

PENGARUH PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Kabupaten Sukoharjo)



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Ekonomi Progam Studi Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

PUTRI NUR ROMADHANI

B 200 120 337

PROGAM STUDI AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2016

HALAMAN PERSETUJUAN
PENGARUH PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Kabupaten Sukoharjo)

SKRIPSI

Oleh:

PUTRI NUR ROMADHANI

B200120337

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



(Eny Kusumawati, SE., MM., Ak, CA)

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Kabupaten Sukoharjo)

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

Yang ditulis oleh:

PUTRI NUR ROMADHANI

B200120337

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari Kamis, 04 Agustus 2016

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat.

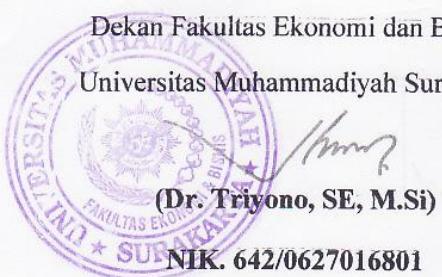
Dewan Pengaji :

1. Eny Kusumawati,SE., MM., AK, CA
(Ketua Dewan Pengaji)
2. Noer Sasongko, SE., M.Si., AK
(Anggota 1 Dewan Pengaji)
3. Drs. Eko Sugiyanto, M.Si
(Anggota 2 Dewan Pengaji)

(*N. S.*)
(*Noer*)
(*E.S.*)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Dr. Triyono, SE, M.Si)

NIK. 642/0627016801



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **PUTRI NUR ROMADHANI**
NIM : **B200120337**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN
MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Kabupaten
Sukoharjo)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 04 Agustus 2016

Yang membuat pernyataan,



(PUTRI NUR ROMADHANI)

HALAMAN MOTTO

Dan barang siapa yang menghendaki kehidupan akhirat dan berusaha kearah itu dengan sungguh-sungguh sedang ia adalah mukmin, maka mereka itu adalah orang-orang yang usahanya dibalas dengan baik

(Terjemahan Q. S. Al Isra': 19)

Kau mungkin saja kecewa jika percobaanmu gagal, tetapi kau pasti takkan berhasil jika tidak mencoba.

(Beverly Sills)

Harga kebaikan manusia adalah diukur menurut apa yang telah dilaksanakan/diperbuat
(Ali Bin Abi Tholib)

Kerjakan apapun yang menjadi kewajibanmu dan Nikmati apapun yang menjadi takdirmu.

(Penulis)

Sukses adalah dimana kita dapat diterima dimasyarakat dan bermanfaat baginya
(Penulis)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini penulis, persembahkan sebagai wujud syukur dan ungkapan terima kasih untuk:

- ❖ Allah SWT atas segala limpahan nikmat dan karunia-Nya.
- ❖ Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan suri tauladan dan membawa perubahan dari zaman jahiliyah ke zaman yang terang benderang.
- ❖ Bapak dan Ibuku yang senantiasa memberikan kasih sayang, bimbingan, doa, dan pengorbanan yang telah membawa penulis sampai seperti saat ini.
- ❖ Untuk keluargaku yang sudah mendukung penulis untuk menggapai mimpi ini.
- ❖ Almamaterku yang selalu kubanggakan.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil 'alamiin. Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Sang Pencipta Alam Semesta atas limpahan rahmat, hidayah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ini. Judul skripsi mengenai “PENGARUH PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Kabupaten Sukoharjo)” yang mana merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Program Sarjana (S1) Program Studi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta telah selesai di susun.

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini mendapatkan banyak bantuan bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak telah ikut membantu lancarnya proses penulisan skripsi ini, dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah Azza Wa Jalla yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya dan segala kekuatan, petunjuk, dan kemudahan untuk semuanya.
2. Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan suri tauladan dan telah membawa perubahan pada umat muslim dari jaman jahiliyah ke jaman yang terang benderang.

3. Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiaji, MS, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Dr. Zulfikar, SE, M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak Noer Sasongko, DR, M.Si. selaku pembimbing akademik yang telah memberikan arahan, masukan dalam mengambil mata kuliah serta bimbingan mengenai akademik selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Ibu Eny Kusumawati, SE., MM., AK, CA. selaku pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan arahan dan nasihat dengan sabar selama proses penyusunan skripsi.
8. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
9. Orangtuaku tersayang, Bapak Marso Wiyono dan Ibu Pani yang selalu memberikan semangat, dukungan, doa serta kasih saying tiada henti kepada penulis. Semoga kalian bangga atas tercapainya gelar sarjana ini. Terima kasih Pak, Bu. Ini adalah wujud baktiku untuk kalian.
10. Kakak-kakakku tercinta, Marjono, Agus Maryono, Budiono, Heri Marsudi, Endah Ansari dan Kiki Subekti terima kasih telah memberikan dukungan dan semangat.

11. Untuk Sahabat-sahabatku Citra, Siwi dan Dewi tetap kompak melangkah ke puncak bersama dan tetap jaga silaturahmi kekeluargaan kita sampai akhir.
12. Hanung Harum Merdekawan terimakasih atas segala pengorbanan, semangat, motivasi, dan cinta kasihnya.
13. Teman-teman kelas H, khususnya Lia (Yatik), Mbak Lussy, Ria, Ine, Windya, Yayuk, Mbak Yuni dan semua teman-temanku yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
14. Teman-teman Akuntansi FEB UMS 2012 terima kasih atas semua bantuan dan dukungan hingga tercapainya cita-cita ini selama kita menuntut ilmu bersama.
15. Semua pihak yang membantu hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, namun satu hal yang menjadi harapan penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Aamiin yaa Rabbal 'alamin

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Surakarta, 04 Agustus 2016

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAKSI	xviii
ABSTRACT	xiX
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
F. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	6

A. Pengertian Sistem, Manajemen, Pengendalian Manajemen dan Sistem Pengendalian Manajemen	9
1. Sistem	10
2. Manajemen	12
3. Pengendalian Manajemen.....	14
4. Sistem Pengendalian Manajemen.....	15
B. Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	17
C. Proses Pengendalian Manajemen	22
D. Kinerja Manajerial.....	25
E. Rerangka Teori.....	28
F. Pengaruh Penerapan Struktur Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial.....	29
G. Pengaruh Penerapan Proses Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
A. Jenis Penelitian.....	33
B. Populasi, Sampel, dan Teknik Sampling.....	33
C. Data dan Sumber Data.....	34
D. Subyek dan Obyek Penelitian	35
E. Metode Pengumpulan Data	35
F. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel	36
1. Variabel Dependen.....	36
2. Variabel Independen	37

G. Instrumen Penelitian.....	39
H. Metode Analisis Data	40
1. Uji Kualitas Data	40
a. Uji Validitas	40
b. Uji Reabilitas.....	41
2. Uji Asumsi Klasik	41
a. Uji Normalitas	41
b. Uji Heteroskedastisitas	42
c. Uji Multikolonieritas	42
3. Pengujian Hipotesis	43
a. Uji Regresi Linier Berganda	43
b. Uji F (Uji Ketetapan Waktu).....	44
c. Koefisiensi Determinasi (R^2)	44
d. Uji t	45
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	68
A. Deskripsi Obyek Penelitian.....	46
B. Deskripsi Data Responden	49
C. Hasil Analisis Data.....	52
1. Statistik Deskriptif.....	52
2. Pengujian Kualitas Instrumen Data	53
a. Uji Validitas.....	53
b. Uji Reabilitas	56
3. Uji Asumsi Klasik	57

a.	Uji Normalitas	57
b.	Uji Heteroskedastisitas	58
c.	Uji Multikolinieritas	59
4.	Uji Hipotesis	60
a.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
b.	Uji Regresi Simultan (Uji F)	61
c.	Koefisien Determinasi (R^2)	62
d.	Uji Hipotesis (Uji t).....	62
D.	Pembahasan	64
1.	Pengaruh Penerapan Struktur Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial	64
2.	Pengaruh Penerapan Proses Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial.....	65
BAB V PENUTUP.....		67
A.	Kesimpulan.....	67
B.	Keterbatasan	67
C.	Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA		69
LAMPIRAN		72

