

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PEMBERDAYAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI SD
DJAMA'ATUL ICHWAN SURAKARTA**

TESIS

**Diajukan Kepada
Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Administrasi Pendidikan**



Oleh:

LUTHFIYAH KURNIAWATI

NIM: Q100140045

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2016**

NOTA PEMBIMBING I

Prof. Dr. Bambang Sumardjoko
Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Luthfiyah Kurniawati

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan megadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

Nama : Luthfiyah Kurniawati
NIM : Q100140045
Konsentrasi : Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pemberdayaan Sumber Daya Manusia di SD Djama'atul Ichwan

Dengan ini kami nilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Surakarta, 1 Agustus 2016
Pembimbing I,



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko

NOTA PEMBIMBING II

Dr. Sofyan Anif, M.Si
Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Luthfiyah Kurniawati

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan megadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara:

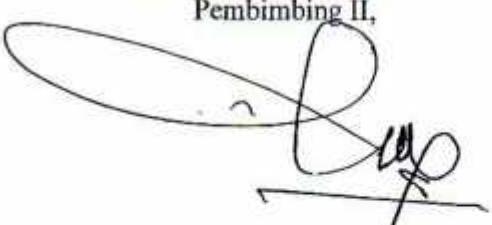
Nama : Luthfiyah Kurniawati
NIM : Q100140045
Konsentrasi : Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pemberdayaan Sumber Daya Manusia di SD Djama'atul Ichwan

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Surakarta, 1 Agustus 2016

Pembimbing II,



Dr. Sofyan Anif, M.Si

TESIS BERJUDUL
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
PEMBERDAYAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI SD
DJAMA'ATUL ICHWAN SURAKARTA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
LUTHFIYAH KURNIAWATI
telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji
pada tanggal 12 Agustus 2016
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



Prof. Dr. Bambang Sumardjoko

Pembimbing II



Dr. Sofyan Anif, M.Si.

Anggota Dewan Pengaji Lain



Prof. Dr. Sutama, M.Pd

Surakarta, 15 Agustus 2016
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Luthfiyah Kurniawati
NIM : Q100140045
Prodi : Magister Administrasi Pendidikan
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pemberdayaan Sumber Daya Manusia di SD Djama'atul Ichwan Surakarta

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 1 Agustus 2016

Pembuat Pernyataan



Luthfiyah Kurniawati

MOTTO

Setelah kesulitan, ada kemudahan

“Inna ma’al ‘usri yusraan”

Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan

(QS. Al-Insyiroh: 6)

Kemudahan datangnya hanya dari Allah SWT

“Alam Tarauu annallaaha sakhhara lakummaa fiis samaawaati wamaa fil ardhi
wa asbagha ‘alaikum ni’ amahuu zhaahiratan. Wa minannaasi manyujuadilu
fiillaahi bighairi ‘ilmin wwalaa kitaabin mmuniirin”

Tidakkah kamu memperhatikan bahwa Allah telah menundukkan apa yang ada di
langit dan apa yang ada di bumi untuk (kepentingan)mu dan menyempurnakan
nikmat-Nya untukmu lahir dan batin. Tetapi diantara manusia ada yang
membantah tentang (keesaan) Allah tanpa ilmu atau petunjuk dan tanpa kitab
yang memberi penerangan

(QS. Luqman: 20)

**“Berjuang dengan rasa sabar dan sabar akan menjadikan kita rasa optimis
untuk menutup masa depan. Kegagalan adalah guru yang paling berharga.**

Masa lalu adalah sejarah yang harus dilupakan”

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Tesis ini Penulis persembahkan kepada:

- 1. Bapakku A. Wahab K, BA dan Ibuku Sutarmiyati, S.PdI, terima kasih atas Do'a, dukungan dan motivasi selama ini.**
- 2. Adekku Imam Fauzan, terima kasih atas Do'a dan dukungannya selama ini.**
- 3. Mas Anugrah Kukuh B, S.Pd, terima kasih atas Do'a dan motivasi selama ini.**
- 4. Kakak serta Sahabatku Aprisa Rian Histiarini, S.T, terima kasih atas Do'a dan bantuannya selama ini.**
- 5. Sahabatku Isnaya Arina Hidayati, terima kasih atas Do'a dan dukungannya selama ini.**
- 6. Semua Sahabatku Kediri dan Keluargaku, terima kasih atas Do'a dan motivasinya.**

