

**MANAJEMEN RANTAI PASOK KAYU GAHARU PADA  
PERKEBUNAN PT. ELANG SAMUDRA ABADI GAHARU  
GREEN GOLD DI KALIMANTAN BARAT**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Program Studi Magister Manajemen  
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen**



**Oleh**

**Stefi Herda  
NIM. P 100140040**

**MAGISTER MANAJEMEN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2016**

## NOTA PEMBIMBING

**Dr. Anton Agus Setyawan, M.Si**  
Program Studi Magister Manajemen  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas  
Hal: Tesis Saudara Stefi Herda

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

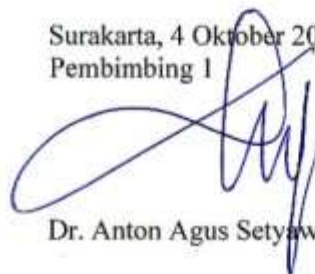
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

Nama	: Stefi Herda
NIM	: P 100140040
Konsentrasi	: Manajemen Pemasaran
Judul	: Manajemen Rantai Pasok Kayu Gaharu Pada Perkebunan PT. Elang Samudra Abadi Gaharu Green Gold di Kalimantan Barat

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

Surakarta, 4 Oktober 2016  
Pembimbing 1



Dr. Anton Agus Setyawan, M.Si

## NOTA PEMBIMBING

**Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph. D**  
Program Studi Magister Manajemen  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas  
Hal: Tesis Saudara Stefi Herda

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Magister Manajemen  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

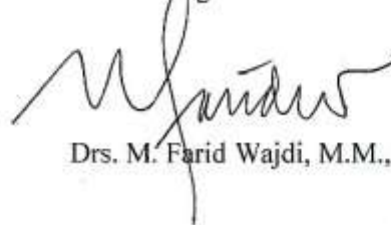
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan terhadap tesis saudara:

Nama	: Stefi Herda
NIM	: P 100140040
Konsentrasi	: Manajemen Pemasaran
Judul	: Manajemen Rantai Pasok Kayu Gaharu Pada Perkebunan PT. Elang Samudra Abadi Gaharu Green Gold di Kalimantan Barat

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

Surakarta, 4 Oktober 2016  
Pembimbing 2



Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph. D

**TESIS BERJUDUL**  
**MANAJEMEN RANTAI PASOK KAYU GAHARU PADA PERKEBUNAN**  
**PT. ELANG SAMUDRA ABADI GAHARU GREEN GOLD**  
**DI KALIMANTAN BARAT**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

**STEFI HERDA**


telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 18 Oktober 2016


dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama


  
.....  
**Dr. Anton Agus Setiawan, M.Si**

Pembimbing Pendamping I

  
.....  
**Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D**

Pembimbing Pendamping II

Anggota Dewan Penguji Lain

  
.....  
**Drs. Wiyadi, M.M., Ph.D**

Surakarta, 26 Oktober 2016

Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Sekolah Pascasarjana  
Direktur,



**Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Stefi Herda

NIM : P 100140040

Program studi : Magister Manajemen

Judul tesis : Manajemen Rantai Pasok Kayu Gaharu Pada Perkebunan PT. Elang  
Samudra Abadi Gaharu Green Gold di Kalimantan Barat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti tesis ini jiplakan dan terdapat plagiasi, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 4 Oktober 2016

Yang membuat pernyataan,



Stefi Herda

NIM. P100140040

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini peneliti persembahkan kepada:

1. Bapak dan ibu tercinta Andria Inis, S.Pd dan Waskiah S.Pdi yang selalu memberikan motivasi dan menjadi penyemangat dalam menyelesaikan tesis.
2. Abangku tersayang Whalsen Duli Agus Lauh, M.Or dan kakak ipar Eriza Nur Hidayanti, S.Pd yang selalu memberikan semangat.
3. Ponakan tersayang Qidzama Thirfa Nur Fatin.
4. Sahabatku tersayang Nada Rahmi yang selalu memberikan semangat.
5. Sahabat-sahabat bunga matahari Ooz, Acik, Mas Haret, Mbak Ryry, Mas bima, dan Mbak Dila
6. Teman-teman Magister manajemen 2014 Mbak Erni yang berjuang bersama menyelesaikan tesis, dan teman yang lain.
7. Almamater UMS

**MANAJEMEN RANTAI PASOK KAYU GAHARU PADA PERKEBUNAN PT.  
ELANG SAMUDRA ABADI GAHARU GREEN GOLD DI KALIMANTAN  
BARAT**

Stefi Herda,  
Anton Agus Setyawan  
M. Farid Wajdi

Program Studi Magister Manajemen, Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Jl. Ahmad Yani Tromol Pos 1, Pabelan Surakarta 57102  
Email: [Steffiherda@yahoo.com](mailto:Steffiherda@yahoo.com)

