

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEDISIPLINAN, BUDAYA  
ORGANISASI, MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA PENGELOLA KEUANGAN DAERAH**  
(Studi pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah  
Kabupaten Wonogiri)



**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

**FIFIEN DHESTA LISTIYANA**

**B 200 110 010**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2015**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertandatangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEDISIPLINAN, BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA PENGELOLA KEUANGAN DAERAH (Studi pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Wonogiri)**

Yang ditulis oleh:

**FIFIEN DHESTA LISTIYANA**

**B 200 110 010**

Penandatangan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Oktober 2015

Pembimbing



**(Drs. Atwal Arifin, Akt, M.Si)**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta





## UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : FIFIEN DHESTA LISTIYANA  
NIRM : 11.6.106.02030.50010  
Jurusan : AKUNTANSI  
Judul Skripsi : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEDISIPLINAN, BUDAYA ORGANISASI, MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA PENGELOLA KEUANGAN DAERAH (Studi pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Wonogiri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Oktober 2015

METERAI  
TGL. 20  
G/3DCADF461757783  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH  
nbuat pernyataan,  
  
FIFIEN DHESTA LISTIYANA

## 1MOTTO

*"Apabila engkau telah selesai dengan sebuah prestasi, maka hendaklah engkau tegak berdiri untuk menciptakan prestasi-prestasi baru, dan kepada Allah hendaknya engkau sandarkan seluruh harapan"*

*(Q.S Al Maidah ayat 35)*

*"Allah SWT tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya atau kemampuannya"*

*(Q.S. Al Baqarah: 286)*

*"Pengetahuan tidaklah cukup kalau kita tidak mengamalkannya. Niat tidaklah cukup kalau kita tidak melakukannya "*

*(Johan Wolfgang von Goethe)*

*"Hidup ini seperti cakrawala, saat kita maju ke depan untuk berkembang tanpa batas jika itu seperti bayangan tubuh kita di depan matahari"*

*(Kahlil Gibran)*

## PERSEMBAHAN

Sebagai wujud rasa syukur kepada Allah SWT dan terima kasih atas segala rahmat-Nya yang telah diberikan, sholawat serta salam yang selalu tercurahkan kepada Beliau Nabi Muhammad SAW. Akan kupersembahkan karya sederhana ini dengan tulus kepada:

- ❖ Bapak dan Ibu terimakasih atas kasih sayang serta do'a yang senantiasa mengiringi langkahku dan selalu mendoakan agar menjadi anak yang shaleh untuk selalu berbakti kepada orang tua dan keluarga.
- ❖ Kakak satu-satunya yang aku sayangi Novita Widhiarini.
- ❖ Suamiku Arip Wuryanto.
- ❖ Semua keluarga yang selalu mendoakan dan memberi dukungan.
- ❖ Teman-temanku semua yang selalu mendukungku.
- ❖ Almamaterku FEB UMS.

## **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan menguji pengaruh gaya kepemimpinan, kedisiplinan, budaya organisasi, motivasi, dan komitmen organisasi terhadap kinerja pengelola keuangan daerah pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Wonogiri.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Wonogiri. Sampel yang diperoleh dan dapat digunakan dalam penelitian ini berjumlah 50. Sampel yang diambil dengan menggunakan teknik *convinience sampling*. Data dianalisis menggunakan analisis regresi linier berganda, melalui uji asumsi klasik dan hipotesis diuji dengan uji t dan R<sup>2</sup>.

Hasil penelitian menunjukkan Kedisiplinan berpengaruh terhadap Kinerja Pengelola Keuangan Daerah, Motivasi berpengaruh terhadap Kinerja Pengelola Keuangan Daerah sedangkan Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi tidak berpengaruh terhadap Kinerja Pengelola Keuangan Daerah.

**Kata kunci:** *gaya kepemimpinan, kedisiplinan, budaya organisasi, motivasi, dan komitmen organisasi terhadap kinerja pengelola keuangan daerah*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu' alaikum wr. wb.*

