

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MAN
PURWODADI TAHUN PELAJARAN 2014-2015**



SKRIPSI

Diajukan kepada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

Oleh:

VINI VATIMA
NIM : G 000090082
NIRM : 09/X/02.2.1/1764

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2015**

NOTA DINAS PEMBIMBING

Surakarta, 5 Mei 2015
Kepada Yth,

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Di Surakarta

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan
Skripsi yang berjudul :

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MAN
PURWODADI TAHUN PELAJARAN 2014-2015**

Yang ditulis oleh :

Nama	: Vini Vatima
NIM/NIRM	: G 000 090082/09/X/02.2.1/1764
Program Studi	: Pendidikan Agama Islam

Saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut sudah dapat diajukan untuk
dimunaqasyahkan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam.

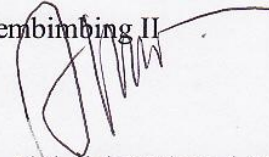
Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Pembimbing I



(Dr. H. Badaruddin, M.Ag.)

Pembimbing II



(Drs. Abdullah Mahmud, M.Ag.)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. A. Yani Tromol Pos I, Pabelan, Kartasura Telp. (0271) 717417, 719483
Fax. 715448 Surakarta 57102

PENGESAHAN

Skripsi berjudul : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
UPAYA MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MAN PURWODADI TAHUN
PELAJARAN 2014-2015

Nama : Vini Vatima

NIM : G000090082

NIRM : 09/X/02.2.1/1764

Fakultas : Agama Islam

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Tanggal Ujian : 10 Oktober 2015

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Islam (S.PdI)

Surakarta, 19 Oktober 2015

Dekan

(Dr. H. M. Abdul Fattah Santoso, M.Ag.)

Penguji I

(Dr. H. Badaruddin, M.Ag.)

Penguji II

(Drs. Abdullah Mahmud, M.Ag.)

Penguji III

(Drs Zaenal Abidin, M.Pd)

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vini Vatima
NIM : G000090082
NIRM : 09/X/02.2.1/1764
Fakultas : Agama Islam
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang telah dirujuk sumbernya.

Surakarta, 5 Mei 2015

Saya yang menyatakan



Vini Vatima

NIM : G000090082

NIRM : 09/X/02.2.1/1764

MOTTO

أَسْتَجِرُّهُ إِنِّي خَيْرٌ مِّنْ أَسْتَجَرْتَ الْقَوِيُّ الْأَمِينُ ﴿٢٦﴾

Artinya : Pekerjakanlah dia, karena sesungguhnya sebaik-baiknya orang yang kamu pekerjakan ialah orang yang kuat lagi dapat dipercaya". (Q.S. al-Qaṣaṣ: 26)¹

¹ Dana Karya, *Al-Qur'an dan Terjemahannya Juz 1 – 30 Edisi Baru* (Jakarta: PT. Mekar Surabaya, 2002), hlm. 547

PERSEMBAHAN

Karya yang sangat sederhana ini penulis persembahkan teruntuk:

- ❖ Ayah dan ibunda
- ❖ Kakak-kakakku
- ❖ Teman-temanku
- ❖ Almamaterku UMS
- ❖ Dan kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu kelancaran penulisan skripsi ini, penulis ucapkan: *Jazākumullah khairan kaṣīran*. Semoga Allah SWT menerima jasa-jasanya sebagai amal shalih dan mendapat pahala yang berlipat ganda.

