

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PENDIDIKAN AGAMA
ISLAM DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 1
SELOGIRI TAHUN PELAJARAN 2014/2015**



SKRIPSI

Diajukan kepada Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)
Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk
Memenuhi Salah Satu Syarat guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

Oleh:
Siti Nurjanah
NIM: G000110036
NIRM: 11/X/02.2.1/0909

FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2015

NOTA DINAS PEMBIMBING

Surakarta, 13 Oktober 2015

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Di

Surakarta.

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan Skripsi yang berjudul :

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI 1 SELOGIRI TAHUN
PELAJARAN 2014/2015**

Yang ditulis oleh :

Nama : Siti Nurjanah

NIM : G 000110036

NIRM : 11/X/02.2.1/0909

Program Studi : Pendidikan Agama Islam(Tarbiyah)

Saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk dimunaqasyahkan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Pembimbing I



(Drs. Bambang Rahardjo, M.Ag)

Pembimbing II



(Drs.Saifuddin Zuhri, M.Ag)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan, Kartasura Telp (0271) 717417. 719483
Fax 715448 Surakarta 57102

PENGESAHAN

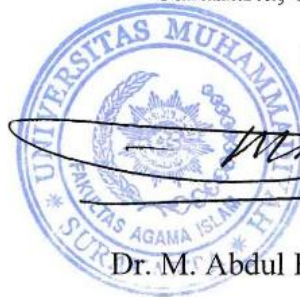
Skripsi berjudul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL
GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SEKOLAH
MENENGAH PERTAMA NEGERI 1 SELOGIRI TAHUN
PELAJARAN 2014/2015

Penyusun : Siti Nurjanah
NIM : G000110036
NIRM : 11/X/02.2.1/0909
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)
Tanggal Ujian : 24 Oktober 2015

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Islam (S.Pd.I).

Surakarta, 11 November 2015

Dekan



Dr. M. Abdul Fattah Santoso, M.Ag.

Penguji I

Penguji II

(Drs. Bambang Rahardjo, M.Ag)

(Drs. Saifuddin Zuhri, M.Ag)

Penguji III

(Dr. Abdullah Aly, M.Ag)

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Nurjanah

NIM : G000110036

NIRM : 11/X/02.2.1/0909

Fakultas : Agama Islam

Program Studi : Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/ karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang telah dirujuk sumbernya.

Surakarta, 13 Oktober 2015

Saya yang menyatakan,



Siti Nurjanah

NIM : G000110036

NIRM : 11/X/02.2.1/0909

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الرَّحْمَنُ (1) عَلَّمَ الْقُرْآنَ (2) خَلَقَ الْإِنْسَانَ (3) عَلَّمَهُ الْبَيَانَ (4)

Artinya: “ (Allah) Yang Maha Pengasih, yang telah mengajarkan al-Qur’an, Dia menciptakan manusia, mengajarnya pandai berbicara.”
(QS. Ar-Raman (55): 1-4)¹

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ قَالَ: قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: إِذَا ضُيِّعَتِ الْأَمَانَةُ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ، كَيْفَ إِضَاعَتُهَا يَارَسُولَ اللَّهِ؟ قَالَ: إِذَا أُسْنِدَ الْأَمْرُ إِلَى غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ.
(أَخْرَجَهُ الْبُخَارِيُّ فِي كِتَابِ الرِّقَاقِ)

Artinya: Dari Abu Hurairah r.a. berkata, Rasulullah SAW bersabda: Apabila amanah disia-siakan maka tunggulah saat kehancurannya. Salah seorang sahabat bertanya:”Bagaimanakah menyia-nyiakannya, hai Rasulullah?” Rasulullah SAW menjawab: “Apabila perkara itu diserahkan kepada orang yang bukan ahlinya, maka tunggulah saat kehancurannya (HR. Imam Bukhari).²

¹Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Terjemah Aljamil*, (Bekasi: Cipta Bagus Segara, 2012), hlm. 531.

