

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG  
DENGAN MOTIVASI KERJA PERAWAT PELAKSANA  
DI RUMAH SAKIT ISLAM SURAKARTA**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk meraih gelar sarjana Keperawatan



**Disusun oleh :**

**MUHAMMAD SHOQIBUL IZA ZULFIKHAR**

**J210.120.024**

**FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2016**

## LEMBAR PENGESAHAN

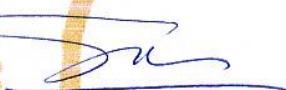
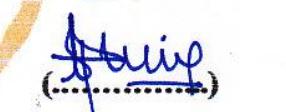
### HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG DENGAN MOTIVASI KERJA PERAWAT PELAKSANA DI RUMAH SAKIT ISLAM SURAKARTA

Disusun oleh:

**MUHAMMAD SHOOIBUL IZA ZULFIKHAR**  
**J210120024**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 28Juni 2016 dan  
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk memperoleh gelar SarjanaKeperawatan  
pada Program Studi Keperawatan Fakultas Ilmu Kesehatan,  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Susunan Dewan Pengaji

1. Supratman, SKM., M.Kep., Ph.D ..... 
2. Winarsih Nur Ambarwati, S.Kep., Ns., ETN., M.Kep ..... 
3. Endang Zulaicha Susilaningsih, S.Kp., M.Kep ..... 

Surakarta, 28 Juni 2016  
Fakultas Ilmu Kesehatan  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Dekan,



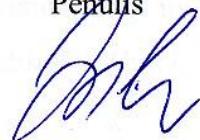
## **LEMBAR PERNYATAAN**

Dengan ini, peneliti menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan sepanjang sepengetahuan peneliti tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis diacu dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila ternyata kelak dikemudian hari terbukti ada ketidakbenaran dalam pernyataan penelitian diatas, maka peneliti akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surakarta, 28 juni 2016

Penulis



**MUHAMMAD SHOQIBUL IZA ZULFIKHAR**

J 210 120 024

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Muhammadiyah Surakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Shoqibul Iza Zulfikhar  
NIM : J 210.120.024  
Program Studi : S1 – Keperawatan  
Fakultas : Ilmu Kesehatan  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Surakarta **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty – Free Right)**

Atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG DENGAN MOTIVASI KERJA PERAWAT PELAKSANA DI RUMAH SAKIT ISLAM SURAKARTA**

Beserta perangkat yang ada (Jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Surakarta berhak menyimpan, mengalih media / formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Surakarta

Pada Tanggal : 28 Juni 2016

Yang Menyatakan



(Muhammad Shoqibul Iza Zulfikhar)

## **MOTTO**

*“Jangan menjelaskan tentang dirimu kepada siapapun, karena yang menyukaimu tidak butuh itu dan yang membencimu tidak percaya itu.”*

*(Ali Bin Abi Tholib)*

*“Kalau kita tidak menyibukkan diri dalam kebaikan, niscaya kita akan disibukkan dalam keburukan.“ (Bilal Bin Sa’ad)*

*“Sebaik-baiknya orang adalah yang paling bermanfaat bagi manusia.”*

*(HR. Tirmidzi)*

*Dunia hanya sementara, tujuan kita adalah akhirat. Jangan pernah menyerah dalam berjuang sampai kita meletakkan telapak kaki di surgaNya.*

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada

1. Orang tua saya Bapak Minto dan Ibu Siti Mundari karena berkat jerih payah dari kalian berdualah saya bisa sampai sejauh ini dalam menempuh pendidikan sampai perguruan tinggi dan menyelesaikan skripsi ini. Tanpa kalian berdua saya tidak akan berada di dunia ini.
2. Saudara – saudaraku tercinta Mbak Lili, Mas Roni, Mbak Nifa, Mas Andi, Adek Rozaq, Keponakanku Sofi dan Wilda yang sudah memberikan keceriaan di dalam keluarga ini.
3. Teman – teman kos “Pesma Istiqomah” yang telah memberikan kehangatan, membentuk kekeluargaan dan dukungan sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Ustadz Hadi selaku pemilik kos “Pesma Istiqomah” dan Ustadz Rosyad yang telah mengajarkan berbagai banyak ilmu tentang motivasi dalam kehidupan, akhlak yang baik dan tentunya tentang aqidah islam.
5. Teman - teman Keperawatan S1 angkatan 2012 yang telah bersama - sama mengarungi perkuliahan ini dan terkhusus untuk Febrika Wulandari yang telah mau bersama-sama untuk berjuang dalam mengejar sarjana keperawatan.
6. Teman - teman organisasi UPPM (Unit Penelitian Pengabdian Masyarakat) FIK yang telah menjadikan saya pribadi layaknya seorang lelaki sejati.