ABSTRAK

LUTHFIYAH KURNIAWATI, Q 100140045. KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBERDAYAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI SD DJAMA'ATUL ICHWAN SURAKARTA. TESIS. UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA. 2016

Penelitian bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah dalam pemberdayaan Guru, mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah dalam pemberdayaan Siswa dan mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah yang diharapkan anggota sekolah dalam pemberdayaan sumber daya manusia di Sekolah Dasar Djama'atul Ichwan Surakarta. Jenis penelitian kualitatif dengan desain etnografik. Tempat penelitian di Sekolah Dasar Djama'atul Ichwan Surakarta. Waktu penelitian mulai bulan Desember sampai Mei. Subjek penelitian Kepala Sekolah, Guru, Komite Sekolah dan Siswa. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Keabsahan data menggunakan triangulasi sumber. Teknik analisis data dengan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Hasil penelitian (1) Pemberdayaan Guru dengan cara mengikutsertakan Guru dalam penataran atau workshop dan juga membatasi Guru minimal berpendidikan S1 (2) Pemberdayaan Siswa dengan cara memberikan peraturan sekolah dan juga mengikutsertakan dalam kegiatan perlombaan antar Daerah maupun Nasional (3) Kepemimpinan kepala sekolah yang bersifat Demokratis dan Transformasional dalam memberdayakan Sumber Daya Manusia.

Kata kunci: *sumber daya manusia, pemberdayaan, kepemimpinan kepala sekolah*

ABSTRACT

LUTHFIYAH KURNIAWATI, Q 100140045. PRINCIPAL OF LEADERSHIP IN THE EMPOWERMENT OF HUMAN RESOURCES AT THE PRIMARY SCHOOL DJAMA'ATUL ICHWAN SURAKARTA. THESIS. UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA. 2016

The purpose of the research to describe principal leadership in the empowerment of Teachers, to describe principal leadership in the empowerment of Students and to describe principal leadership desired of committed of school in the empowerment of human resources at the primary school Djama'atul Ichwan Surakarta. Qualitative research with ethnographic design. The place of research in primary school Djama'atul Ichwan Surakarta. When the study began in December until May. The subject of research principal, teachers, School Committee and Students. Data collection techniques using observation, interviews and documentation. The validity of the data using triangulation. Data analysis techniques with data collection, data reduction, data presentation, and conclusion. The results of the study (1) Empowerment of the Teachers in a way to involve teachers in upgrading courses or workshops and also limit Teacher minimally educated S1 (2) Principal of the Students in a way to giving the rules of school and to involve Students in competition of Regions or National (3) Style principal leadership is democratic and transformational in the empowerment of human resources.

***Keywords:* human resources, empowerment, principal leadership**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum. Wr. Wb

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Allah SWT dan sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW, atas berkat seluruh rahmat hidayah dan inayah-Nya yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul “KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PEMBERDAYAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI SD DJAMA’ATUL ICHWAN SURAKARTA”, tanpa izin dan ridho-Nya niscaya Tesis ini tidak dapat terselesaikan.

Tesis ini tersusun guna melengkapi syarat dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta. Dalam penyelesaian Tesis ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak yang diberikan kepada penulis. Penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan sarana dan prasarana di Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati, S.H, M.Hum, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menambah ilmu di Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta Program Studi Administrasi Pendidikan.

3. Prof. Dr. Sutama, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan masukan dan saran selama melaksanakan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Prof. Dr. Bambang Sumardjoko selaku Pembimbing I dan Dr. Sofyan Anif, M.Si, selaku Pembimbing II yang telah melonggarkan waktu dan memberikan bimbingan, motivasi dan arahan dalam proses penyelesaian penulisan laporan Tesis ini.
5. Bapak Ali, S.Pd.SD selaku Kepala Sekolah SD Djama'atul Ichwan Surakarta yang telah memberikan izin dan fasilitas selama proses penelitian penulis.
6. Bapak Achmad Rois Jazuli, S.Ag selaku bagian Sarana dan Prasarana SD Djama'atul Ichwan Surakarta yang telah memberikan bantuan dan informasi selama proses penelitian penulis.
7. Pimpinan Perpustakaan Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan fasilitas dalam penyelesaian studi kepustakaan.
8. Segenap Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, atas segala bimbingannya.
9. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu terselesaiannya penulisan tesis ini.

