

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI
DAN MOTIVASI KERJA PADA SATUAN KERJA PERANGKAT
DAERAH (SKPD) KABUPATEN SUKOHARJO**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Disusun Oleh :

SHINTA NUR FATIMAH BUDIATMAJA

B200140248

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2018**

HALAMAN PERSETUJUAN

**“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI
DAN MOTIVASI KERJA PADA SATUAN KERJA PERANGKAT
DAERAH (SKPD) KABUPATEN SUKOHARJO”**

Oleh :

SHINTA NUR FATIMAH BUDIATMAJA

B200140248

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh:

Dosen Pembimbing



FAUZAN, SE, M.Si, Ak
NIDN 0605016701

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) KABUPATEN SUKOHARJO

Yang ditulis oleh :

SHINTA NUR FATIMAH BUDIATMAJA

B200140248

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada Hari Kamis 7 Agustus 2018

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Dewan Penguji :

1. Fauzan, SE, M.Si
(Penguji 1)

2. Andy Dwi Bayu Bawono SE, M.Si, Ph.D
(Penguji 2)

3. Dra. Rina T, M.Si, Ph.D, Ak
(Penguji 3)

()

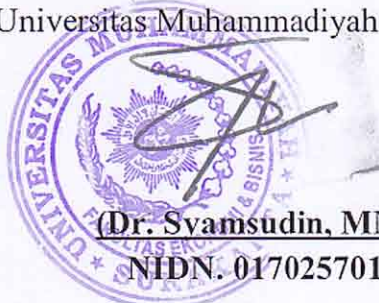
()

()

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Dr. Syamsudin, MM)

NIDN. 017025701



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SHINTA NUR FATIMAH BUDIATMAJA**
NIM : **B 200140248**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) KABUPATEN SUKOHARJO**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 7 Agustus 2018

Yang membuat pernyataan

(SHINTA NUR FATIMAH BUDIATMAJA)

MOTTO

“Sesungguhnya, hanya orang-orang yang sabarlah yang akan dicukupkan pahala mereka tanpa batas.”

(Q.S. Az-Zumar :10)

“Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya allah bersama orang-orang yang sabar.”

(Al-Baqarah:153)

“Sesungguhnya allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum kecuali mereka berusaha mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.”

(Q.S AR Ra’d: 11)

“Maka sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyiraah: 5)

“Jika allah swt belum mengizinkan daun berguguran, meski dia begitu rapuh tidak akan segera terjatuh. Begitu juga dengan kamu, jika allah swt belum menentukan untuk menyerah maka jangan berhenti untuk melangkah.”

(Ayumdaigo)

“Sukses bukanlah sebuah final, kegagalan juga tidak terlalu fatal. Keberanian untuk melanjutkan lah yang lebih penting.”

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas ridho-Nya sehingga skripsi ini kupersembahkan untuk:

- Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kelancaran, kesabaran yang tiada batasnya sehingga skripsi ini dapat selesai pada waktunya. Semoga rahmat-mu selalu mengiringi setiap langkahku dan sepanjang hidupku.
- Ibuku Sri Suyatmi, Ayahku Agus Eko Budiyo, SH dan adekku Widha Rahmawati Budiatmaja yang aku cintai dan aku sayangi sepanjang hidupku yang selalu mendoakan setiap sujudnya dan memberikan dukungan, kupersembahkan karya kecil ini sebagai salah satu bentuk tanda bakti, hormat, dan rasa terimakasih yang tak terhingga.
- Saudara-saudaraku tercinta pakde, buke, mbah uti dan adek yang sudah memberi dukungan, terimakasih banyak.
- Seseorang yang selalu mendoakan, membantu, memberi dukungan, menunggu sampai skripsi ini selesai dan mendampingi disegala kondisi, terimakasih.
- Sahabat-sahabatku Ifka Ary Setyanti, Niken Kusuma Wardani, Eka Wahyuningsih, Ferida Ovy Wulandari, Putri Wanda Pratiwi, Ferawati Fajrin, Septiana Wuri Andayani, Aulia Kusumaningtyas, terimakasih buat canda tawa, sedih senang, dan sudah mendengarkan keluh kesah, dan selalu memberi dukungan selama ini.
- Almamater Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta tempat saya menimba ilmu dan semoga dapat menjadi awal keberhasilan dalam meraih kesuksesan. Amin ya robbalalamin.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah, segala puji saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI DAN MOTIVASI KERJA PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD) KABUPATEN SUKOHARJO**. Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat Program Strata (S1) Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini memiliki keterbatasan. Banyak pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh Karena itu penulis menyampaikan terima kasih terutama kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, kemudahan, dan kelancaran, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Rasulullah Muhammad SAW sebagai suri tauladan dan yang selalu dinantikan syafaatnya di yaumul akhir nanti.
3. Prof. Dr. H. Sofyan Anif, M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
4. Bapak Dr. Syamsudin, MM selaku Dekan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Dr. Fatcan Achyani, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak Fauzan, SE, M.Si, Ak selaku Sekretaris program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