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillahhirobbil'alamin yang selalu penulis panjatkan atas nikmat yang senantiasa allah SWT limpahkan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG DENGAN MOTIVASI KERJA PERAWAT PELAKSANA DI RUMAH SAKIT ISLAM SURAKARTA**". Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar S1 Keperawatan di Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan pembimbing dari berbagai pihak, maka dengan segala kerendahan hati penulis menghantarkan terimakasih kepada :

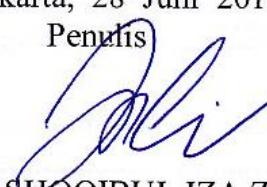
1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, SE., MM., Msc., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dr. Suwaji, M.Kes., selaku Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Okti Sri P, S.Kep., Ns., M.Kep., Sp.KMB., selaku Ketua Program Studi Keperawatan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Supratman, SKM., M.Kep., Ph.D selaku pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini.
5. Winarsih Nur Ambarwati, S.Kep., Ns., ETN, M.Kep selaku penguji I yang diharapkan memberikan banyak masukan dan arahan demi terwujudnya skripsi yang baik dalam melakukan penelitian.
6. Endang Zulaicha Susilaningsih, S.Kp.,M.Kep selaku penguji II yang diharapkan memberikan banyak masukan dan arahan demi terwujudnya skripsi yang baik dalam melakukan penelitian.
7. Seluruh staf pengajar progdi S1 keperawatan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah membimbing sehingga penulis mendapatkan bekal dalam penyusunan skripsi ini.

8. Bapak, Ibu, Kakak dan Adik tercinta yang senantiasa mendo'akan, memberikan dukungan, semangat serta kasih sayang yang tiada pernah henti.
9. Teman-teman dan para sahabat yang telah memberikan semangat, dorongan dan senantiasa membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.
10. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal skripsi yang baik perlu adanya masukan guna memperbaiki penyusunan proposal skripsi ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya bidang keperawatan.

Surakarta, 28 Juni 2016

Penulis



MUHAMMAD SHOQIBUL IZA ZULFIKHAR

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>Persetujuan Publikasi Ilmiah .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xv</b>
 <b>BAB I      PENDAHULUAN.....</b>	 <b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Keaslian Penelitian.....	6
 <b>BAB II     LANDASANTEORI.....</b>	 <b>9</b>
A. Telaah Pustaka .....	9
1. Konsep Dasar Motivasi.....	9
2. Konsep Dasar Kepemimpinan.....	15
B. Kerangka Kerja Penelitian .....	24
1. Kerangka Teori.....	24
2. Kerangka Konsep.....	24
C. Hipotesis.....	25
 <b>BAB III    METODE PENELITIAN .....</b>	 <b>26</b>
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	26
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	26
C. Populasi dan Sampel .....	26
D. Variabel Penelitian .....	30
E. Definisi Operasional.....	30
F. Instrumen Penelitian.....	31

G. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	34
H. Etika Penelitian .....	36
I. Analisa Data .....	36
J. Jalannya Penelitian.....	36
 <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	 41
A. Hasil Penelitian.....	41
1. Karakteristik Responden.....	41
2. Analisis Univariat.....	43
3. Analisis Bivariat.....	45
B. Pembahasan.....	46
1. Karakteristik Responden .....	46
2. Analisis Univariat.....	48
3. Analisis Bivariat.....	52
C. Keterbatasan Penelitian.....	57
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 58
A. Kesimpulan .....	58
B. Saran.....	59

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 .....	29
Tabel 3.2 .....	30
Tabel 3.3 .....	32
Tabel 3.4.....	34
Tabel 4.1.....	45

