

**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI SEKOLAH DASAR  
NEGERI TEGALREJO KECAMATAN LAWEYAN  
KOTA SURAKARTA**

**TESIS  
Diajukan Kepada  
Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Magister Dalam Ilmu Administrasi Pendidikan**



**Oleh :**

**Nama : Yuliana Theresia Sumarmi  
NIM : Q100130113  
Prodi : Magister Administrasi Pendidikan**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2015**

**TESIS BERJUDUL**

**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI SEKOLAH  
DASAR NEGERI TEGALREJO KECAMATAN LAWEYAN  
KOTA SURAKARTA**

yang dipersiapkan dan disusun oleh  
**YULIANA THERESIA SUMARMI**  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 6 Januari 2016  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama



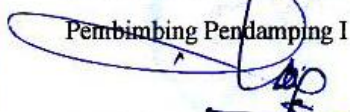
**Prof. Dr. Bambang Sumardjoko**

Anggota Dewan Penguji Lain



**Dr. Sabar Narimo, M.M., M.Pd.**

Pembimbing Pendamping I



**Dr. Sofyan Anif, M.Si.**

Pembimbing Pendamping II

.....

.....

Surakarta, 21 Januari 2016 .....

Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Sekolah Pascasarjana  
Direktur,



  
**Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati**

## NOTA PEMBIMBING

Prof Dr Bambang Sumardjoko  
Dosen Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Warohmaullahi Wabarokhatu

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan  
seperlunya terhadap tesis saudara :

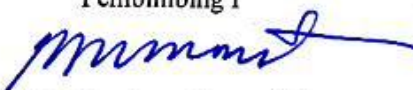
Nama : Yuliana Theresia Sumarmi  
NIM : Q100130113  
Konsentrasi : Administrasi Pendidikan  
Judul : Pengelolaan Supervisi Akademik di Sekolah Dasar Negeri  
Tegalrejo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan  
dalam sidang ujian tesis pada program studi Administrasi Pendidikan Universitas  
Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Warokhmatullahi Wabarokhatu

Surakarta, ...Desember 2015

Pembimbing I

  
Prof. Dr. Bambang Sumardjoko

## NOTA PEMBIMBING

Dr. Sofyan Anif, M.Si.  
Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis

Kepada Yth

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum Warohmaullahi Wabarokhatu

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan  
seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Yuliana Theresia Sumarmi  
NIM : Q100130113  
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan  
Judul : Pengelolaan Supervisi Akademik di Sekolah Dasar Negeri  
Tegalrejo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan  
dalam sidang ujian tesis pada program studi Manajemen Pendidikan Universitas  
Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Warokhmatullahi Wabarokhatu

Surakarta, .....2015

Pembimbing II

Dr . Sofyan Anif, M.Si.

## LEMBAR PERSETUJUAN

Tesis dengan judul “Pengelolaan Supervisi Akademik di Sekolah Dasar Negeri Tegalrejo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta”, telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan di hadapan penguji Tesis Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, November 2015

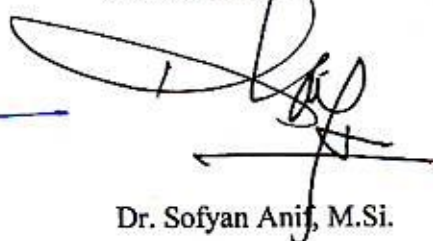
Dosen Pembimbing :

Pembimbing I



Prof. Dr. Bambang Sumarjoko

Pembimbing II



Dr. Sofyan Anif, M.Si.

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yuliana Theresia Sumarmi

NIM : Q100130113

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan Dasar

Judul : PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI  
SEKOLAH DASAR NEGERI TEGALREJO  
KECAMATAN LAWEYAN KOTA SURAKARTA

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti tesis ini jiplakan, maka gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Desember 2015

Yang Membuat Pernyataan



**Yuliana Theresia Sumarmi**

## **HALAMAN MOTTO**

Hidup adalah pengabdian dan perjuangan  
Maka hadapilah setiap ujian yang diberikan  
dengan tulus hati jangan lari dari ujian  
sebab dibalik kesusahan ada ketentraman dan kebahagiaan  
Tidak ada yang tidak mungkin bagi Tuhan  
Berjuang dan berusahalah dengan sabar  
Allah senantiasa bersama orang-orang  
yang berjuang dan sabar

(Asli 30 Oktober 2015)

## **PERSEMBAHAN**

Tesis sederhana dan masih banyak kekurangan ini  
saya persembahkan untuk putra putri dan suamiku tercinta yang selalu  
menyemangatiku serta almamater

