

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PRODUKTIVITAS DENGAN PENDEKATAN**  
**ANGKA INDEKS MARVIN E. MUNDEL PADA**  
**PERUSAHAAN UD. MARGO JATI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Kelulusan Untuk Memperoleh  
Gelar Kesarjanaan Jenjang S-1 Jurusan Teknik Industri  
Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta



**Disusun Oleh:**

**NURHIDAYANTO**

**D 600 000 099**

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2009**

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 LATAR BELAKANG MASALAH**

Pada era globalisasi saat ini kemajuan sektor ekonomi meningkat dengan pesat, industri berkembang disegala bidang baik industri barang maupun jasa. Sehingga persaingan antar industri-industri sejenis semakin ketat dan tidak dapat dihindari lagi. Dalam upaya merebut pangsa pasar diperlukan suatu kemampuan untuk dapat mengelola perusahaan dengan baik. Salah satu upaya yang perlu dilakukan oleh perusahaan adalah dengan melaksanakan pengukuran produktivitas pada tingkat perusahaan. Inti kegiatan dalam dunia industri suatu organisasi perusahaan perlu mengetahui pada tingkat produktivitas mana perusahaan itu beroperasi, agar dapat membandingkan dengan produktivitas standar yang ditetapkan oleh manajemen, mengukur tingkat perbaikan produktivitas dari waktu ke waktu, dan membandingkan dengan produktivitas industri yang sejenis yang menghasilkan produk serupa. Untuk memaksimalkan keterbatasan sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan dengan tujuan mendapatkan hasil yang optimum.

Oleh karena itu diperlukan suatu teknik pengukuran produktivitas sehingga dapat diketahui faktor-faktor yang berpengaruh terhadap produktivitas. Pada tingkat sektoral dan nasional, produktivitas membantu mengevaluasi penampilan, perencanaan, pendapatan dan harga melalui identifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi distribusi pendapatan sedangkan

pada tingkat perusahaan pengukuran produktivitas digunakan sebagai sasaran manajemen yang menganalisa efisiensi produksi. Manfaat lain dari pengukuran produktivitas terlihat pada penempatan perusahaan dalam menentukan sasaran yang nyata dan pertukaran informasi antar tenaga kerja dan manajemen secara periodik terhadap masalah-masalah yang saling berkaitan ( Sukanto, 1989).

Salah satu upaya yang perlu dilakukan oleh perusahaan adalah melaksanakan pengukuran produktivitas pada tingkat perusahaan agar tingkat produksi dapat menghasilkan produk dengan kualitas yang diinginkan dengan biaya yang serendah mungkin. Hal tersebut dapat diatasi dengan menghilangkan pemborosan (*waste*) yang terjadi. Pemahaman terhadap konsep produksi yang efektif dan efisien mutlak diperlukan oleh para manajer untuk menghadapi bisnis global, hal ini menjadi dasar didalam siklus produktivitas.

UD. MARGO JATI adalah perusahaan yang bergerak dalam dibidang *furniture* yang mana memproduksi bermacam-macam jenis meubel, seperti meja, kursi, tempat tidur, dan almari ( rak buku, dan pakaian). Dalm hal ini peneliti mengupas mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas perusahaan. Suatu perusahaan dikatakan baik apabila perusahaan memperoleh manfaat yang maksimal dari pemanfaatan sumber daya yang ada. Dalam pelaksanaan dan peningkatan sumber daya, setiap perusahaan mempunyai cara tersendiri tetapi mempunyai tujuan yang sama yaitu menciptakan produktivitas yang maksimal.

Supaya target yang ingin dicapai tidak mengalami penyimpangan dengan produktivitas aktual maka dicoba penerapan Analisis produktivitas dengan menggunakan pendekatan angka indeks model Marvin E. Mundel sebagai alat untuk menganalisa keberhasilan perusahaan UD. MARGO JATI, Nogo Sari, Boyolali.

## **1.2 PERUMUSAN MASALAH**

Berdasarkan uraian diatas maka penulis merumuskan permasalahan UD. MARGO JATI sebagai berikut.

Bagaimana tingkat produktivitas perusahaan UD. MARGO JATI berdasar pada pemanfaatan sumber daya yang berhubungan dengan tenaga kerja, energi, bahan baku, dengan menggunakan metode pendekatan angka indeks model Marvin E. Mundel.

## **1.3 BATASAN MASALAH**

Asumsi pada penulisan laporan ini adalah:

Perawatan mesin secara korektif ( perawatan dengan penggantian *spare part* ), tidak penulis masukkan sebagai input. Karena dengan perawatan berkala ( perawatan dengan minyak pelumas, minyak *hidrolis* dan *grease*) sudah bisa mencukupi sebagai aktivitas perawatan mesin.

Batasan masalah pada penulisan laporan ini terbatas pada :

1. Periode pengukuran produktivitas selama satu tahun secara bulanan yaitu tahun 2007 sebagai tahun dasar dan 2008 sebagai periode yang diukur.
2. Jenis produk yang dianalisis adalah pintu.

#### **1.4 TUJUAN PENELITIAN**

1. Mengetahui efisiensi pemanfaatan sumber daya yang ada pada perusahaan.
2. Mengetahui pemanfaatan sumber daya yang kurang efektif pada perusahaan.
3. Mengetahui dan menganalisa pemborosan (*waste*) yang terjadi pada perusahaan.
4. Mengetahui tingkat produktivitas pada perusahaan

#### **1.5 MANFAAT PENELITIAN**

1. Mencegah terjadinya pemanfaatan sumber daya yang berlebihan dan tidak efektif sehingga biaya produk menjadi tinggi.
2. Sebagai masukan atau pertimbangan bagi perusahaan didalam mengambil suatu kebijakan dalam menggunakan sumber daya perusahaan.

#### **1.6 SISTEMATIKA PENULISAN**

Dalam sistematika penulisan ini, penulis memberikan gambaran isi dari penyusunan laporan yang dapat diperinci sebagai berikut :

##### **BAB I PENDAHULUAN**

Dalam bab ini diuraikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

##### **BAB II LANDASAN TEORI**

Dalam bab ini berisi tentang teori-teori yang akan digunakan acuan pemecahan masalah.

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini akan diuraikan tentang lokasi penelitian, data dan sumber data serta penerapan langkah pemecahan masalah.

### BAB IV PENGUMPULAN, PENGOLAHAN DAN ANALISIS DATA

Dalam bab ini berisi tentang gambaran umum perusahaan, cara pengumpulan data, cara-cara pengolahan data, dan analisis hasil perhitungan. Data yang dikumpulkan dari perusahaan antara lain:

1. Data fasilitas dan spesifikasi mesin yang ada
2. Data kegiatan perawatan
3. Data tenaga kerja
4. Data harga-harga yang berlaku

### BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini berisi tentang kesimpulan atas semua yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, sedangkan saran-saran merupakan sub bab terakhir dalam penulisan bab ini.