

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMP
MUHAMMADIYAH**

**(Studi Situs di SMP Muhammadiyah Kecamatan Andong
Kabupaten Boyolali)**

TESIS

**Diajukan Kepada
Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pasca Sarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



Disusun oleh:

ASRI SIWI PAMUNGKAS

Q 100 110 011

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
TAHUN 2018**

NOTA PEMBIMBING

Dr. Suyatmini, M.Si

Dosen Program Administrasi Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudari Asri Siwi Pamungkas

Kepada Yth
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr Wb

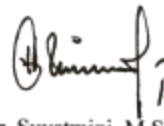
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudari :

Nama : Asri Siwi Pamungkas
Nim : Q 100 110 011
Program studi : Administrasi Pendidikan
Konsentrasi : Kepimimpinan
Usulan penelitian : Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah Kecamatan Andong Kabupaten Boyolali

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr Wb

Surakarta Januari 2018
Pembimbing



Dr. Suyatmini, M.Si

NOTA PEMBIMBING

Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si

Dosen Program Administrasi Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudari Asri Siwi Pamungkas

Kepada Yth
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Wr Wb

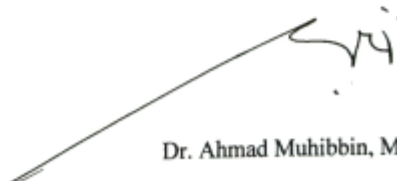
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis Saudari :

Nama : Asri Siwi Pamungkas
Nim : Q 100 110 011
Program studi : Administrasi Pendidikan
Konsentrasi : Kepimimpinan
Usulan penelitian : Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah Kecamatan Andong Kabupaten Boyolali

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Wr Wb

Surakarta Januari 2018
Pembimbing



Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si

TESIS BERJUDUL

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMP
MUHAMMADIYAH (STUDI KASUS DI SMP
MUHAMMADIYAH KECAMATAN ANDONG
KABUPATEN BOYOLALI)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

ASRI SIWI PAMUNGKAS

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 19 Desember 2017
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

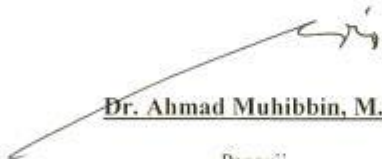
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



Dr. Suvatmini, M.Si

Pembimbing II



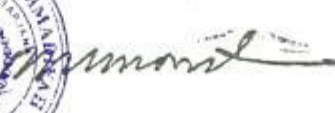
Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si

Penguji



Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd.

Surakarta, 6 Februari 2018
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Asri Siwi Pamungkas
NIM : Q 100 110 011
Program studi : Magister Administrasi Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan
Usulan Penelitian : Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah
Kec. Andong Kab. Boyolali

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan, ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, 30 Januari 2018

Yang membuat pernyataan



Asri Siwi Pamungkas

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”

(QS Ar-Ra’du:11)

Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit kembali setiap kali kita jatuh.

Confusius

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan untuk :

1. Bapak dan Ibu tercinta yang senantiasa mendoakan dan mencurahkan kasih sayang tiada batas.
2. Suami tercinta yang telah memotivasi dan merelakan sebagian perhatian dan waktunya untukku
3. Anak-anakku tersayang Adha Saga Nayaka dan Arshaka Ladju Nayaka terima kasih atas cinta dan sayangnya.
4. Teman-teman magister administrasi pendidikan angkatan 2011
5. Almamater yang kubanggakan Universitas Muhammadiyah Surakarta

KATA PENGANTAR

Puji syukur allhamdulillah penulis panjatkan kehadiran illahi robi yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya, sehingga penulisan tesis yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah Andong Kab. Boyolali” telah dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini tersusun atas sumbangan dan dorongan baik secara material maupun spiritual dari berbagai pihak lama penelitian hingga selesainya penulisan tesis ini. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang tulus pada berbagai pihak yang telah membantu

1. Dr. Sofyan Anif, M.Si, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta`
2. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd, Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk mengikuti kuliah di program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Dr. Sumardi, M.Si, Ketua Program Studi Pasca Sarjana Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta
4. Dr. Suyatmini, M.Si, Dosen pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dan saran sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan.

