

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL**

(Studi pada RS. Kasih Ibu Surakarta)



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memenuhi Gelar
Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

ELINDA YUNiar PUTRI
B200110303

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2015

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
(Studi pada RS. Kasih Ibu Surakarta).

Yang ditulis oleh:

Nama : Elinda Yuniar Putri

NIM : B200110303

Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Akuntansi

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat
untuk diterima.

Surakarta, Juni 2015
Pembimbing



(Drs. Yuli Tri Cahyono, SH, MM, Ak)

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta




(Dr. Triyono, SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **ELLINDA YUNiar PUTRI**
NIM : **B 200 110 303**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,
KOMITMEN ORGANISASI, DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL (Studi pada RS. Kasih
Ibu Surakarta)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Juni 2015

Yang Membuat Pernyataan



(ELINDA YUNiar PUTRI)

MOTTO

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap
(QS. Al-Insyiroh: 5-8)

Semakin sulit perjuangannya, semakin besar kemenangannya
(Thomas Paine)

Life is like riding a bicycle. To keep your balance, you must keep moving
(Albert Einstein)

Bukan kurangnya bakat atau tidak adanya modal yang menghalangi kita sukses, tapi tidak cukupnya keberanian
(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur dan rendah hati, sebuah karya sederhana ini penulis persembahkan untuk:

- ✓ Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini terselesaikan.
- ✓ Ayah dan Ibu tercinta yang selalu memberikan bantuan secara moril dan materiil, serta memberikan kekuatan dan motivasi dalam setiap langkah hidupku.
- ✓ Kedua adikku tersayang dan sahabat-sahabatku tercinta.
- ✓ Seseorang yang selalu ada untukku dalam suka maupun duka, *Love*.
- ✓ Almamaterku.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi pada RS. Kasih Ibu Surakarta)”** sebagai salah satu tugas akhir untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana Ekonomi Prodi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah membantu baik secara moril maupun materil sehingga terselesaikan skripsi ini. Oleh karena itu penulis dengan kerendahan hati mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya.
2. Bapak Dr. Triyono, M.Si, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Zulfikar SE, Msi Ketua Program Studi Akuntansi UMS yang telah memberikan ijin dan mendukung penelitian ini.

4. Bapak Yuli Tri Cahyono, SH, MM, Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah menjadi pembimbing bagi penulis dalam menyusun skripsi.
5. Bapak Dr. Noer Sasongko, S.E, M.Si.Akt selaku Pembimbing Akademik yang selalu mengarahkan bimbingan bagi penulis.
6. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta, terimakasih atas segala bentuk bantuannya.
7. Bapak Ari Dartoko dan Bapak Bondan selaku Manajer di RS. Kasih Ibu Surakarta yang telah membantu pelaksanaan penelitian ini.
8. Ayah dan Ibu tercinta yang selalu mendoakan dan memberiku semangat setiap hari.
9. Kakakku Harini Noor Aisyah yang selalu membantuku dan memberiku motivasi yang bermanfaat.
10. Seluruh keluarga besarku yang selalu memberikan dorongan, motivasi, dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Sahabat-sahabatku tercinta Atika, Nadia, Nana, Ana, Ina, Clara, dll terimakasih untuk semuanya.
12. Seseorang yang selalu menemaniku dalam suka maupun duka, *Love*.
13. Teater Ngirit yang telah memberiku ilmu, wawasan, pengalaman dan teman-teman yang hebat.
14. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak memberikan bantuan penulisan skripsi ini, sehingga skripsi ini selesai.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Untuk itu, segala saran dan kritik yang membangun semoga dapat berguna untuk perbaikan karya selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan semoga bisa menjadi awal kesuksesan bagi penulis pada langkah selanjutnya. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Juni 2015



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRACT	xv
ABSTRAKSI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Pengertian Anggaran.....	9
B. Karakteristik Anggaran	10
C. Tujuan Anggaran	11
D. Partisipasi Anggaran	12
E. Komitmen Organisasi	14
F. Ketidakpastian Lingkungan	16
G. Kinerja Manajerial	16
H. Hubungan Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial.....	20

