

TUGAS AKHIR

**PENERAPAN *THE AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER (APC) METHODS*
DALAM ANALISA TINGKAT PRODUKTIVITAS PERUSAHAAN
(Studi Kasus pada PT. PANJI DANANJAYA, Sragen)**

Diajukan Untuk Melengkapi Dan Memenuhi Syarat Kelulusan
Guna Mencapai Gelar Sarjana Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Surakarta



Disusun oleh ;

**MOH. AKHIROH
D 600 040 045**

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK UNVERSTAS
MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2009**

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Suatu industri garment dalam persaingan pasar tidak hanya diukur dari keunggulan produk pada periode tertentu, akan tetapi dilihat dari kinerja system industri secara keseluruhan dalam jangka panjang melalui output yang dihasilkan. Dengan demikian dapat digunakan sebagai tolok ukur dalam pengembangan usaha melalui efektifitas industri serta peningkatan produktivitas perusahaan.

Suatu perusahaan dalam meningkatkan kemampuan daya saingnya perlu adanya tingkat perusahaan yang tinggi dengan upaya meningkatkan produktivitas pada seluruh aspek perusahaan.

Pengukuran produktivitas dalam periode tertentu dapat dipakai sebagai tolok ukur perkembangan manajemen suatu perusahaan. Analisa yang dilakukan terhadap produktivitas perusahaan merupakan cara yang efektif yang mendasari perencanaan yang lebih realistis dan sebagai penentu strategi perusahaan. Pengukuran produktivitas yang dilakukan secara berkala dan *continue* akan memberikan informasi pola pertumbuhan perusahaan pada suatu periode yang kemudian dapat diimplementasikan pada periode mendatang.

Sebagai perusahaan yang bergerak dibidang industri, PT. Panji Dananjaya terkait erat pada sektor-sektor tertentu, misalnya tenaga kerja, bahan baku, energi dan modal yang semuanya merupakan faktor yang berpengaruh pada tingkat produktivitas perusahaan. Dampak dari krisis global yang melanda akhir-akhir ini sangat berpengaruh terhadap siklus produksi pada PT. Panji Dananjaya. Perubahan jumlah kebutuhan karyawan sering dilakukan dan beberapa periode sebelumnya PT. Panji Dananjaya menyerap beberapa karyawan untuk memenuhi kebutuhan kapasitas jumlah produksi. PT. Panji Dananjaya sejak mulai didirikan belum dilakukan pengukuran untuk tingkat perusahaan dari tahun ke tahun. Informasi tersebut merupakan suatu hal yang perlu dilakukan sebuah analisa untuk mengetahui tingkat produktivitas perusahaan dan pemanfaatan yang optimal dari sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan. Beberapa kendala ini dapat diatasi dengan menganalisa tingkat produktivitas perusahaan kemudian dilakukan peramalan tingkat perusahaan pada periode berikutnya untuk dapat mengambil langkah-langkah perbaikan terhadap unsur-unsur yang berpengaruh terhadap tingkat produktivitas perusahaan. Sehingga pemanfaatan sumber daya yang dimiliki semakin efektif dan efisien.

1.2 Perumusan Masalah

Sebagai industri *garment* yang beroperasi berdasarkan pada pemesanan (*Make to Order*), maka pihak PT. Panji Dananjaya berkomitmen untuk meningkatkan mutu dan ketepatan produk terhadap kepuasan *buyer*.

Dalam penelitian ini permasalahan yang dapat diidentifikasi adalah :

1. Seberapa besar tingkat produktivitas yang telah dicapai oleh perusahaan.
2. Bagaimana tingkat produktivitas perusahaan PT.Panji Danajaya berdasar pada pemanfaatan sumber daya yang berhubungan dengan tenaga kerja, bahan baku, energi dan modal.

1.3 Batasan Masalah

Agar permasalahan yang diteliti tetap terarah dan sesuai dengan tujuannya, maka ruang lingkup penelitian dibatasi sebagai berikut :

1. Penelitian dilakukan di PT. Panji Dananjaya, Krikilan, Masaran, Sragen.
2. Metode pengukuran produktivitas yang digunakan adalah pengukuran produktivitas berdasarkan pendekatan indeks output dengan *The American Productivity Center Model* (Model APC)
3. Penelitian dilakukan selama 4 periode, dimana 1 periode terdapat 6 bulan yaitu dimulai pada bulan Januari 2007 sampai dengan Desember 2008.
4. Variabel input yang digunakan, meliputi input tenaga kerja, input bahan baku, input energi dan input modal.
5. variable input tenaga kerja diasumsikan tanpa adanya tunjangan karyawan.

6. Perhitungan tingkat produktivitas mencakup perhitungan indeks produktivitas, profitabilitas dan indeks perbaikan harga, kemudian dilakukan upaya peningkatan produktivitas melalui pengukuran produktivitas dan evaluasi produk serta perencanaan peningkatan produktivitas.
7. Variabel output yang digunakan adalah produk kaos.

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. Mengetahui tingkat produktivitas, tingkat profitabilitas perusahaan dan faktor perbaikan harga.
2. Mengetahui sumber profitabilitas perusahaan, apakah berasal dari peningkatan produktivitas, berasal dari peningkatan perbaikan harga atau berasal dari peningkatan produktivitas sekaligus perbaikan harga produk.
3. Memberikan masukan berupa rekomendasi kepada perusahaan dalam program perencanaan dan peningkatan produktivitas perusahaan.

1.5 Manfaat Penelitian

Diharapkan dengan dilakukannya penelitian ini bisa berguna bagi perusahaan maupun penulis itu sendiri, yaitu sebagai berikut

1. Mencegah pemanfaatan sumber daya yang berlebihan dan tidak efektif sehingga biaya produksi tinggi.

2. Sebagai rekomendasi dalam pertimbangan perusahaan dalam mengambil suatu kebijakan dalam pemanfaatan sumber daya perusahaan.

1.6 Sistematika Penulisan

Agar penelitian ini lebih terarah, maka penulisan Tugas Akhir ini terbagi dalam beberapa bab yaitu :

BAB I PENDAHULUAN

Berisi tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Berisi uraian tentang metode APC yang menunjang pelaksanaan penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Berisi uraian tentang objek penelitian, alat dan tata cara penelitian, data – data yang akan dikaji serta analisa yang dipakai

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Menyajikan pengumpulan dan pengolahan data yang diperoleh dari penelitian, yang akan dibahas untuk mendapatkan solusi terbaik dan untuk dapat meningkatkan produktivitas perusahaan.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Berisi kesimpulan dan saran yang dikemukakan dari hasil analisa dan pemecahan masalah.