

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME
GURU DI SD NEGERI 02 GAWANAN**



SKRIPSI

Skripsi Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi
Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Oleh:

**MUSLIKHAH
A510140137**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2018

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Muslikhah

NIM : A510140137

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Julud Skripsi : Peran Kepala Sekolah sebagai Supervisor dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru di SD Negeri 2 Gawan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/dikutip dalam naskah dan disebutkan pada daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggungjawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 15 Mei 2018

Yang membuat pernyataan,



Muslikhah
A510140137


**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME
GURU DI SD NEGERI 02 GAWANAN**

Diajukan Oleh:

**MUSLIKHAH
A510140137**

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk dipertahankan di hadapan tim penguji skripsi,

Surakarta, 15 Mei 2018
Dosen Pembimbing



Drs. H. Mulyadi Sri Kamulyan, S.H., M.Pd
NIK.191

HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI

PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME
GURU DI SD NEGERI 02 GAWANAN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

MUSLIKHAH
A510140137

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji Skripsi
Pada Hari Kamis, 28 Juni 2018
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji :

1. Drs. H. Mulyadi Sri Kamulyan, S.H., M.Pd. (.....) (Ketua Dewan Penguji)
2. Dr. A. Fathoni, M.Pd. (.....) (Anggota I Dewan Penguji)
3. Rusnilawati, S.Pd., M.Pd. (.....) (Anggota II Dewan Penguji)



Dekan,

Prof. Dr. Harun Djoko Pravitno, M.Hum.

NIP. 196504281993031001

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan itu kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmu-lah hendaknya kamu berharap”

(Q. S. Insyirah: 6-8)

”Hari lalu boleh dikenang, hari ini boleh dinikmati dan hari esok boleh diharapkan, tapi hendaklah kamu optimis dengan harapanmu bahwa hari esok akan lebih baik dari hari ini”

(Q. S. Luqman ayat 33)

“Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba, karena didalam mencoba itulah kita menemukan dan belajar membangun kesempatan untuk berhasil”

(Mario Teguh)

“ Senyum adalah suatu wujud semangat, kenyamanan adalah hal yang mendukung suatu langkahmu, jadi senyum dan buat rasa nyaman dalam setiap langkahmu, maka kau akan menjadi orang yang maju satu langkah dari yang lain”

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT berkat rahmat dan karunia-Nya karya sederhana ini dapat terselesaikan dengan baik, perjalanan hidupku tak lepas dari orang-orang yang membimbingku dalam perjalanan hidup menjadi lebih baik, untaian kata dan goresan sederhana ini kupersembahkan untuk orang-orang yang kusayangi:

Bapak (Suwanto) dan Ibu (Sarmi) yang tercinta

Tiada kata yang bisa kuucapkan untuk kalian, orang yang paling kusayangi dan kuhormati terima kasih atas do'a, kasih sayang dan pengorbanan yang telah kalian berikan, rangkaian tasbeih dalam doa-doa yang tiada pernah putus, yang selalu mengiringi setiap langkahku.

Saudara (Erna & Munawir, dilla & Furian, Keysha)

Terima kasih telah memberikan semangat dan motivasi di setiap langkahku. Semoga kelak kita bisa bersama membahagiakan bapak dan ibu,

Seseorang yang sangat berarti dalam hatiku (Muhammad Irsam Yulianto)

Terima kasih atas saran, kritik dan cinta yang kamu berikan kepadaku

Sahabatku calon makmum de'e (Layas, Ambar, Husna, Mutiara dan Rina)

Terima kasih telah menjadi sahabatku yang tak pernah henti mengingatkanku, selalu ada di setiap langkahku, tak pernah lelah untuk memberiku motivasi dan selalu merangkulku saat aku terjatuh

Teman-teman FKIP PGSD 2014

Untuk seperjuangan PGSD 14, Big Family class D semoga kita tetap jadi keluarga besar yang selalu bisa dibanggakan. Semoga silaturahmi kita tidak hanya berhenti disini

Almamatarku

Tempat dimana aku menimba ilmu, mengenal teman, dan mencapai tujuan dari cita-citaku

PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU DI SD NEGERI 02 GAWANAN

Muslikhah / A 510140137, PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU DI SD NEGERI 02 GAWANAN, Skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universtias Muhammadiyah Surakarta, Mei 2018

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan mengenai: 1) peran kepala sekolah sebagai supervisor dalam mengembangkan profesionalisme guru di SD Negeri 02 Gawan, 2) kendala-kendala yang dihadapi kepala sekolah sebagai supervisor dalam mengembangkan profesionalisme guru di SD Negeri 02 Gawan, dan 3) upaya yang dilakukan kepala sekolah sebagai supervisor dalam mengatasi berbagai kendala dalam mengembangkan profesionalisme guru di SD Negeri 02 Gawan. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, dan didukung dengan observasi serta dokumentasi. Keabsahan data menggunakan triangulasi sumber. Teknik analisis data dilakukan mulai tahap reduksi, display data, dan verifikasi/kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Kepala sekolah SD Negeri 02 Gawan dalam meningkatkan profesionalisme guru yaitu dengan memberikan motivasi dan rasa aman dalam bekerja, menjalin hubungan kerja profesional, aktualisasi diri dan pengembangan diri guru, bertukar pendapat (*sharing*), kerjasama dalam pencegahan dan perbaikan serta peningkatan mutu pembelajaran; 2) Kendala-kendala yang dihadapi kepala sekolah sebagai supervisor dalam mengembangkan profesionalisme guru di SD Negeri 02 Gawan adalah sarana dan prasarana yang belum terpenuhi secara keseluruhan, adanya perasaan sungkan terhadap guru senior dan kondisi finansial sekolah yang masih kurang; 3) Upaya yang dilakukan kepala sekolah sebagai supervisor dalam mengatasi berbagai kendala dalam mengembangkan profesionalisme guru di SD Negeri 02 Gawan adalah melengkapi sarana dan prasarana, bersikap luwes dan berkomunikasi yang baik dengan guru dan staf serta mengembangkan sumber dana.