**ABSTRAKSI**

Penulisan ini bertujuan untuk mengetahui pasokan kayu gaharu, faktor penghambat pasokan kayu gaharu, dan jumlah yang dihasilkan dari satu pohon kayu gaharu dalam sekali pemanenan. Data diperoleh dari ketua kelompok tani perkebunan di rasau jaya, Petugas Penyuluh Lapangan di rasau jaya, kepala kantor cabang di rasau jaya, dan pemilik perusahaan. Metode penelitian menggunakan metode kualitatif. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa pasokan kayu gaharu pada bulan November 2015 sampai agustus 2016 mengalami kekurangan bahkan kekosongan pasokan. Faktor yang menghambat ketersediaan pasokan yaitu faktor alam dan vaksin atau obat yang disuntikan kepohon gaharu. Hasil panen yang di dapat dari satu pohon gaharu sebanyak 5 kg per pohon dengan asumsi sekali panen mencapai 10 pohon gaharu dengan jumlah total kayu gaharu sebanyak 50 kg.

**Kata Kunci:** Manajemen rantai pasok

**ABSTRACT**

This research aims to find out supply of aloes, aloes wood supply inhibiting factor, and the amount generated from a single tree in a single aloes wood harvesting. Data obtained from farmer groups plantation in Rasau jaya, extension agents in Rasau jaya, head of the branch office in Rasau jaya, and owner of the company. The research method using qualitative methods. The study concluded that the supply of aloes wood in November 2015 until August 2016 experienced a supply shortage even emptiness. Factors that inhibit the availability of the supply ie natural factors and vaccines or drugs are injected kepohon aloes. Yields obtained from the agarwood trees to 5kg per tree with the assumption that once the harvest reached 10 with a total of tree aloes aloes wood as much as 50 kg.

**Keywords:** Supply Chain Management

## KATA PENGANTAR



### **Assalamu'alaikumWr. Wb**

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT, Tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Banyak kendala dalam penyusunan Tesis ini, namun berkat bantuan dari berbagai pihak akhirnya kendala tersebut dapat teratasi. Atas segala bantuannya disampaikan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati selaku Direktur Pascasarjana.
3. Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
4. Dr. Anton Agus Setyawan, M.Si sebagai pembimbing satu dan Drs. M. Farid Wajdi, M.M., Ph.D sebagai pembimbing dua atas segala arahan dan bimbingannya.
5. PT. Elang Samudra Abadi sebagai tempat melakukan penelitian dan memperoleh data.
6. Segenap dosen program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah membekali peneliti dengan disiplin ilmu yang sangat bermanfaat bagi peneliti.
7. Kedua orangtua, abang, kakak ipar dan ponakan yang selalu memberikan kebahagiaan, motivasi dan semangat.
8. Yohanes, Wajiman , Feri setyawan dan Agus Imam yang telah menjadi responden dalam penelitian dan memberikan data wawancara kepada peneliti.
9. Rekan-rekan yang telah membantu dalam menyelesaikan penyusunan Tesis ini.
10. Berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.



Semoga amal kebaikan tersebut mendapat imbalan dari Alah SWT. Semoga Tesis ini bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

*Wassalamu'alikum, Wr. Wb.*

Surakarta, 4 Oktober 2016

Stefi Herda

NIM. P100140040

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	5
A. Kajian Teori.....	5
1. Manajemen Rantai pasok .....	5
a. Pengertian Manajemen Rantai pasok .....	5
b. Strategi Rantai Pasok .....	6
c. Manfaat manajemen rantai pasok.....	8
d. Mengelola rantai pasok .....	10
e. Elemen manajemen rantai pasok .....	11
f. Kunci Keberhasilan SCM .....	12
g. Langkah dalam menciptakan sebuah rantai pasok.....	12
h. Pemilihan jenis angkutan yang sesuai.....	14
2. Kayu Gaharu .....	15
a. Pengertian Gaharu .....	15

b.	Proses pembentukan.....	15
c.	Konservasi.....	16
B.	Penelitian yang Relevan .....	16
C.	Kerangka Berfikir .....	18
BAB III.	METODE PENELITIAN.....	20
A.	Desain Penelitian.....	20
B.	Objek penelitian.....	20
C.	Sumber data .....	20
D.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	21
E.	Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	21
F.	Teknik Analisis Data.....	22
BAB IV.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	24
A.	Deskripsi Lokasi Penelitian.....	24
B.	Hasil Penelitian.....	26
C.	Analisis Rantai Pasok Kayu Gaharu.....	34
D.	Pembahasan.....	41
BAB V.	PENUTUP.....	47
A.	Kesimpulan.....	47
B.	Keterbatasan Penelitian .....	48
C.	Implikasi.....	48
D.	Saran.....	50

#### DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	18
Gambar 3.1 Proses rantai pasok kayu gaharu .....	21
Gambar 4.1 Skema alur rantai pasok kayu gaharu.....	36
Gambar 4.2 Skema alur harga kayu gaharu .....	40
Gambar 4.3 Alur rantai pasok PT.ESA .....	45

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara.....	54
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	64