I. Hubungan Komitmen Organisasi dengan Kinerja Manajerial.....	21
J. Hubungan Ketidakpastian Lingkungan dengan Kinerja Manajerial.....	22
K. Penelitian Terdahulu.....	23
L. Kerangka Pemikiran.....	25
M. Hipotesis.....	27
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 28
A. Jenis Penelitian	28
B. Populasi dan Sampel Penelitian.....	28
C. Metode Pengambilan Sampel	29
D. Data dan Sumber Data	29
E. Metode Pengumpulan Data.....	30
F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	31
G. Metode Analisis Data.....	34
 BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	 41
A. Statistik Deskriptif	41
1. Kriteria Pemilihan Sampel.....	41
2. Jenis Kelamin Responden.....	42
3. Usia Responden	42
4. Pendidikan Responden.....	42
5. Masa Kerja Responden	43
B. Pengujian Kualitas Data	44
1. Uji Validitas.....	44
2. Uji Reliabilitas	46
C. Uji Asumsi Klasik.....	47
1. Uji Normalitas	47
2. Uji Multikolinieritas	48
3. Uji Heteroskedastisitas	48

D. Uji Hipotesis	49
1. Analisis Regresi Linear Berganda	49
2. Uji t	51
3. Uji F (Uji Ketepatan Model).....	52
4. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	52
E. Pembahasan	53
BAB V PENUTUP	55
A. Simpulan	55
B. Keterbatasan Penelitian	55
C. Saran	56

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Kriteria Pengambilan Sampel	41
Tabel IV.2	Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	42
Tabel IV. 3	Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia	42
Tabel IV.4	Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	42
Tabel IV.5	Klasifikasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	43
Tabel IV.6	Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran	44
Tabel IV.7	Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi.....	45
Tabel IV.8	Hasil Uji Validitas Ketidakpastian Lingkungan	45
Tabel IV.9	Hasil Uji Validitas Kinerja Manajaerial.....	46
Tabel IV.10	Hasil Uji Reliabilitas	47
Tabel IV.11	Hasil Uji Normalitas	47
Tabel IV.12	Hasil Uji Multikolonieritas	48
Tabel IV.13	Hasil Uji Heteroskedastisitas	48
Tabel IV.14	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	49
Tabel IV.15	Hasil Uji t	51
Tabel IV.16	Hasil Uji F	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Rerangka Pemikiran	25
--------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keterangan Ijin Penelitian Fakultas

Lampiran 2. Kuesioner

Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian dari Perusahaan

Lampiran 4. Struktur Organisasi

Lampiran 5. Tabulasi Data

Lampiran 6. Surat Keterangan Validisasi

Lampiran 7. Uji Validitas dan Uji Realibilitas

Lampiran 8. Uji Asumsi Klasik: Normalitas, Multikolonieritas, Heterokedastisitas.

Lampiran 9. Uji Hipotesis : Analisis Regresi Linier Berganda, Uji t, Uji F, dan Uji
R Square

Lampiran 10. Tabel r produk moment, tabel F, dan tabel t

ABSTRACT

Intense competition on industrial in indonesia adult this provides the influence of either directly or indirectly against any exiting companies. Each company prosecuted to improve effectiveness and efficiency out his work so that customers can obtain and can become leader of market of products that they have to offer.

This research is conducted with a purpose to find out the influence of budgeting participation, organizational commitment, and environmental uncertainly to the managerial performance at Kasih Ibu Surakarta's hospital. The sample in this research is 45 managers with purposive sampling method. Techniques and methods of data analysis used in this research in this study using multiple linear regression analysis with the help of SPSS19 program.

The result of the research are budgeting participation, organizational commitment, and environmental uncertainly influence to managerial performance.

Keywords: budgeting participation, organizational commitment, environmental uncertainly, managerial performance.

ABSTRAKSI

Persaingan yang ketat pada industri di Indonesia dewasa ini memberikan pengaruh baik secara langsung maupun tidak langsung terhadap setiap perusahaan yang ada. Setiap perusahaan dituntut untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam menjalankan pekerjaannya agar dapat memperoleh pelanggan dan dapat menjadi *market leader* dari produk yang mereka tawarkan.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi, dan ketidakpastian lingkungan terhadap kinerja manajerial pada rumah sakit Kasih Ibu Surakarta. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 45 manajer dengan metode *purposive sampling*. Teknik dan metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda dengan bantuan program SPSS19.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, komitmen organisasi, dan ketidakpastian lingkungan berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: partisipasi anggaran, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, kinerja manajerial.