

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS
DENGAN MOTIVASI KERJA GURU DI SMK NEGERI 1 JUWIRING**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta
untuk Memenuhi sebagian Persyaratan dalam Mencapai Derajat Sarjana (S-I)
Psikologi*



Diajukan oleh :

NORMA ROSALIA DIAN PERMATASARI

F100 100 197

**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2015

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS
DENGAN MOTIVASI KERJA GURU DI SMK NEGERI 1 JUWIRING**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta
untuk Memenuhi sebagian Persyaratan dalam Mencapai Derajat Sarjana (S-I)
Psikologi*

Diajukan oleh :

NORMA ROSALIA DIAN PERMATASARI

F100 100 197

**FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2015

**HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS
DENGAN MOTIVASI KERJA GURU DI SMK NEGERI 1 JUWIRING**

Yang diajukan oleh:

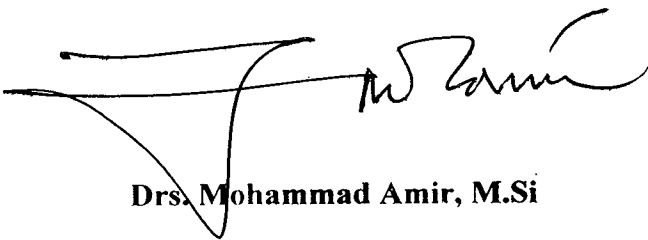
NORMA ROSALIA DIAN PERMATASARI

F100 100 197

Telah disetujui untuk dipertahankan

di depan Dewan Penguji oleh:

Pembimbing Utama



Drs. Mohammad Amir, M.Si

Surakarta, 12 Maret 2015

HALAMAN PENGESAHAN
HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS
DENGAN MOTIVASI KERJA GURU DI SMK NEGERI 1 JUWIRING

Yang diajukan oleh
NORMA ROSALIA DIAN PERMATASARI

F100 100 197

Telah dipertahankan di depan Dewan penguji
Pada tanggal 12 Maret 2015
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Penguji Utama

Drs. Mohammad Amir, M.Si.

Penguji Pendamping I

Dra. Zahrotul Uyun, M. Si.

Penguji Pendamping II

Yudhi Satria Restu, S.Psi., SE., M.Si

Surakarta, 12 Maret 2015

Universitas Muhammdiyah Surakarta



SURAT PERNYATAAN

Bismillahirohmannirohim

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Norma Rosalia Dian Permatasari

Nim : F 100 100 197

Jurusan/Fakultas : Psikologi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Judul : HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN
DEMOKRATIS DENGAN MOTIVASI KERJA GURU
SMK NEGERI 1 JUWIRING

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan bukan skripsi dari jasa pembuat skripsi. Apabila saya mengutip dari karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia menerima sanksi apabila melakukan plagiat dalam menyusun karya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan segala kesungguhan.

Surakarta, 15 Febuari 2015

Yang menyatakan,



Norma Rosalia Dian Permatasari

085 867 731 293

MOTTO

- **Ilmu pengetahuan lebih berharga dari pada harta benda, sedangkan ilmu pengetahuan menjaga dirimu, sedangkan kamu menjaga dirimu dan harta bendamu.**

(Mutiarah Hikmah oleh Syayidina Ali)

- **Teori tanpa praktek hanya untuk orang-orang genius. Praktek tanpa teori hanya untuk orang-orang gila**

(Gunning)

- **Belajar yang tekun akan membawa kehidupan yang mulia. Akhir langkahku terletak pada permulaan ku**

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan segenap cinta dan do'a karya
sederhana ini penulis persembahkan
untuk :

1. Orang tua tercinta
2. Para pendidik yang bijaksana
3. Teman-teman seperjuangan
4. Dia yang selalu menantikan penulis

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alkhamdulillahirobbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan, kekuatan, kesabaran, petunjuk dan ilmu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini

Penulisan skripsi ini dapat terwujud dan selesai dengan baik karena adanya bantuan dari berbagai macam pihak maka dari itu, dngan rendah hati penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. **Dr. Taufik Kasturi, M.Si.**, selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah berkenan memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian demi terselesainya skripsi ini.
2. **Drs. Mohammad Amir, M.Si**, selaku pembimbing akademik dan selaku pembimbing utama yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama penulis menempuh studi dan dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Seluruh staf pengajar serta staf administrasi fakultas Psikologi yang membantu demi kelancaran administrasi.
4. Amalia Puspita sari selaku rekan dalam penelitian kolaboratif, terima kasih untuk kerja sama, perjuangan, kerja keras, motivasi dan semangat selama ini hingga terwujudnya penelitian kolaboratif ini.
5. Seluruh informan penelitian, terima kasih atas kesediaan dan kerjasamanya selama pelaksanaan penelitian.