Puji syukur Alhamdulillah selalu dipanjangkan kehadirat Allah SWT yang melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya kepada sekalian umat manusia, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kedisiplinan, Budaya Organisasi, Motivasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pengelola Keuangan Daerah (Studi pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Wonogiri)”** Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jenjang strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Tanpa bimbingan, dorongan dan bantuan serta kerjasama yang baik dari berbagai pihak yang secara langsung atau tidak langsung, tidaklah mungkin skripsi ini dapat terselesaikan. Maka, dengan penuh rasa hormat pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan inayah-NYA
2. Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiaji, M. S, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak Dr. Triyono, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak DR. Zulfikar, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta
5. Bapak Drs. Atwal Arifin, Akt, M.Si selaku Pembimbing yang dengan sabar dan tulus telah memberikan banyak masukan, arahan, bimbingan kepada penulis dalam penyusunan skripsi hingga selesaiya skripsi.
6. Bapak Dr. Fatchan Achyani, S.E, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang selama ini telah bersedia memberikan arahan dan nasihat dengan sabar.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, atas segala bimbingan dan curahan ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu perkuliahan.
8. Kedua Orang Tua yang selama ini menyayangiku dan selalu berkorban demi kebahagianku, yang telah merawat dan membesarkan dengan penuh ketabahan dan kesabaran untuk selalu memotivasi dalam setiap langkahku.
9. Arip Wuryanto, S.E seseorang yang menjadi bagian dalam hidupku, yang telah memberikan dukungan, semangat, nasehat dan selalu sabar mendengarkan setiap keluh kesahku.
10. Sahabat-sahabatku, Flo, Umi, Sendang, Tria, Nisa, Ken, Weni, Elsy, Via, Afriga, Yuliana, Agung, Bayu, Diki, Bagas, Radit, Adit dan teman-teman Accota yang tidak bisa disebutkan penulis secara keseluruhan. Terima

kasih atas bantuan dan kebaikannya selama ini, semoga persahabatan kita tetap terjalin selamanya.

11. Seluruh teman-teman kos Viella Prince, terutama untuk Dian Rachmawati terima kasih atas dukungan yang diberikan selama ini.
12. Teman-teman seperjuanganku angkatan 2011, yang selama empat tahun kita bersama, sukses semuannya, amin.
13. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih untuk semuanya.

Semoga semua pihak yang tersebut di atas memperoleh balasan kasih sayang dan kebaikan atas jasa yang telah mereka berikan kepada penulis. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan saran maupun kritik sehingga membangun penulis untuk memperluas wawasan untuk pembelajaran diri. Penulis berharap karya ini dapat memberi manfaat bagi penulis serta semua pihak yang membaca karya ini.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb*

Surakarta, Oktober 2015

Penulis

**FIFIEN DHESTA LISTIYANA**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	v
<b>ABSTRAKSI .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Gaya Kepemimpinan(GK) .....	10
B. Kedisiplinan(KD) .....	12
C. Budaya Organisasi(BO) .....	14

D. Motivasi(MO).....	16
E. Komitmen Organisasi(KO) .....	18
F. Kinerja (KP) .....	19
G. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	20
H. Kerangka Pemikiran .....	22
F. Perumusan Hipotesis .....	24

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	29
B. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	29
C. Jenis dan Sumber Data .....	30
D. Teknik Pengumpulan Data .....	30
E. Definisi Operasional Variabel .....	31
F. Teknik Analisis Data .....	37

### **BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Obyek Penelitian .....	44
B. Deskripsi Data .....	45
C. Analisis Data .....	48
D. Pembahasan.....	64

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	67
B. Keterbatasan Penelitian .....	68

C. Saran .....	69
----------------	----

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran..... 23

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel IV.1 Tabel Proses Pengambilan Sampel .....	45
Tabel IV.2 Tabel Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel IV.3 Tabel Karakteristik Umur Responden.....	46
Tabel IV.4 Tabel Karakteristik Status Pegawai Responden .....	47
Tabel IV.5 Tabel Karakteristik Pendidikan Responden .....	47
Tabel IV.6 Tabel Karakteristik Lama Bekerja Responden.....	48
Tabel IV.7 Tabel Validitas Instrumen untuk Variabel Gaya Kepemimpinan .	49
Tabel IV.8 Tabel Validitas Instrumen untuk Variabel Kedisiplinan .....	50
Tabel IV.9 Tabel Validitas Instrumen untuk Variabel Budaya Organisasi ....	50
Tabel IV.10 Tabel Validitas Instrumen untuk Variabel Motivasi .....	51
Tabel IV.11 Tabel Validitas Instrumen untuk Variabel Komitmen Organisasi	51
Tabel IV.12 Tabel Validitas Instrumen untuk Variabel Kinerja Pengelola Keuangan Daerah .....	52
Tabel IV.13 Tabel Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel IV.14 Tabel Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel IV.15 Tabel Hasil Uji Multikolinieritas .....	55
Tabel IV.16 Tabel Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel IV.17 Tabel Koefisien Regresi dan Standard Eror Variabel Penelitian .	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuisisioner
Lampiran 2	Tabulasi Data Hasil Jawaban Responden
Lampiran 3	Hasil Uji Validitas
Lampiran 4	Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran 5	Hasil Uji Normalitas
Lampiran 6	Hasil Uji Multikolinearitas
Lampiran 7	Hasil Uji Heterokedastisitas
Lampiran 8	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda
Lampiran 9	Tabel t
Lampiran 10	Tabel F
Lampiran 11	Tabel r
Surat- surat	