Terimakasih Sukses Selalu



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur dan alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayah dan inayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengelolaan Supervisi Akademik di Sekolah Dasar Negeri Tegalrejo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta” tahun 2015 ini. Harapan yang tertuang dalam tesis ini adalah hasil yang penulis lakukan, namun demikian penulisan tesis ini masih banyak kekurangan . Hal ini dikarenakan adanya keterbatasan penulis, sehingga hasil penulisan jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan adanya kritik dan saran membangun dari semua pihak. terselesaikannya penulisan tesis ini tidak luput dari bantuan dari berbagai pihak baik secara materiil maupun spiritual. Oleh karena itu perkenankan penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Bambang Setiadji, Rektor UMS yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di UMS.
2. Prof. Dr. Kudzaifah Dimiyati, M.Hum, Direktur Program Pascasarjana UMS yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan studi.
3. Prof. Dr. Sutama, selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
4. Prof. Dr. Bambang Sumarjoko selaku Dosen pengajar dan pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, dorongan, dan saran kepada penulis dalam proses penyelesaian tesis ini.
5. Dr. H. Sofyan Anif., M.Si. selaku Dosen pengajar dan pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan saran penyelesaian tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen pengajar dan pengampu mata kuliah Pascasarjana
7. Kepala Sekolah Dasar Negeri Tegalrejo Kecamatan Laweyan kota Surakarta yang telah memberikan ijin penelitian

8. Bapak dan Ibu guru Sekolah Dasar Negeri Tegalrejo kecamatan Laweyan kota Surakarta yang telah berkenan sebagai nara sumber
9. Suami dan anak-anak tercinta yang telah membantu dan memotivasi sehingga selesai penulisan tesis.
10. Teman- teman dan semua pihak yang tidak dapat saya sebut satu persatu yang telah membantu secara moril maupun materil dalam penyelesaian penulisan tesis.

Semoga amal kebaikan yang telah diberikan kepada penulis selama ini, mendapatkan balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa.

Surakarta, Desember 2015

Penulis

## ABSTRAK

**YULIANA THERESIA SUMARMI: *Pengelolaan supervisi akademik di SDN Tegalrejo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta. Tesis. Surakarta: Program Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2015.***

Tujuan penelitian ini untuk memperoleh gambaran tentang pengelolaan supervisi akademik di SDN Tegalrejo kecamatan Laweyan kota Surakarta, yaitu: Karakteristik perencanaan supervisi akademik, karakteristik pelaksanaan supervisi akademik, dan karakteristik umpan balik supervisi akademik.

Metode penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Tempat penelitian di SDN Tegalrejo kecamatan Laweyan kota Surakarta. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data merupakan deskripsi kualitatif dengan langkah-langkah dari pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Pemeriksaan validitas data menggunakan teknik triangulasi.

Berdasar pada penelitian, hasilnya adalah: (1) Perencanaan supervisi akademik di SDN Tegalrejo kecamatan Laweyan kota Surakarta, dilaksanakan dengan mempersiapkan dokumen, guru / personal dan instrumennya. (2) Pelaksanaan supervisi akademik di SDN Tegalrejo kecamatan Laweyan kota Surakarta, dilakukan secara demokratis. Supervisi akademik dilaksanakan ketika guru sedang melakukan pembelajaran di kelas, setelah itu dilakukan klarifikasi. (3) Kegiatan umpan balik dilakukan segera setelah pelaksanaan supervisi, untuk menentukan kelebihan dan kekurangan pelaksanaan pembelajaran dan pembinaan, Kinerja Supervisi akademik di SDN Tegalrejo kecamatan Laweyan kota Surakarta mengambil beberapa keuntungan yaitu : Ada peningkatan kompetensi guru dan siswa,.Guru menjadi lebih disiplin mempersiapkan instrument pembelajaran, mutu pembelajaran meningkat, menggunakan metode dan pendekatan yang inovatif. Prestasi siswa meningkat baik akademik maupun non akademik.

Kata Kunci : Pengelolaan, pelaksanaan, supervisi akademik.

## ABSTRACT

YULIANA THERESIA SUMARMI: *Academic Supervision Organization at Tegalrejo Elementary School in Laweyan, Surakarta*. **Thesis. Surakarta: Post Graduate Program, Muhammadiyah Surakarta University, 2015.**

The purpose of the research to gain illustration about academic supervision implementation in the main is: Characteristic of academic supervision preparation, Characteristic of academic supervision implementation and Characteristic of the advantage academic supervision implementation.

