



**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK MADRASAH
DI MI MUHAMMADIYAH KARANGANYAR**

TESIS

**diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Magister Pendidikan**

Oleh:

**S U P R I Y A D I
Q100160063**

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
TAHUN 2018**

NOTA PEMBIMBING I

Prof.Dr.H.Bambang Sumardjoko,M.Pd.

Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis Saudara Supriyadi

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

Nama : Supriyadi

NIM : Q100160063

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Konsentrasi : Pendidikan Dasar

Judul : Pengelolaan Badan Usaha Milik Madrasah di MI Muhammadiyah
Karanganyar

Dengan ini, kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Surakarta, 20 April 2018

Pembimbing I



Prof.Dr.H.Bambang Sumardjoko,M.Pd.

NOTA PEMBIMBING II

Dr. Wafrotur Rohmah, M.M.

Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis Saudara Supriyadi

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

Nama : Supriyadi

NIM : Q100160063

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Konsentrasi : Pendidikan Dasar

Judul : Pengelolaan Badan Usaha Milik Madrasah di MI Muhammadiyah
Karanganyar

Dengan ini, kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Surakarta, 20 April 2018

Pembimbing II



Dr. Wafrotur Rohmah, M.M.

TESIS BERJUDUL
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK MADRASAH
DI MI MUHAMMADIYAH KARANGANYAR

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
SUPRIYADI
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 2 Mei 2018
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



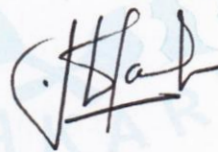
Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

Pembimbing II



Dr. Wafrotur Rohmah, M.M

Penguji



Dr. Darsinah, M.Si

Surakarta, 8 Mei 2018
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd

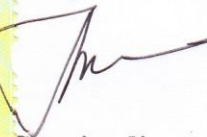
PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini.

Surakarta, 20 April 2018



Yang membuat pernyataan,


Supriyadi,

NIM: Q100160063

MOTO DAN PERSEMBAHAN

Moto:

"Hidup ini hanya sekali, matilah dengan khusnul khotimah" (Supriyadi)

Persembahan:

"Teruntuk semua orang yang telah mendukung dan menyayangiku apa adanya"

ABSTRACT

Supriyadi. 2018. "Pengelolaan Badan Usaha Milik Madrasah di MI Muhammadiyah Karanganyar". Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan. Sekolah Pasca Sarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. Pembimbing I Prof.Dr.H.Bambang Sumardjoko,M.Pd., Pembimbing II Dr.Wafrotur Rohmah, M.M.

This study aims to describe the management of business entities belonging to madrasah in the management of catering services and management of shuttle service students. This qualitative research uses ethnographic research design with direct observation data collection technique, in-depth interview and document study by using validity test of triangulation data source and technique and data analysis using interactive analysis model of Miles Huberman. The results show that catering planning at MI Muhammadiyah Karanganyar begins with; (1) establishment of catering team for madrasah catering, (2) comparative study, (3) recruitment and training of catering employees, and (4) program socialization. Implementation of catering service begins with the division of duties managers and employees catering continued with; (1) weekly menu preparation, (2) selection of foodstuffs, (3) storage of foodstuffs, (4) food processing, (5) storage of finished food and (6) transport of food followed (7) . The forms of catering reporting are conducted at the end of each month and profit calculations are performed at the end of the year. Utilization of catering benefits is used for teachers' welfare in the form of DPLK. For pengelolaan pickup begins with the planning of the procurement of the fleet. After experiencing obstacles, shuttle execution is organized with a third party system. Parents participating in the shuttle service meet the driver as a third party and agree on a set fee per bench tariff per-km, the student pays through the school then 5% of the total driver's income becomes the BUMM's right. The management has not found a suitable supervisory system for the shuttle service.

Keywords: BUMM, catering service, shuttle service

ABSTRAK

Supriyadi. 2018. “Pengelolaan Badan Usaha Milik Madrasah di MI Muhammadiyah Karanganyar”. Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan. Sekolah Pasca Sarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta. Pembimbing I Prof.Dr.H.Bambang Sumardjoko,M.Pd., Pembimbing II Dr.Wafrotur Rohmah, M.M.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan pengelolaan badan usaha milik madrasah dalam pengelolaan layanan katering dan pengelolaan pelayanan antar jemput siswa. Penelitian kualitatif ini menggunakan desain penelitian etnografi dengan teknik pengumpulan data observasi langsung, wawancara mendalam dan studi dokumen dengan menggunakan uji keabsahan data triangulasi sumber dan teknik serta analisis data menggunakan model analisis interaktif Miles Huberman. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan katering di MI Muhammadiyah Karanganyar diawali dengan; (1) pembentukan tim pengadaan katering madrasah, (2) studi banding, (3) perekrutan dan pelatihan karyawan katering, dan (4) sosialisasi program. Pelaksanaan layanan katering diawali dengan pembagian tugas pengelola dan karyawan katering dilanjutkan dengan; (1) penyusunan menu mingguan, (2) pemilihan bahan makanan, (3) penyimpanan bahan makanan, (4) pengolahan makanan, (5) penyimpanan makanan jadi dan (6) pengangkutan makanan dilanjutkan (7) penyajian makanan di kelas. Bentuk pelaporan katering dilaksanakan setiap akhir bulan dan perhitungan keuntungan dilaksanakan di akhir tahun. Pemanfaatan keuntungan katering digunakan untuk kesejahteraan guru dalam bentuk DPLK. Untuk pengelolaan antar jemput dimulai dengan perencanaan yaitu dengan pengadaan armada. Setelah mengalami kendala, pelaksanaan antar jemput diselenggarakan dengan sistem pihak ketiga. Orang tua siswa peserta layanan antar jemput bertemu sopir sebagai pihak ketiga dan menyepakati biaya yang sudah ditetapkan sesuai patokan tarif per-km, siswa membayar melalui sekolah kemudian 5% dari total pendapatan sopir menjadi hak BUMM. Pihak pengelola belum menemukan sistem pengawasan yang cocok untuk layanan antar jemput.

