

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI
PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP PELAKSANAAN ANGGARAN
SECARA EFEKTIF DAN EFISIEN**

(Studi Empiris Pada Perusahaan Tekstil di Eks Karesidenan Pekalongan)



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Tugas Dan Syarat-syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Disusun Oleh :

**NOOR FARDAN
B 200 030 175**

**FAKULTAS EKONOMI AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2009

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Menurut Saputro dan Asri (2000:6) anggaran perusahaan (*business budget*) adalah suatu pendekatan yang formal dan sistematis pada pelaksanaan tanggungjawab manajemen didalam perencanaan, koordinasi, dan pengawasan. Anggaran juga merupakan suatu alat yang sangat penting karena dapat digunakan oleh manajemen sebagai pedoman pengendalian.

Dari anggaran dapat diketahui penyimpangan-penyimpangan yang terjadi dan langkah-langkah untuk memperbaiki penyimpangan-penyimpangan tersebut. Anggaran merupakan salah satu bentuk perencanaan yang diperlukan oleh perusahaan sebab dengan semakin kompleks permasalahan yang ada akan menyebabkan setiap kegiatan harus dilaksanakan berdasarkan perencanaan yang baik.

Peran anggaran dalam mengevaluasi kinerja manajerial dan penentuan penghargaan (*reward*) bagi anggota organisasi telah mendapat perhatian secara mendalam didalam literature akuntansi. Lebih dua dekade yang lalu para peneliti telah berusaha memformulasikan dan menguji hipotesa-hipotesa yang berkenaan dengan konsekuensi penggunaan data anggaran untuk mengevaluasi kinerja. Perhatian riset diarahkan untuk memahami hubungan antara gaya evaluasi yang

digunakan oleh atasan (*superior*) dalam menilai kinerja bawahan (*subordinate*) dengan sikap dan perilaku kerja para bawahan (Kamal dan Ainun Na'im, 2000:87)

Didalam sebuah perusahaan diperlukan seorang manajer untuk melaksanakan Anggaran secara efektif, seorang manajer harus memiliki kriteria pendidikan formal yang harus dipenuhi. Namun demikian manajer yang mempunyai tingkat pendidikan yang setara dalam hal prestasi bekerjanya tidak semua sama atau berbeda. Hal ini dapat dipengaruhi oleh faktor seperti pendidikan manajer, kejelasan sasaran anggaran, dan partisipasi pengukuran anggaran. Walaupun pada umumnya mereka mempunyai jenjang pendidikan yang sama, tetapi faktor-faktor yang mempengaruhi seseorang manajer dalam mencetak prestasinya mungkin tidak sama antara manajer satu dengan manajer yang lain.

Manajemen perusahaan harus melakukan pengendalian manajemen sesudah menyusun perencanaan anggaran. Menurut Suadi (2001:6) pengendalian manajemen adalah semua usaha untuk menjamin bahwa sumber daya perusahaan digunakan secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan perusahaan. Efektivitas pelaksanaan anggaran yaitu tercapainya sasaran anggaran perusahaan baik secara kuantitatif maupun kualitatif sesuai dengan waktu, tenaga dan biaya yang serendah mungkin (menunjukkan perbandingan antara keluaran (*output*) dengan masukan (*input*)) (Suadi,2001:7)

Menurut Krisnawati (2004:23), pelaksanaan anggaran suatu perusahaan secara efektif dan efisien ditentukan oleh beberapa faktor yaitu: pendidikan manajer, pengalaman manajer, dan partisipasi penyusunan anggaran. Faktor-faktor tersebut

adalah yang digunakan dalam penelitian ini karena keempat faktor tersebut mempunyai hubungan yang cukup dominan dengan efektivitas pelaksanaan anggaran. Anggaran merupakan suatu rencana kerja jangka pendek yang disusun berdasarkan rencana kegiatan jangka panjang yang ditetapkan dalam proses penyusunan program (*programming*).

Penyusunan anggaran merupakan proses pembuatan rencana kerja untuk jangka waktu 1 tahun, yang dinyatakan dalam satuan moneter dan satuan kuantitatif yang lain. Penyusunan anggaran (*budgeting*) seringkali diartikan sama dengan perencanaan laba (*profit planning*). Dalam perencanaan laba, manajemen menyusun rencana operasional yang implikasi keuangan dinyatakan dalam laporan laba-rugi pendek dan jangka panjang, neraca, kas, dan modal kerja yang diproyeksikan dimasa yang akan datang (*Mulyadi,2001:488*).

Penelitian terdahulu yang menjadi acuan dalam penelitian ini telah dilakukan oleh Krisnawati (2004), meneliti faktor-faktor yang berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran. Penelitiannya menggunakan sampel manajer menengah pada perusahaan textile di Karanganyar. Hasil dari penelitian tersebut adalah ada pengaruh yang signifikan antara faktor-faktor yang berpengaruh terhadap efektivitas pelaksanaan anggaran.