6. Bapak kepala sekolah SMK Negeri 1 Juwiring beserta bapak, ibu guru dan staf karyawan yang telah memberi ijin dan memberi kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
7. Teman-teman kelas E dan seluruh angkatan 2010 terima kasih untuk dukungan, motivasi, semangat, kebersamaan dan persahabatan selama ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga bantuan yang diberikan menjadi amal ibadah di sisi Allah SWT. Amin.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, bagi pembaca dan bagi organisasi atau instansi.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Surakarta, 12 Maret 2015

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAKSI	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Tujuan Penelitian	7
C. Manfaat Penelitian	8
BAB II. LANDASAN TEORI	9
A. Motivasi Kerja.....	9
1. Pengertian Motivasi	9
2. Jenis-jenis motivasi	12

3. Pengertian motivasi kerja guru	13
4. Aspek-aspek motivasi kerja guru.....	15
5. Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi kerja guru.....	18
B. Gaya Kepemimpinan Demokratis	22
1. Pengertian kepemimpinan	22
2. Pengertian gaya kepemimpinan	24
3. Pengertian gaya kepemimpinan demokratis.....	26
4. Aspek-Aspek gaya kepemimpinan demokratis	28
5. Faktor-Faktor gaya kepemimpinan demokratis	30
C. Hubungan Antara gaya kepemimpinan demokratis Dengan motivasi kerja.....	32
D. Hipotesis	36
BAB III. METODE PENELITIAN	38
A. Identifikasi Variabel	38
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian	38
C. Subjek Penelitian	39
1. Populasi	39
2. Sampel	40
3. Teknik sampling	40
D. Metode dan Alat Pengumpulan Data	40
1. Metode pengumpulan data	40
2. Alat pengumpulan data	41
E. Uji Beda Aitem dan Reliabilitas Alat Ukur	44

1. Uji beda item	44
2. Reliabilitas	44
F. Metode Analisis Data	45
BAB IV. LAPORAN PENELITIAN	47
A. Persiapan Penelitian	47
1. Orientasi Kancanah Tempat Penelitian	47
2. Persiapan Alat Pengumpul Data	48
B. Pengumpulan Data	50
1. Penentuan Subjek Penelitian	50
2. Pelaksanaan Try Out Terpakai	50
3. Pelaksanaan Skoring Untuk Daya Beda Item dan Uji Reliabilitas	52
4. Perhitungan Daya Beda Item dan Reliabilitas	50
a. Perhitungan daya beda item	52
b. Perhitungan reliabilitas.....	51
C. Analisis Data	54
1. Uji Asumsi	54
a. Uji normalitas.....	54
b. Uji linieritas.....	55
c. Uji Hipotesis	55
2. Sumbangan Efektif	56
3. Kategorisasi	56
D. Pembahasan	58

BAB V. PENUTUP	63
A. Kesimpulan	63
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

Tabel:

1. Faktor Internal dan Eksternal	21
2. Skor Aitem <i>Favorable</i> dan <i>Unfavorable</i>	43
3. Blue Print Skala Motivasi Kerja	43
4. Blue Print Skala Gaya Kepemimpinan Demokratis	43
5. Sebelum <i>Try Out Blueprint</i> Motivasi Kerja Guru	49
6. Sebelum <i>Try Out Blueprint</i> Gaya Kepemimpinan Demokratis	50
7. Susunan Aitem Motivasi Kerja guru yang Sahih dan Gugur	53
8. Susunan Aitem Gaya Kepemimpinan Demokratis yang Sahih dan Gugur	54
9. Kategorisasi, frekuensi dan prosentase Motivasi Kerja guru	57
10. Kategorisasi, frekuensi dan prosentase Gaya Kepemimpinan Demokratis	57
11. Uji Hipotesis Product Moment , Sumbangan Efektif , Kategorisasi	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran-lampiran:

A. Alat Pengumpulan data	69
B. Kategorisasi	74
C. Reliabilitas	78
D. Uji Asumsi	82
E. Hipotesis.....	88
F. Hasil Penelitian	89
G. Bukti Penelitian.....	103

HUBUNGAN ANTARA GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DENGAN MOTIVASI KERJA GURU DI SMK NEGERI 1 JUWIRING

NORMA ROSALIA DIAN PERMATASARI

Mohammad Amir

norma.rosalia@ymail.com

Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta

Abstraksi:

Motivasi kerja guru adalah proses dimana seorang tenaga pendidik melaksanakan kegiatan yang bertujuan untuk mencapai tujuan tertentu yang berhubungan dengan proses kegiatan belajar mengajar, dimana kebutuhan tersebut dapat menimbulkan dorongan untuk bekerja. Salah satu faktor yang mempengaruhi motivasi kerja yaitu gaya kepemimpinan demokratis. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara gaya kepemimpinan demokratis dengan motivasi kerja guru di SMK N 1 Juwiring. Hipotesis yang diajukan adalah ada hubungan positif antara gaya kepemimpinan demokratis dengan motivasi kerja guru di SMK N 1 Juwiring.

Populasi penelitian yang diambil peneliti adalah semua guru SMK Negeri 1 Juwiring. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah dengan *studi populasi*. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan alat ukur psikologis yaitu skala gaya kepemimpinan demokratis dan skala motivasi kerja. Analisis data menggunakan korelasi *product moment*.

Kesimpulan dalam penelitian ini yaitu: (1) Ada hubungan positif antara gaya kepemimpinan demokratis dengan motivasi kerja. Hal ini ditunjukkan dengan hasil $r_{xy} = 0,378$ dengan $\text{sig.} = 0,001$ ($p \leq 0,01$). (2) Kategori gaya kepemimpinan demokratis tergolong tinggi dengan rerata empirik (ME) = 114,75 dan rerata hipotetik (RH) = 87,5. (3) Kategori motivasi kerja tergolong tinggi dengan rerata empirik (ME) = 59,20 dan rerata hipotetik (RH) = 45. (4) sumbangan efektif gaya kepemimpinan demokratis terhadap motivasi kerja sebesar 0,143 atau 14,3 %. Hal ini berarti masih terdapat 85,7% dari beberapa variabel lain, selain variabel gaya kepemimpinan demokratis yang mempengaruhi motivasi kerja guru.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Motivasi Kerja guru