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 .....	24
Gambar 2.2 .....	24
Gambar 4.1 .....	41
Gambar 4.2 .....	42
Gambar 4.3 .....	42
Gambar 4.4 .....	43
Gambar 4.5 .....	43
Gambar 4.6 .....	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Lembar Permohonan Menjadi Responden
- Lampiran 2 : Lembar Persetujuan Menjadi Responden
- Lampiran 3 : Identitas Responden
- Lampiran 4 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 5 : Hasil Validitas dan Reliabilitas
- Lampiran 6 : Data Penelitian
- Lampiran 7 : Hasil Analisa Data
- Lampiran 8 : Surat Perizinan

## ABSTRAK

### HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG DENGAN MOTIVASI KERJA PERAWAT PELAKSANA DI RUMAH SAKIT ISLAM SURAKARTA

Kepemimpinan adalah kemampuan untuk memberikan pengaruh yang konstruktif kepada orang lain untuk melakukan satu usaha kooperatif mencapai tujuan yang sudah direncanakan. Motivasi adalah sesuatu yang berupa kekuatan, tenaga atau daya, atau suatu keadaan yang kompleks dan kesiapsediaan merupakan dorongan dalam diri individu untuk bergerak kearah tujuan tertentu. Motivasi seorang perawat pun dapat mengalami perubahan yang disebabkan oleh faktor-faktor yang mempengaruhinya. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui hubungan gaya kepemimpinan kepala ruang dengan motivasi kerja perawat. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dan metode penelitian yang digunakan pendekatan korelasional. Populasi dalam penelitian ini sebesar 232 orang perawat pelaksana. sampel penelitian berjumlah 56 responden dengan teknik pengambilan sampel menggunakan Simple random sampling. Pengukuran gaya kepemimpinan pada kepala ruang dan motivasi perawat pelaksana menggunakan kuesioner dan analisa data menggunakan uji Chi Square . Hasil penelitian diperolah data 5 orang kepala ruang (8,9%) menerapkan gaya kepemimpinan secara otokratik, 49 orang kepala ruang (87,5%) menerapkan gaya kepemimpinan secara Demokratis, 2 orang kepala ruang (3,6%) menerapkan gaya kepemimpinan secara Bebas Tindak. 4 responden (7,1%) mempunyai motivasi kerja yang cukup, 52 responden (92,9%) mempunyai motivasi kerja yang baik. Hasil uji statistic Chi Square diperoleh nilai signifikansi  $p = 0,024$ . Hasil uji tersebut disimpulkan ada hubungan antara gaya kepemimpinan kepala ruang dengan motivasi kerja perawat di Rumah Sakit Islam Surakarta.

**Kata kunci :** perawat,gaya kepemimpinan,motivasi kerja,RS Islam Surakarta

## ABSTRACTS

### CORRELATION BETWEEN LEADERSHIP STYLE OF HEAD ROOM WITH WORK MOTIVATION OF NURSES IN SURAKARTA ISLAMIC HOSPITAL

Leadership is the ability to provide a constructive influence others to do the business of the cooperative achieve the planned objectives. Motivation is form of strength, force or power, or a state of readiness is complex and encouragement within the individual to move towards a certain goal. Motivation was a nurse may change due to factors that influence it. the objective was aim know correlation between leadership style of head room with work motivation of nurses. This research is a quantitative and research method used correlation approach. population are 232 nursing staff. sample are 56 nurse practitioner with taking sample was using simple random sampling technique. instrument research of leadership style and motivation nursing staff using questionnaire. data analysis using Chi Square test. the results obtained data. 5 respondents (8.9%) to implement autocratic leadership style, 49 respondents (87.5%) apply democratic leadership style, 2 respondents head room (3.6%) to implement free act leadership style. 4 respondents (63.2%) have medium motivation to work, 52 respondents (92.9%) had high motivation. Chi Square statistic test results with a significance of  $p = 0.024$ . the results concluded there was correlation between leadership style of head room with work motivation of nurses in Surakarta Islamic Hospital.

**Keywords :** Nurse, Leadership Style, Work Motivation, Surakarta Islamic Hospital