Atas bantuan dan partisipasinya, penulis hanya dapat berdo'a semoga amal dan budi baiknya akan mendapatkan pahala dari Allah SWT. Amin yaa robbal'alamiin.

Penulis menyadari bahwa penulisan Tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan penulis kepada pembaca demi perbaikan Tesis ini. Akhir kata semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi banyak orang.

Surakarta, 1 Agustus 2016

Penulis



Luthfiyah Kurniawati

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
1. Secara Teoritis	10
2. Secara Praktis	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Kajian Teori	11
1. Kepemimpinan	11
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah	14
3. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah	16
4. Tipe dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	21
5. Pemberdayaan	29
6. Pemberdayaan Sumber Daya Manusia	37
B. Penelitian Terdahulu.....	40

BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Jenis dan Desain Penelitian	50
1. Jenis Penelitian	50
2. Desain Penelitian	50
B. Tempat dan Waktu Penelitian	51
C. Subjek Penelitian	51
1. Data	51
2. Sumber Data	51
3. Nara Sumber	52
D. Teknik Pengumpulan Data.....	52
1. Wawancara	52
2. Observasi	53
3. Dokumen	53
E. Kehadiran Peneliti	54
F. Teknik Analisis Data	54
G. Keabsahan Data	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
1. Deskripsi SD Djama'atul Ichwan Surakarta	58
1. Sejarah berdirinya SD Djama'atul Ichwan Surakarta	58
2. Letak dan Kondisi SD Djama'atul Ichwan Surakarta	59
3. Visi, Misi dan Motto SD Djama'atul Ichwan Surakarta	62
4. Tata Tertib SD Djama'atul Ichwan Surakarta.....	63
2. Paparan Data Hasil Penelitian	65
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberayaan Guru di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	66
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberdayaan Siswa di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	68
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang diharapkan Anggota Sekolah dalam Pemberdayaan Sumber Daya Manusia di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	70
3. Pembahasan	75

1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberayaan Guru di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	75
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberdayaan Siswa di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	80
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang diharapkan Anggota Sekolah dalam Pemberdayaan Sumber Daya Manusia di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	84
BAB I PENUTUP	90
A. Kesimpulan	90
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberayaan Guru di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	90
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberdayaan Siswa di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	90
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang diharapkan Anggota Sekolah dalam Pemberdayaan Sumber Daya Manusia di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	91
B. Implikasi	92
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberayaan Guru di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	92
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pemberdayaan Siswa di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	92
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah yang diharapkan Anggota Sekolah dalam Pemberdayaan Sumber Daya Manusia di SD Djama'atul Ichwan Surakarta	93
C. Saran	93
1. Bagi Sekolah	93
2. Bagi Kepala Sekolah	94
3. Bagi Guru	94
4. Bagi Peneliti Selanjutnya	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN-LAMPIRAN	99

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Surat Permohonan Bimbingan Tesis I	99
Surat Permohonan Bimbingan Tesis II	100
Surat izin Penelitian	101
Surat Keterangan Penelitian	102
Program jangka Pendek dan Rencana Strategis Tahun 2016-2020	103
Program Kerja	107
Peta dan denah Lokasi SD Djama'atul Ichwan Surakarta	115
Panduan Wawancara dengan Kepala Sekolah	126
Panduan wawancara dengan Guru	128

DAFTAR FOTO HASIL OBSERVASI

Halaman

Foto Gedung SD Djama'atul Ichwan Surakarta tampak depan bagian atas ...	129
Foto Gedung SD Djama'atul Ichwan Surakarta tampak depan bagian bawah	129
Foto Gerbang masuk SD Djama'atul Ichwan Surakarta tampak depan	130
Foto Kantin SD Djama'atul Ichwan Surakarta tampak depan	130
Foto Gedung SD Djama'atul Ichwan Surakarta tampak dalam	131
Foto Koperasi SD Djama'atul Ichwan Surakarta tampak depan	131
Foto Piala berprestasi SD Djama'atul Ichwan Surakarta	132
Foto wawancara dengan Kepala sekolah dan Guru SD Djama'atul Ichwan Surakarta	133