

**ANALISIS PENGARUH PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN KERJA  
KARYAWAN  
(STUDI PADA BANK BTPN DI PURWODADI)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dan Syarat-syarat Guna Mencapai Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

**KRISDIYANTO**  
**B 100 100 086**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2017**



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
Jl. A. Yani Tenggil Pas I Palidih, Kartasura Telp. (0271) 717417, Fax. 715408 Secretaria 57182  
Website: <http://www.ums.ac.id> Email: [Ums@ums.ac.id](mailto:Ums@ums.ac.id)

#### SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini pembimbing skripsi tugas akhir:

Nama : Drs. Ma'ruf, MM

Telah membaca dan mencermati skripsi dengan judul :

#### **ANALISIS PENGARUH PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN (STUDI PADA BANK BTPN DI PURWODADI)**

Oleh:

KRISDIYANTO

B100 100 086.

Penandatanganan ini berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima

Surakarta, Desember 2017

Pembimbing

Drs. Ma'ruf, MM

## PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul  
**ANALISIS PENGARUH PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN KERJA  
KARYAWAN (STUDI PADA BANK BTPN DI PURWODADI)**

Yang ditulis oleh

Nama : KRISDIYANTO  
NIM : B100 100 086

Penandatangan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Desember 2017

Pembimbing

(Drs. Ma'ruf, MM)

Mengetahui





UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS EKONOMI & BISNIS

Jl. A.Yani, Fransisca Pauli, Kalurahan Radenbong, Tegalodong, Purworejo, Jawa Tengah 52111, Indonesia.

### **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	<b>KRISDYANTO</b>
NIRM	<b>10.6.106.02016.500086</b>
Jurusan	<b>MANAJEMEN</b>
Judul Skripsi	<b>ANALISIS PENGARUH PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN (STUDI PADA BANK BTPN DI PURWODADI)</b>

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Desember 2017

Yang Membuat Pernyataan,

Krisdyanto

## **MOTTO**

- ❖ Ingatlah, hanya dengan mengingati Allah-lah hati menjadi tenram  
(QS. Ar-Ro'd: 28)
- ❖ Allah SWT akan selalu menolong seorang hamba, selagi dia selalu menolong saudaranya.  
(HR. Tirmidzi)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan segala kerandahan dan ketulusan hati penulis persembahkan karya kecil ini kepada:

1. Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunia-Nya maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya.
2. Rasulullah Muhammad SAW, semoga shalawat serta salam senantiasa tercurahkan pada beliau, *ahlul bait*, para sahabat, serta para pengikutnya hingga akhir zaman nanti.
3. Ayah dan ibu tercinta yang telah memberikan segalanya, doa, kasih sayang, dukungan dan pengorbanan yang begitu besar dalam hidupku.

## **ABSTRAKSI**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh tangible terhadap kepuasan kerja pada BTPN di Purwodadi. Untuk mengetahui pengaruh reliability terhadap kepuasan kerja pada BTPN di Purwodadi. Untuk mengetahui pengaruh responsiveness terhadap kepuasan kerja pada BTPN di Purwodadi. Untuk mengetahui pengaruh assurance terhadap kepuasan kerja pada BTPN di Purwodadi. Untuk mengetahui pengaruh empathy terhadap kepuasan kerja pada BTPN di Purwodadi.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan Bank BTPN di Purwodadi. Sampel dalam penelitian ini karyawan yang berjumlah 100 responden. Sedangkan metode penelitian menggunakan *convience sampling*.

Berdasarkan hasil penelitian ini diketahui bahwa variabel tangible mempunyai pengaruh terhadap kepuasan kerja. Variabel reliability mempunyai pengaruh terhadap kepuasan kerja. Variabel responsive mempunyai pengaruh terhadap kepuasan kerja. Variabel assurance mempunyai pengaruh terhadap kepuasan kerja. Variabel empathy mempunyai pengaruh terhadap kepuasan kerja. Hasil analisis uji F diketahui  $F_{hitung} > F_{tabel}$  ( $33,706 > 2,53$ ), maka  $H_0$  ditolak, Berarti secara bersama-sama variabel *tangible, reliability, responsive, assurance, empathy* berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja. Hasil uji koefisien determinasi diketahui *adjusted R square* ( $R^2$ ) sebesar 0,703, berarti variasi perubahan variabel Kepuasan kerja dapat dijelaskan oleh variabel *tangible, reliability, responsive, assurance, empathy* sebesar 70,3%. Sedangkan sisanya sebesar 29,7% dijelaskan oleh variabel lain diluar model.

Kata Kunci : *Tangible, Reliability, Responsive, Assurance, Empathy* dan Kepuasan kerja

## KATA PENGANTAR



*Assalamualaikum Wr.Wb*

Alhamdulillahi Robbil'alamin. Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan tak lupa sholawat serta salam teruntuk Nabi Muhammad yang selalu memberikan petunjuk kepada umatnya untuk selalu berjalan dijalan yang lurus dan benar, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **ANALISIS PENGARUH PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN (STUDI PADA BANK BTPN DI PURWODADI)**. Salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Ekonomi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Syamsudin., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Imronudin, S.E., M.Si., Ph.D, selaku Kepala Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Jati Waskito, SE, M.Si selaku pembimbing akademik pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

4. Bapak Drs. Ma'ruf, M.Si selaku pembimbing skripsi yang senantiasa dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dari awal sampai terselesaiya penulis skripsi.
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kedua orang tuaku tercinta yang telah memberikan doa restu, kasih sayang, semangat, motivasi dukungan baik moral maupun spiritual serta kesabaran yang melimpah kepada saya selama ini.
7. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per-satu, terima kasih atas bantuannya hingga skripsi ini terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa pengetahuan dan pengalaman penulis belum sempurna, sehingga masih banyak kekurangan baik dalam penggunaan bahasa maupun penyajian data. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk perbaikan skripsi ini. Penulis mengharapkan skripsi ini dapat memberikan manfaat pada semua pihak dan sebagai amalan yang tidak terputus.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Surakarta, Desember 2017

Penulis,

**Kridyanto**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
ABSTRAKSI .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Penulisan .....	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Pengertian Sumber Daya Manusia .....	7

1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
B. Kualitas Layanan (Service Quality) .....	12
C. Pengertian Kepuasan Kerja .....	17
D. Kerangka Pemikiran.....	22
E. Hipotesis.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
A. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	24
B. Sumber Data .....	24
C. Metode Pengumpulan Data .....	25
D. Instrumen Penelitian .....	26
E. Metode Analisis Data .....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
A. Deskripsi Responden .....	35
B. Pengujian Instrumen Penelitian .....	37
1. Hasil Uji Validitas .....	37
2. Hasil Uji Reliabilitas .....	40
3. Uji Asumsi Klasik .....	40
4. Uji Hipotesis .....	43
C. Pembahasan .....	53
<b>BAB V. PENUTUP.....</b>	<b>55</b>
A. Kesimpulan .....	55
B. Keterbatasan Penelitian .....	56

C. Saran.....	56
---------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1	Karakteristik Jenis Kelamin Responden .....	35
Tabel 4.2	Karakteristik Usia Responden .....	36
Tabel 4.3	Karakteristik Pendidikan Responden.....	36
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Tangible .....	37
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Reliability.....	38
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Responsive .....	38
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Assurance.....	38
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Empathy .....	39
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	39
Tabel 4.10	Hasil Uji Reliabilitas.....	40
Tabel 4.11	Hasil Uji Normalitas .....	41
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolinearitas .....	41
Tabel 4.13	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	42

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Gambar Konsep Kepuasan Kerja .....	21
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	22