The method of this research is qualitative research. The research location was at Tegalrejo Primary School in Laweyan, Surakarta. Technique of data collection used observation, interview and documentation. The data analysis is descriptive qualitative with the steps of data collection, data reduction, data service, and conclusion. Examination of validity data used triangulation technique.

Based on the research, the result has gained: (1) Academic supervision preparation at Tegalrejo Primary School in Laweyan, Surakarta was done such as document preparation before, teacher preparation and instrument preparation. (2) Academic supervision implementation at Tegalrejo Primary School was done democratically, academic supervision is done when the teacher was performing the learning process in class after have done clarification. (3) The performance of academic supervision at Tegalrejo Primary School in Laweyan, Surakarta took some advantages namely there was an increase of teacher and student competence. Teacher become discipline to arrange learning instrument and performed learning process in class with method and also innovative approach, mean with student got achievement nor nonacademic.

Key-word: Management, implementation, academic supervision.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING I .....	iii
NOTA PEMBIMBING II .....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN .....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	vi
HALAMAN MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8

## BAB II KAJIAN TEORI

A. Konsep Pengelolaan Supervisi Akademik.....	11
B. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor.....	22
C. Pengelolaan Supervisi Akademik.....	24
D. Penelitian yang Relevan.....	31

## BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Desain Penelitian.....	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
C. Kehadiran Peneliti.....	39
D. Data, Sumber Data dan Nara Sumber.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Keabsahan Data.....	44
G. Teknis Analisis Data.....	46

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian.....	50
B. Pembahasan.....	82
C. Model Hasil Penelitian yang Ditawarkan.....	102

## BAB V PENUTUP

A. Simpulan.....	105
B. Implikasi.....	107
C. Saran.....	108

DAFTAR PUSTAKA.....	111
LAMPIRAN .....	114

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Perlengkapan Kegiatan Belajar Mengajar ( Saprasi)	
SDN Tegalarjo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta .....	72
Tabel 2 : Data Kepala Sekolah, Guru, dan Karyawan ( data kepegawaian ) SDN	
Tegalarjo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta .....	73
Tabel 3 : Daftar prestasi non akademik SDN Tegalarjo Kecamatan Laweyan	
Kota Surakarta .....	77
Tabel 4 : Skema alur pelaksanaan supervisi akademik .....	89



## DAFTAR GAMBAR / FOTO

Gambar 1	: Desain Penelitian .....	xix
Gambar 2	: Tujuan supervisi akademik .....	15
Gambar 3	: Siklus supervisi akademik .....	31
Gambar 4.1	: Foto alat peraga .....	71
Gambar 4.2	: Foto computer .....	73
Gambar 4.3	: Foto guru mengoperasikan komputer bersama (Belajar mengoperasikan komputer) .....	74
Gambar 4.4	: Foto tenaga administrasi/guru menggunakan IT .....	74
Gambar 4.5	: Foto kepala sekolah beraktifitas berbasis teknologi informasi .....	75
Gambar 4.6	: Foto piala .....	77

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman wawancara .....	114
Lampiran 2 : Pedoman observasi .....	115
Lampiran 3 : Daftar pertanyaan umpan balik .....	116
Lampiran 4 : Instrumen supervisi akademik guru kelas/mata pelajaran (aspek administrasi pembelajaran) .....	117
Lampiran 5 : Instrumen supervisi akademik guru kelas/mata pelajaran (aspek perencanaan pembelajaran) .....	119
Lampiran 6 : Instrumen supervisi akademik guru kelas/mata pelajaran (aspek pengamatan pelaksanaan pembelajaran) .....	121
Lampiran 7 : Penilaian prestasi kerja pegawai negeri sipil atas nama Sri Sulastri, S.Pd tahun 2014 .....	123
Lampiran 8 : Hasil pelaksanaan supervisi akademik Sri Sulastri, S.Pd dalam aspek administrasi pembelajaran tahun 2015 .....	132
Lampiran 9 : Hasil pelaksanaan supervisi akademik Sri Sulastri, S.Pd dalam aspek perencanaan pembelajaran tahun 2015 .....	133
Lampiran 10 : Hasil pelaksanaan supervisi akademik Sri Sulastri, S.Pd dalam aspek pengamatan pelaksanaan pembelajaran tahun 2015 .....	135
Lampiran 11 : Foto-foto kegiatan penelitian di SDN Tegalorejo Kecamatan Laweyan Kota Surakarta .....	137

## DESAIN PENELITIAN