²Syihabuddin Abil Abbas Ahmad bin Muhammad Asy Syafi'i al Qustholani, *Irsyadus Syari Juz 13*, (Beirut: Darul Kutub al Ilmiyah, 1996), hlm. 494.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah atas rahmat Allah SWT, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan sesuai apa yang saya inginkan, karya yang sederhana ini saya persembahkan kepada :

1. Ibuku (Tentrem) dan Ayahku (Parjo) yang saya cintai dan saya banggakan yang tiada lelah mendidiku dan mendoakanku serta mengarahkan aku menjadi orang yang lebih baik.
2. Kakakku (Hendro Prayitno dan Riksa Prayitno) tersayang, yang selalu memberikanku motivasi, keceriaan, dan kebahagiaan.
3. Sahabatku Yunita, Neli Yanapuri, Orin Kusumawati, M. Arrohman, Mbak Deasy Wulandari, Mbak Masyitah, Mbak Leni, Mbak Nur Ani, Nunik Kurniasih, marsini, dan Dek Tika yang selalu mendo'akanku, membantuku, dan menyemangatiku.
4. Teman-teman FAI angkatan 2011.
5. Almamaterku, Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Terimakasih untuk motivasi dan doa yang kalian berikan untukku selama ini.

Seiring doa semoga semua kebaikan dibalas oleh Allah SWT.

ABSTRAK

Dalam Standar Nasional Pendidikan penjelasan pasal 28 ayat (3) butir c dikemukakan bahwa yang dimaksud dengan kompetensi profesional adalah kemampuan penguasaan materi pembelajaran secara luas dan mendalam yang memungkinkan membimbing peserta didik memiliki kompetensi yang ditetapkan dalam Standar Nasional Pendidikan. Menurut pengamatan penulis di SMP Negeri 1 Selogiri dan berdasarkan kriteria profesional guru dalam Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 16 tahun 2007 tentang standar kualifikasi akademik dan kompetensi guru, sebenarnya guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri sudah memenuhi standar. Namun guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri harus tetap meningkatkan kompetensi profesionalnya.

Berdasarkan hal tersebut dapat dirumuskan permasalahan tentang upaya apa saja yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri dan bagaimana kompetensi profesional guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru PAI dan untuk mengetahui kompetensi profesional guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri.

Adapun jenis penelitian ini tergolong penelitian lapangan (*field research*). Metode pengumpulan data yang digunakan dengan dokumentasi, observasi, dan wawancara. Sedangkan untuk menganalisis hasil penelitian ini, digunakan pendekatan analisis deskriptif kualitatif yang terdiri dari tiga kegiatan yaitu mengumpulkan data sekaligus reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian ini, diperoleh kesimpulan bahwa upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri yaitu peningkatan kemampuan kompetensi profesional guru, supervisi klinik, peningkatan motivasi kerja, dan pembinaan kinerja guru. Sedangkan kompetensi profesional guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri yaitu menguasai materi, struktur, konsep, dan pola pikir keilmuan yang mendukung mata pelajaran yang diampu, menguasai standar kompetensi dan kompetensi dasar mata pelajaran/bidang pengembangan yang diampu, mengembangkan materi pembelajaran yang diampu secara kreatif, mengembangkan keprofesionalan secara berkelanjutan dengan melakukan tindakan reflektif, serta memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi untuk berkomunikasi dan mengembangkan diri.

Kata kunci: Kepala Sekolah, Kompetensi Profesional.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ، نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ، وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمَنْسِيئَاتِ
أَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ، وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا
شَرِيكَ لَهُ، وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ وَمَنْ تَبِعَهُمْ
بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ، أَمَّا بَعْدُ.

Puji dan syukur atas kehadiran Allah, karena berkat taufik dan hidayah-nya, skripsi dengan judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PAI DI SMP NEGERI 1 SELOGIRI TAHUN PELAJARAN 2014/2015, ini dapat penulis selesaikan.

Selanjutnya disampaikan, bahwa penelitian ini untuk memberikan pemahaman dan pengetahuan kepada guru dan pembaca sekalian tentang upaya-upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru PAI dan juga tentang indikator kompetensi profesional guru PAI di SMP Negeri 1 Selogiri.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, dan bimbingan dari semua pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang mendalam kepada:

1. Dr. M. Abdul Fattah Santoso, M.Ag., selaku Dekan FAI yang telah memberikan izin penyusunan skripsi ini.

2. Drs. Bambang Rahardjo, M.Ag, selaku Pembimbing Skripsi I yang telah sabar dan tekun menyisihkan waktu dari kesibukan untuk membimbing, mengarahkan dan memberi petunjuk serta, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Drs. Saifuddin Zuhri, M.Ag, selaku Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Drs. Ma'arif Jamuin, M. Si, selaku Pembimbing Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membimbing penulis selama kuliah di Fakultas Agama Islam.
6. Bagian TU dan segenap karyawan FAI yang telah membantu terselenggaranya pendidikan di UMS ini.
7. Bapak dan Ibu petugas perpustakaan UMS yang telah memberikan layanan kepustakaan dengan segala kemudahannya.
8. Ibu Sri Hartantiningrum, S.Pd. M.Pd, Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Selogiri beserta dewan Guru yang bersedia menerima dan membantu penulis dalam melakukan penelitian dan menyelesaikan skripsi ini.
9. Bapak Suparjo, S.Pd.I dan Bapak Drs. Anwarudin Joko Siswanto, selaku guru mata pelajaran Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan keterangan yang lengkap sebagaimana penulis inginkan, sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Akhirnya atas jasa dan bantuan semua pihak, baik moril maupun materil penulis panjatkan doa, semoga Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* memberikan balasan yang berlipat ganda dan penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berkah bagi penulis dan pembaca. Amin.

Surakarta, 13 Oktober 2015

Siti Nurjanah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN NOTA DINAS PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
 BAB II LANDASAN TEORI	 5
A. Tinjauan Pustaka	5
B. Kerangka Teori.....	6
1. Kepala Sekolah.....	6
a. Pengertian Kepala Sekolah.....	6
b. Fungsi Kepala Sekolah.....	7
2. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI	 12
a. Peningkatan Kemampuan Profesional Guru	12
b. Supervisi Klinik.....	15
c. Peningkatan Motivasi Kerja	16
d. Pembinaan Kinerja Guru	17
3. Kompetensi Profesional Guru PAI.....	18
a. Pengertian Kompetensi Profesional	18
b. Kriteria Kompetensi Profesional Guru	20
 BAB III METODE PENELITIAN	 21
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	21
B. Tempat dan Objek Penelitian	22
C. Metode Pengumpulan Data	22

D. Metode Analisis Data	24
BAB IV DESKRIPSI DATA PENELITIAN	25
A. Gambaran Umum SMP Negeri 1 Selogiri.....	25
1. Sejarah Berdirinya	25
2. Letak Geografis	26
3. Visi dan Misi	26
4. Struktur Organisasi.....	27
5. Keadaan Guru dan Karyawan	28
6. Keadaan Siswa	30
7. Keadaan Sarana dan Prasarana	31
B. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pendidikan Agama Islam di SMP Negeri 1 Selogiri	31
1. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pendidikan Agama Islam	31
2. Kompetensi Profesional Guru PAI.....	39
BAB V ANALISIS DATA.....	42
A. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pendidikan Agama Islam	42
B. Kompetensi Profesional Guru PAI.....	47
BAB VI PENUTUP.....	51
A. Kesimpulan.....	51
B. Saran-saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Daftar Guru dan Tata Usaha SMP Negeri 1 Selogiri Tahun Pelajaran 2014/2015, 29.

Tabel 2 Penggunaan Ruangan Berdasarkan Data Sekolah Tahun Pelajaran 2014/2015, 31.

DAFTAR BAGAN

- Bagan 1 Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Selogiri Tahun Pelajaran 2014/2015, 28.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Pembimbing I, 55.
Lampiran 2	Surat Permohonan Pembimbing II, 56.
Lampiran 3	Surat Permohonan Izin Riset, 57.
Lampiran 4	Berita Acara Konsultasi Skripsi Pembimbing I, 58.
Lampiran 5	Berita Acara Konsultasi Skripsi Pembimbing II, 59.
Lampiran 6	Surat Keterangan Hasil Observasi di SMP Negeri 1 Selogiri, 60.
Lampiran 7	Pedoman Wawancara, 61.
Lampiran 8	Foto Dokumentasi, 62.
Lampiran 9	Denah SMP Negeri 1 Selogiri, 63.
Lampiran 10	Kode Guru dalam Proses Belajar Mengajar SMP Negeri 1 Selogiri, 64.
Lampiran 11	Jadwal Pelajaran SMP Negeri 1 Selogiri Semester Genap Tahun Pelajaran 2014/2015, 65.
Lampiran 12	Biografi Penulis, 66.