Kata Kunci: BUMM, layanan katering, layanan antar jemput

PRAKATA

Segala puji dan syukur senantiasa penulis haturkan ke hadirat Allah SWT yang Maha Pengasih dan Penyayang, yang telah melimpahkan kesempatan dan kemudahan kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Madrasah di MI Muhammadiyah Karanganyar”. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar Magister Pendidikan pada program studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Proses penyusunan tesis ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Kepada semua pihak yang telah membantu kelancaran dalam penulisan tesis ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya untuk:

1. Prof.Dr.H.Bambang Sumardjoko,M.Pd. selaku pembimbing I dan Direktur sekaligus Pelaksana Tugas Harian Kepala Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UMS yang telah memberikan kesempatan serta arahan selama pendidikan, penelitian dan penulisan tesis ini
2. Dr.Wafrotur Rohmah, M.M. selaku Pembimbing II yang telah sabar memberikan bimbingan dalam penulisan penelitian ini
3. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UMS, yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu kepada peneliti selama menempuh pendidikan.
4. Ibu Marjiyanti,S.Ag,M.PdI dan seluruh keluarga besar MI Muhammadiyah Karanganyar yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini,
5. Ibu Gatningsih,S.IP, selaku pimpinan perpustakaan yang telah memberikan fasilitas dalam penyelesaian studi kepustakaan,
6. Istri saya (Nur Arifah Rokhayati,S.Pd.I) dan anak-anak tersayang (Zuha Hauriyah Zanjabil dan Zabdan Akram Hanepati) yang setia mendampingi penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Terimakasih atas motivasinya,
7. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan tesis ini.

Teriring doa semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan semuanya dengan sebaik-baik balasan. Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini belum mencapai kesempurnaan. Penulis menerima kritik yang bersifat konstruktif dari pembaca. Penulis juga berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya serta dapat berkontribusi bagi pengembangan pendidikan.

Surakarta, 20 April 2018

Penulis

Supriyadi,

NIM: Q100160063

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
PENGESAHAN UJIAN TESIS	iv
PERNYATAAN KEASLIAN	v
MOTO DAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Penelitian Terdahulu yang Relevan	7
B. Kajian Teori	10
1. Manajemen Sekolah/Madrasah	10
2. Badan Usaha Milik Sekolah/Madrasah	14
3. Pengelolaan Katering Sekolah	18
4. Pengelolaan Layanan Antar Jemput	30
BAB III: METODE PENELITIAN	35
A. Jenis dan Desain Penelitian	35
B. Tempat dan Waktu Penelitian	37
C. Data dan Sumber Data	38

D. Kehadiran Peneliti	39
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Keabsahan Data	41
G. Teknik Analisis Data	43
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A. Profil MI Muhammadiyah Karanganyar	47
B. Deskripsi Data	50
C. Temuan Penelitian	67
D. Pembahasan	68
BAB V : PENUTUP	78
A. Simpulan	78
B. Implikasi	79
C. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN-LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

1. Tabel 3.1. Perincian Waktu dan Jenis Kegiatan Penelitian 37

DAFTAR GAMBAR

1.	Gambar 3.1. Tempat Penelitian	37
2.	Gambar 3.2. Diagram Model Analisis Interaktif	44
3.	Gambar 4.1. Diagram Struktur Organisasi BUMM	57
4.	Gambar 4.2. Diagram Hasil Peneltian	77

DAFTAR LAMPIRAN

1.	Lampiran 1 Surat Permohonan Ijin Penelitian	84
2.	Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian	85
3.	Lampiran 3 Transkrip Wawancara	86
4.	Lampiran 4 Hasil Observasi	95
5.	Lampiran 5 Surat Keputusan Tim Manajemen BUMM	97
6.	Lampiran 6 Daftar Pengelola dan Karyawan BUMM	100
7.	Lampiran 7 Tata Tertib Karyawan	102
8.	Lampiran 8 Daftar Menu Katering	103
9.	Lampiran 9 Perhitungan Biaya Katering Tahun 2015/2016	105
10.	Lampiran 10 Daftar Tarif Antar Jemput Siswa	107
11.	Lampiran 11 Laporan Akhir Tahun Pelaksanaan Katering	108
12.	Lampiran 12 Daftar Terima Karyawan Katering	109
13.	Lampiran 13 Daftar Terima Sopir Antar Jemput Siswa	110
14.	Lampiran 14 Sertifikat Kelayakan Katering	111
15.	Lampiran 15 Hasil Uji Pemeriksaan Kimia Air Minum	112
16.	Lampiran 16 Hasil Uji Pemeriksaan Bakteriologi Air Minum	113
17.	Lampiran 17 Dokumentasi Pengelolaan Katering	114
18.	Lampiran 18 Dokumentasi Pengelolaan Antar Jemput Siswa	118
19.	Lampiran 19 Biodata Penulis	119