ABSTRAK

Kepala Madrasah sebagai manajer sudah saatnya mengoptimalkan mutu kegiatan pembelajaran untuk memenuhi harapan masyarakat. Kunci utama keberhasilan peningkatan kualitas pendidikan adalah dengan manajemen kepala Madrasah yang baik, sehingga hasil pendidikan atau interaksi proses belajar mengajar akan mengalami peningkatan yang lebih maju. Namun kepala Madrasah di MAN Purwodadi belum melakukan supervisi secara optimal dan hanya sekedar memantau. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran kepala sekolah di MAN Purwodadi dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, didukung data dari guru, karyawan di MAN Purwodadi. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis kualitatif.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa: Dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN Purwodadi kepala Madrasah mampu melaksanakan pekerjaannya sebagai *Emaslime: educator, manajer, administrator, supervisor, leader, innovator, motivator, entrepreneur*. *Edukator* berupaya meningkatkan kualitas pembelajaran yang dilakukan oleh para guru. *Manajer* mengimplementasikan kegiatan atau pelaksanaan fungsi-fungsi manajerial, mulai dari perencanaan, pembinaan, pengembangan, hingga evaluasi terhadap seluruh bidang garapan lembaga madrasah yang bersangkutan. *Administrator* mampu meningkatkan tugas-tugas administrasi madrasah. *Supervisor* sebatas memantau proses pembelajaran. *Leader* menunjukkan sikap sebagai seorang pemimpin yang demokratis, yaitu dalam mengambil keputusan, selalu didasarkan pada hasil musyawarah dengan semua komponen dan dapat mendengarkan suara-suara dari bawah. *Inovator* berupaya menemukan sesuatu yang baru misalnya bekerja sama dengan lingkungan, mencari gagasan baru, mengintegrasikan setiap kegiatan, memberikan teladan kepada tenaga pendidik dan mengembangkan model-model pembelajaran yang inovatif. *Motivator* selalu berusaha memberikan motivasi baik berupa fisik maupun psikis. Akhirnya *entepreneur* berusaha mengembangkan organisasi ke arah yang lebih inovatif melalui peningkatan kreativitas, kepercayaan dan kerjasamanya dengan masyarakat serta memanfaatkan peluang untuk mencapai kesuksesan.

Kata Kunci: kepala sekolah, peran, mutu pendidikan

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah rabbil 'ālamīn, segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang, berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyusun skripsi ini yang merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam Jurusan Pendidikan Agama Islam UMS yang berjudul : *Peran Kepala Madrasah dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Purwodadi Tahun Pelajaran 2014-2015*

Sangat disadari bahwa pada skripsi ini penulis banyak mendapatkan ilmu yang tidak diketahui sebelumnya dan memperoleh bimbingan demi bimbingan dalam menghadapi kesulitan guna kesempurnaan skripsi ini oleh karena itu dengan iringan doa, penulis menghaturkan rasa hormat serta ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dr. M. Abdul Fattah Santoso, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Drs. Abdullah Mahmud, M.Ag. selaku Biro Skripsi yang telah memberikan pengarahan saat penentuan judul.
4. Dr. H. Badaruddin, M.Ag. dan Drs. Abdullah Mahmud, M.Ag. selaku dosen

pembimbing skripsi yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan hingga selesainya penyusunan skripsi ini dengan penuh perhatian, kesabaran dan keikhlasan.

5. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan Fakultas Agama Islam dan Staf Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah menyediakan sarana untuk membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.
6. Bapak kepala MAN Purwodadi yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan serta telah banyak membantu dan menyediakan apa yang diperlukan peneliti untuk kelengkapan penulisan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu karyawan MAN Purwodadi yang telah membantu memberikan data-data yang penulis butuhkan di lapangan.

Kepada merekalah rangkaian doa dan asa, semoga apa yang telah diberikan kepada penulis menjadi amal ibadah serta memperoleh pahala disisinya. Penulis menyadari akan keterbatasan dan jauh dari kesempurnaan dalam penulisan skripsi ini, oleh karena itu penulis mengharap kritik dan saran. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi generasi penerus. *Amin Ya Rabbal 'alamin*.

Surakarta, 5 Mei 2015

Penulis

Vini Vatima

DAFTAR ISI

	Hlm.
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA DINAS PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
 BAB I: PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	2
C. Tujuan Penelitian	2
D. Manfaat penelitian	3
 BAB II: LANDASAN TEORI	 4
A. Tinjauan Pustaka.....	4
B. Tinjauan Teoritik	6
 BAB III: METODE PENELITIAN	 10
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	10
B. Metode Penentu Subyek	10
C. Metode Pengumpulan Data	11
D. Metode Analisis Data	12
 BAB IV : DESKRIPSI DATA	 13
A. Gambaran Umum MAN Purwodadi	13
B. Peran Kepala Madrasah Aliyah Negeri Purwodadi dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	15
C. Mutu Pendidikan di MAN Purwodadi	25
 BAB V: ANALISIS DATA	 29
A. Peran Kepala Madrasah Aliyah Negeri Purwodadi dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	29
B. Mutu Pendidikan di MAN Purwodadi	38
 Bab VI: PENUTUP	 42
A. Kesimpulan	42
B. Saran	43
 DAFTAR PUSTAKA	 44
LAMPIRAN	