Dwi Lestari dan Sudaryono (1994) meneliti hubungan antara partisipasi manajer dalam penetapan anggaran dengan kepuasan kerja pada perusahaan manufaktur di eks karisidenan Surakarta. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sampel Frame Daftar A-21-A Perusahaan Propinsi (33) Jawa Tengah

Menurut Wilayah Survei tahun 1994 yang dikeluarkan oleh biro statistic Wilayah Jawa Tengah. Hasilnya adalah terdapat hubungan antara partisipasi manajer dalam penetapan anggaran dengan kepuasan kerja dan ditemukan dari 21 kasus yang diteliti ternyata ada beberapa perusahaan manufaktur yang belum menyusun anggaran.

Dari penelitian diatas memberikan kesimpulan yang hampir sama yaitu penyusunan dan pelaksanaan anggaran yang efektif dan efisien sangat didukung oleh banyak faktor yang saling berkaitan antara satu dengan yang lainnya. Akan tetapi hasil yang didapatkan dari penelitian tersebut terdapat perbedaan variable yang dapat mempengaruhi penyusunan dan pelaksanaan anggaran sehingga perlu diadakan penelitian lebih lanjutan untuk memperkuat hasil penelitian yang telah dilakukan.

Dari Latar Belakang tersebut diatas maka judul penelitian yang akan diteliti adalah **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Pelaksanaan Anggaran Secara Efektif Dan Efisien”**(Studi Empiris Pada Perusahaan Tekstil di Eks Karesdidenan Pekalongan)

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah penulis kemukakan diatas, maka permasalahan yang akan diteliti adalah sebagai berikut:

1. Apakah terdapat pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi penyusunan anggaran terhadap pelaksanaan anggaran secara efektif dan efisien?
2. Variabel manakah yang lebih dominan pengaruhnya antara kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi penyusunan anggaran terhadap pelaksanaan anggaran secara efektif dan efisien?

C. Pembatasan Masalah

Untuk lebih memfokuskan pada permasalahan yang sedang diteliti diperlakukan batasan-batasan masalah. Hal ini dimaksudkan untuk membatasi ruang lingkup permasalahan yang akan diteliti. Peneliti akan membatasi masalah pada manajer menengah atau kepala divisi pada perusahaan tekstil di Pekalongan dengan pertimbangan bahwa manajer menengah atau kepala divisi memiliki intelektualitas yang sesuai dengan penelitian ini merupakan studi empiris dengan menggunakan metode survey pada perusahaan tekstil di Pekalongan.

D. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk memberikan bukti empiris mengenai

1. Pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi penyusunan anggaran terhadap pelaksanaan anggaran secara efektif dan efisien.
2. Variabel yang mempunyai pengaruh lebih dominan terhadap pelaksanaan anggaran secara efektif dan efisien

E. Manfaat Penelitian

Manfaat dari Penelitian ini antara lain adalah:

1. Bagi peneliti, dapat membantu untuk menambah wawasan ilmu pengetahuan baik secara teori maupun praktik mengenai pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi penyusunan anggaran terhadap pelaksanaan anggaran secara efektif dan efisien.
2. Bagi perusahaan tekstil diharapkan penelitian ini dapat memberikan pemikiran dan bahan pertimbangan dalam penentuan kebijakan pelaksanaan anggaran yang efektif dan efisien.
3. Bagi penelitian selanjutnya, penelitian sebagai bahan masukan dan sumber acuan bagi pembaca atau peneliti lain untuk menjadi perbandingan terhadap masalah-masalah yang sama sebagaimana terdapat dimuka.

F. Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah dan menjelaskan arah tujuan penelitian ini maka peneliti menggunakan sistematika penulisan sebagai berikut:

Bab I PENDAHULUAN

Bab ini merupakan latar belakang masalah, perumusan masalah, pembatasan masalah, tujuan penelitian dan sistematika penulisan

Bab II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini merupakan landasan teoritis yang berisi tentang pengertian Anggaran, Faktor-faktor yang mempengaruhi efektifitas pelaksanaan anggaran, serta ruang lingkupnya

Bab III METODE PENELITIAN

Pada bab ini berisi tentang jenis penelitian, populasi dan sample, data dan sumber data, metode pengumpulan data, definisi operasional variable instrument penelitian, metode analisis data, dan pengujian hipotesis

Bab IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Pada ini menguraikan tentang deskripsi data, analisis data dan pengujian hipotesis

Bab V PENUTUP

Pada bab ini menguraikan kesimpulan, keterbatasan, saran, yang didasarkan pada hasil penelitian yang dilakukan