 15.251 > F_{table} = 3.354$, then H_0 was rejected so that together there was a significant influence on the Principal Leadership Style and Support work relations on the Job Satisfaction of Accounting Economics Teachers.

Keywords: Principal Leadership Style, Support work relations and Formation of Entrepreneurial Soul

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Atas berkat Rahmat dan karunia Tuhan Yang Maha Esa, dan atas doa keluarga sepanjang siang dan malam, penulis dapat menyelesaikan tugas penulisan skripsi dengan mengambil judul “PERAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH YANG BERORIENTASI PADA HUBUNGAN DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU EKONOMI AKUNTANSI DI SMK SWASTA SURAKARTA”

Skripsi ini penulis susun sebagai syarat untuk menempuh ujian akhir program S1 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Akuntansi di Universitas Muhammadiyah Surakarta. Dengan bantuan dan dorongan dari semua pihak, maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, meski masih terdapat beberapa kesalahan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu tidaklah berlebihan kiranya jika dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M. Hum, Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin penyusunan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Harsono, SU, ketua Jurusan Program Studi Pendidikan Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. M. Fahmi Johan Syah, S.Pd., M.Pd, dosen pembimbing skripsi yang selalu sabar dan tak lelah dalam memberikan arah, nasehat dan saran dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Dewan penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menguji dan memberikan tanggapan terhadap skripsi ini.
5. Segenap dosen FKIP Akuntansi UMS, terima kasih atas pengalaman dan ilmu yang penulis peroleh selama belajar di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

6. Seluruh pihak yang terkait yang telah membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kesalahan dan kekurangan. Untuk itu kritik dan saran yang bersifat pembenaran dan independen, sangat penulis harapkan dari pembaca khususnya guna penyusunan skripsi yang selangkah lebih sempurna lagi.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan masih banyak salah dalam tutur kata penulis mohon maaf.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, 03 Oktober 2018
Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN SAMPUL | i |
| HALAMAN JUDUL..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iii |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| ABSTRAK | viii |
| ABSTRACT | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Identifikasi Masalah..... | 5 |
| C. Pembatasan Masalah | 5 |
| D. Rumusan Masalah | 6 |
| E. Tujuan Penelitian | 6 |
| F. Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 7 |
| A. Kajian Teori | 7 |
| 1. Kepuasan Kerja Guru..... | 7 |
| a. Pengertian kepuasan kerja..... | 7 |
| b. Aspek-aspek kepuasan kerja | 8 |
| c. Indikator kepuasan kerja | 8 |
| d. Definisi kepuasan kerja guru..... | 9 |
| e. Faktor-faktor yang mempengaruhi kepuasan kerja guru | 10 |

| | |
|--|-----------|
| 2. Kepemimpinan | 10 |
| a. Pengertian kepemimpinan | 10 |
| b. Sifat-sifat kepemimpinan | 11 |
| c. Gaya kepemimpinan | 12 |
| d. Bentuk gaya kepemimpinan kepala sekolah | 12 |
| e. Indikator gaya kepemimpinan kepala sekolah | 13 |
| 3. Kolega atau Rekan Kerja | 14 |
| a. Definisi kolega atau rekan kerja..... | 14 |
| b. Aspek rekan kerja..... | 14 |
| c. Indikator rekan kerja yang mendukung | 15 |
| B. Penelitian Terdahulu yang Relevan | 16 |
| C. Kerangka Berpikir..... | 16 |
| D. Hipotesis | 18 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 19 |
| A. Jenis dan Desain Penelitian..... | 19 |
| B. Tempat dan Waktu Penelitian | 19 |
| C. Populasi, Sampel, dan Sampling..... | 19 |
| D. Definisi Operasional Variabel..... | 19 |
| E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data..... | 20 |
| F. Teknik Analisis Data | 24 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 28 |
| A. Deskripsi Data..... | 28 |
| 1. Deskripsi data hasil angket variabel Peran Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1)..... | 28 |
| 2. Deskripsi data hasil angket variabel Dukungan Rekan Kerja (X_2)..... | 29 |
| 3. Deskripsi data hasil angket Kepuasan Kerja Guru Ekonomi Akuntansi (Y)..... | 30 |
| B. Hasil Analisis Data | 31 |
| 1. Uji Prasyarat Analisis | 31 |
| a. Uji Normalitas..... | 31 |

| | |
|--|----|
| b. Uji Linieritas | 32 |
| 2. Uji Hipotesis | 32 |
| a. Analisis Regresi Linier Berganda | 33 |
| b. Uji t | 34 |
| c. Uji F | 37 |
| d. Koefisien Determinasi | 38 |
| e. Sumbangan Relatif (SR) dan Sumbangan Efektif (SE) | 39 |
| C. Pembahasan..... | 39 |
| D. Keterbatasan Penelitian..... | 41 |
| BAB V PENUTUP..... | 42 |
| A. Kesimpulan | 42 |
| B. Implikasi | 43 |
| C. Saran | 43 |

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 3.1 Ringkasan Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah..... | 21 |
| Tabel 3.2 Ringkasan Hasil Uji Validitas Dukungan Rekan Kerja..... | 22 |
| Tabel 3.3 Ringkasan Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja Guru..... | 23 |
| Tabel 3.4 Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas Angket | 24 |
| Tabel 4.1 Data Statistik Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah..... | 28 |
| Tabel 4.2 Data Statistik Dukungan Rekan Kerja | 29 |
| Tabel 4.3 Data Statistik Kepuasan Kerja Guru | 30 |
| Tabel 4.4 Ringkasan Uji Normalitas | 32 |
| Tabel 4.5 Ringkasan Uji Linieritas | 32 |
| Tabel 4.6 Ringkasan Hasil Analisis Linier Berganda | 33 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... | 18 |
| Gambar 4.1 Histogram Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah..... | 29 |
| Gambar 4.2 Histogram Dukungan Rekan Kerja | 30 |
| Gambar 4.3 Histogram Kepuasan Kerja Guru | 31 |
| Gambar 4.4 Kurva Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru..... | 35 |
| Gambar 4.5 Kurva Dukungan Rekan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Guru | 37 |
| Gambar 4.6 Kurva Uji F Peran Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Dukungan Rekan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Guru | 38 |