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
II.I Elemen-elemen Sistem Pengendalian Manajemen	11
II.2 Rerangka Pemikiran	29

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
IV.1 Daftar Sampel Penelitian	47
IV.2 Hasil Tabulasi Data Kuesioner	48
IV.3 Deskripsi Jenis Kelamin Responden.....	49
IV.4 Deskriptif Umur Responden	50
IV.5 Deskripsi Tingkat Pendidikan.....	50
IV.6 Deskripsi Masa Kerja Responden	51
IV.7 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	52
IV.8 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Kinerja Manajerial	54
IV.9 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Struktur Pengendalian Manajemen	54
IV.10 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Proses Pengendalian Manajemen	55
IV.11Hasil Uji Validitas Kuesioner Kedua Variabel Proses Pengendalian Manajemen	56
IV.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
IV.13 Hasil Uji Normalitas	58
IV.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas	58
IV.15 Hasil Uji Multikolinieritas	59
IV.16 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
IV.17 Hasil Uji F.....	61
IV.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Nilai Adjusted R ²).....	62
IV.19 Hasil Uji t.....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1: Kuesioner.....	73
a. Pengantar Kuesioner	73
b. Karakteristik Responden	74
c. Kinerja Manajerial	75
d. Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	77
e. Proses Pengendalian Manajemen	79
Lampiran 2: Tabulasi Data Penelitian.....	81
a. Variabel Kinerja Manajerial.....	81
b. Variabel Struktur Sistem Pengendalian Manajemen.....	82
c. Variabel Proses Pengendalian Manajemen	83
Lampiran 3: Tabel Frekuensi	84
Lampiran 4: Statistik Deskriptif.....	85
Lampiran 5: Hasil Uji Validitas	86
a. Variabel Kinerja Manajerial.....	86
b. Variabel Struktur Sistem Pengendalian Manajemen.....	88
c. Variabel Proses Pengendalian Manajemen	90
d. Hasil Uji Kedua Proses Pengendalian Manajemen	93
Lampiran 6: Hasil Uji Reliabilitas	95
a. Reliabilitas Kinerja Manajerial	95
b. Reliabilitas Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	95
c. Reliabilitas Proses Pengendalian Manajemen.....	95

Lampiran 7: Hasil Uji Asumsi Klasik	96
a. Uji Normalitas	96
b. Uji Heteroskedastisitas	97
c. Uji Multikolonieritas	98
Lampiran 8: Hasil Uji Hipotesis	99
a. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	99
b. Uji signifikansi Simultan (Uji F)	99
Lampiran 9: Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	100
Lampiran 10: Tabel Value Of $r_{product\ moment}$	101
Lampiran 11: Tabel F	102
Lampiran 12: Tabel t	103
Lampiran 13: Surat Keterangan Validasi Skripsi	105
Lampiran 14: Surat Keterangan Bukti Survey	106

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh penerapan struktur pengendalian manajemen, pengaruh audit kinerja terhadap akuntabilitas keuangan, pengaruh standar akuntansi pemerintah terhadap akuntabilitas keuangan.

Penelitian ini dilakukan pada Perusahaan Plastik di Kecamatan Grogol Kabupaten Sukoharjo. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, karena data yang digunakan berbentuk angka-angka. Penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode purposive sampling. Sampel pada penelitian ini sebanyak 72 manajer. Pengujian yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda dengan bantuan SPSS 21.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel struktur pengendalian manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial dan proses pengendalian manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: Struktur pengendalian manajemen, proses pengendalian manajemen, kinerja manajerial.

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the effect of the application of management control structure, influence on the performance audit of financial accountability, the effect of government accounting standards on financial accountability.

This research was conducted at the Company's Plastics in Grogol Sukoharjo. This study uses a quantitative approach, because the data used in the form of numbers. The samples in this study using purposive sampling method. Samples in this study as many as 72 managers. Pengujian used in this research is multiple linear regression analysis using SPSS 21.

The results showed that the management control structure variables positive effect on managerial performance and process management control positive influence on managerial performance.

Keywords: control structure management, process management control, managerial performance.