7. Bapak Fauzan, SE,MSi, Ak selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu dan tenaganya untuk memberikan masukan, bimbingan, dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
8. Bapak Dr. Noer Sasongko, SE, M.Si, Ak selaku bimbingan akademik yang selalu memberikan arahan kepada penulis dalam menumpuh perkuliahan.
9. Bapak dan ibu dosen dan seluruh staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
10. Teman-temanku akuntansi angkatan 2014 khususnya kelas G yang tidak dapat saya satu-persatu, yang telah berjuang bersama melewati studi baik dalam keadaan suka maupun duka.
11. Bapak ibu dan pegawai pada SKPD Dinas dan Badan Kabupaten Sukoharjo yang telah membantu dalam pengisian kuesioner sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Semua pihak-pihak yang terkait yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu, terimakasih atas bantuannya dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi pihak penulis sendiri maupun bagi pembaca. Penulis juga menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh Karena itu penulis berharap atas saran dan kritik yang membangun.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Surakarta, 7 Agustus 2018
Penulis

SHINTA NUR FATIMAH BUDIATMAJA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKIRPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRACT	xv
ABSTRAK	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.	1
A.Latar Belakang Masalah.	1
B.Rumusan Masalah.	5
C.Tujuan Penelitian.	5
D.Manfaat Penelitian.	6
E.Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A.Landasan Teori.	9

1.Partisipasi Anggaran	9
2.Komitmen Organisasi	10
3.Motivasi Kerja	13
4. Kinerja Manajerial	14
B.Penelitian Terdahulu	15
C.Hubungan Antar Variabel	20
D.Kerangka Berfikir	24
E. Pengembangan Hipotesis	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
A.Desain Penelitian	29
B.Populasi, dan Sampel Penelitian	29
C.Metode Pengambilan Sampel	30
D.Definisi Variabel Operasional	31
E.Metode Analisis Data	34
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	40
A.Dekripsi Responden	41
B.Analisis Data	44
1.Uji Validitas.....	45
2.Uji Reliabilitas	47
3.Analisis Regresi	48
C.Pembahasan.....	51
BAB V PENUTUP.....	56
A.Kesimpulan	56

B.Keterbatasan	56
----------------------	----

C.Saran.....	56
--------------	----

Daftar Pustaka

Lampiran

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Penentuan Jumlah Sampel	41
Tabel 4.2 Diskripsi Usia	42
Tabel 4.3 Diskripsi Jenis Kelamin	42
Tabel 4.4 Diskripsi Pendidikan Terakhir	43
Tabel 4.5 Diskripsi Masa Jabatan	44
Tabel 4.6 Diskripsi Jabatan	45
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Partsisipasi Anggaran	46
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi	46
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Motivasi	47
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial	48
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas	49
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	24
------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 : Tabulasi Data
2. Lampiran 2 : Kuesioner Penelitian
3. Lampiran 3 : Hasil Olahan

ABSTRACT

This aim of this research is to analyze the impact of budget participation on managerial performance that is moderated by organizational commitment and work motivation. The approach used in this research is quantitative approach. The data in this research is the primary data which is done by distributing the data with the questionnaire. The technique of determining the sample using purposive sampling technique with 102 respondents. Data analysis techniques used MRA Test analysis using SPSS version 20 program. The findings showed that budgetary participation had no effect on managerial performance. In moderation both organizational commitment and motivation are not able to moderate significantly between budgetary participation on managerial performance.

Keywords: *Budget Participation, Organizational Commitment, Motivation, Managerial Performance.*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial yang dimoderasi oleh komitmen organisasi dan motivasi kerja. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Data dalam penelitian ini merupakan data primer yang dilakukan penyebaran datanya dengan kuesioner. Teknik penentuan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan jumlah 102 responden. Teknik analisis data menggunakan analisis Uji MRA dengan menggunakan program SPSS versi 20. Hasil temuan menunjukkan bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Pada moderasi baik komitmen organisasi dan motivasi tidak mampu memoderasi secara signifikan antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : *Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Motivasi, Kinerja Manajerial.*