Kata kunci: supervisi, profesionalisme guru, kepala sekolah.

ABSTRACT

Muslikhah / A 510140137, ROLE HEAD OF SCHOOL AS SUPERVISOR IN DEVELOPING TEACHER PROFESSIONALISM IN SD NEGERI 02 GAWANAN, Thesis Faculty of Teacher Training and Education, Universtias Muhammadiyah Surakarta, May 2018

This research aims to describe about: 1) role of principal as supervisor in developing teacher professionalism in SD Negeri 02 Gawanen, 2) obstacles faced by principal as supervisor in developing teacher professionalism in SD Negeri 02 Gawanen, and 3) effort done principals as supervisors in overcoming various obstacles in developing the professionalism of teachers in SD Negeri 02 Gawanen. Data collection techniques are conducted through interviews, and supported by observation and documentation. The validity of the data using source triangulation. Data analysis techniques performed from the reduction stage, display data, and verification / conclusion. The results of the research indicate that: 1) Principal of SD Negeri 02 Gawanen in improving teacher professionalism by giving motivation and security in working, establishing professional working relationship, self-actualization and self-development of teacher, sharing opinion, cooperation in prevention and improvement and improvement of learning quality; 2) The constraints faced by the principal as a supervisor in developing the professionalism of teachers in SD Negeri 02 Gawanen are facilities and infrastructure that have not been fulfilled in its entirety, the feeling of hesitation towards the senior teacher and the lack of financial condition of the school; 3) The efforts of the principal as a supervisor in overcoming various obstacles in developing the professionalism of teachers in SD Negeri 02 Gawanen is to equip facilities and infrastructure, be flexible and communicate well with teachers and staff and develop funding sources.

Keywords: supervision, professionalism of teachers, principals.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum warrahmatullahiwabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya. sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Kepala Sekolah sebagai Supervisor dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru di SD Negeri 02 Gawan”. Penulisan skripsi ini digunakan untuk memenuhi syarat dalam rangka mencapai gelar sarjana Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Harun Joko Prayitno, M.Hum, Selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Nur Amalia, S.S., M. Teach, Selaku ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Drs. Mulyadi Sri Kamulyan, SH., M.Pd, Selaku pembimbing yang telah memberikan pengarahan, bimbingan, dan dorongan dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Twa Sri Wahyuni, S.Pd.SD Selaku Kepala Sekolah SD Negeri 02 Gawan yang telah memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian.
5. Seluruh keluarga besar SD Negeri 02 Gawan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.

6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan wawasan kepada penulis selama penulis menimba ilmu.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Seiring dengan doa semoga semua bantuan dan motivasi yang diberikan kepada penulis mendapat balasan dan pahala dari AllahSWT. Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Harapan dari penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Wasalamualaikum warrahmatullahiwabarakatuh

Surakarta,15Mei 2018

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Landasan Teori.....	6
1. Kompetensi Profesional Guru	6
2. Profesionalisme Guru dalam Mengajar	8
3. Kompetensi Profesionalisme Guru.....	10
4. Kepala Sekolah sebagai Supervisor.....	14
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
A. Jenis dan Desain Penelitian	25
B. Tempat dan Waktu Penelitian	25
C. Data, Sumber Data dan Nara Sumber	26
D. Kehadiran Peneliti.....	26
E. Teknik Pengumpulan Data.....	27

F. Instrumen Pengumpulan Data	27
G. Keabsahan Data	33
H. Teknik Analisis Data.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
A. Hasil Penelitian	35
1. Profil Sekolah	35
2. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah.....	35
3. Akreditasi Sekolah	36
4. Struktur Organisasi SD Negeri 02 Gawan	37
5. Sarana Prasarana	38
6. Siswa dan Guru SD Negeri 02 Gawan	40
7. Deskripsi Pelaksanaan	41
8. Hasil Observasi	41
9. Hasil Wawancara	43
B. Pembahasan	54
BAB V PENUTUP.....	66
A. Simpulan	66
B. Implikasi	66
C. Saran.....	67

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Profil Sekolah
- Lampiran 2. Daftar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 3. Hasil Wawancara
- Lampiran 4. Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 5. Surat Ijin Melakukan Riset
- Lampiran 6. Surat Ijin Setelah Riset
- Lampiran 7. Surat Pengangkatan Kepala Sekolah
- Lampiran 8. Akreditasi Sekolah