5. Drs. Ahmad Muhibbin, M.Si, Dosen pembimbing II yang telah memberikan petunjuk serta saran sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan.
6. Dr. Sabar Narimo M.M, M.Pd, Dosen penguji yang telah banyak memberikan kritik dan saran sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan.
7. Segenap dosen dan staf program pasca sarjana program studi Administrasi pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pelayanan administrasi demi suksesnya penyelesaian studi.
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu- satu.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih memiliki banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi, pembaca dan pihak- pihak yang membutuhkan.

Surakarta, 30 Januari 2018
Penulis

Asri Siwi Pamungkas

ABSTRAK

Asri siwi pamungkas. NIM. Q.100110011. Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah Andong. Tesis Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta . 2017.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendiskripsikan kepemimpinan kepala sekolah dalam mengelola sumber daya manusia, sarana prasarana dan keuangan di SMP Muhammadiyah Andong Kabupaten Boyolali.

Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan menggunakan desain etnografi. Subyek penelitian kepala sekolah, guru, siswa, pengelolaan sumber daya manusia, sarana prasarana dan keuangan. Tehnik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Keabsahan data menggunakan triangulasi sumber. Tehnik analisis data dengan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Metode penelitian disini adalah jenis penelitian kualitatif karena penelitian ini lebih menekankan pada proses-proses yang diambil dari fenomena-fenomena yang ada kemudian ditarik kesimpulan dengan menggunakan kata-kata biasa. Penelitian ini bukan hanya memberi gambaran terhadap fenomena tetapi juga menerangkan hubungan dan mendapatkan makna serta implikasi dari suatu masalah penelitian yang ingin dipecahkan

Hasil penelitian pengelolaan guru dengan peningkatan kompetensi dan keprofesionalan. Pengelolaan siswa dengan pembelajaran yang berkualitas. Pengelolaan sarana prasarana mengacu pada standart nasional pendidikan sarana prasarana. Pengelolaan keuangan mengacu pada RAPBS.

Kata kunci : pengelolaan, kompetensi, keprofesionalan.

ABSTRACT

Asri Siwi Pamungkas. Q 100110011. Headmaster Leadership (Study Sites In Muhammadiyah Andong Middle School). Thesis of Administration Management. The postgraduate Program Muhammadiyah University of Surakarta. 2017`

The purpose of the study to describe the principals leadership in managing human resources, infrastructure and finance in SMP Muhammadiyah study places the District Andong, Boyolali regency.

Qualitative research with ethnographic design. The research subjects principals, teachers, students, human resource management, infrastructure and finance. The technique of collecting data through observation, interviews and documentation. The validity of the data using triangulation. Technical analysis of the data with the data collection, data reduction, data presentation, and conclusion. Research method here is the type of qualitative research because this research is more emphasis onn the process taken from the existing phenomenon then drawn conclusion by using the word normal. This study not only gives an overview of the phenomenon but also explains the relationship and gets the meaning and implications of a problem solved.

Research result with improved management of teacher competence and professionalism. Management of student with quality learning. Management infrastructure refers to the national standard of education infrastructure. Financial management refers to RAPBS.

Keyword : management, competence, profesionalism.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I.....	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus penelitian	8
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Penelitian Terdahulu	11
B. Kajian Pustaka	23

1. Kepemimpinan	23
2. Kepala Sekolah	27
3. Guru	31
4. Pembelajaran	34
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	42
B. Tempat dan Waktu Penelitian	43
C. Data dan Sumber Data	43
1. Data	43
2. Sumber Data	44
3. Narasumber	45
D. Kehadiran Peneliti	45
E. Teknik Pengumpulan Data	46
F. Teknik Analisis Data	49
G. Keabsahan Data	51
BAB IV PAPARAN DATA, TEMUAN PENELITIAN DAN	
PEMBAHASAN	55
A. Profil dan Diskripsi Lokasi Penelitian	55
B. Paparan Data	57
C. Temuan Penelitian	86
D. Pembahasan.....	90
BAB V PENUTUP	105
A. kesimpulan	105

B. Implikasi	107
C. Saran	108

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah siswa SMP Muhammadiyah Andong Tahun 2017.....	56
Tabel 4.2 Jumlah dan Luas Bangunan SMP Muhammadiyah Andong Tahun 2017	56
Tabel 4.3 Jabatan dan pengampu mata pelajaran SMP Muhammadiyah Andong	67
Tabel 4.4 Prestasi Kejuaraan lomba siswa SMP Muhammadiyah Andong	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	50
------------------	----