

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1 KARANGANYAR
TAHUN 2015**



**Skripsi Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Pada
Program Studi Pendidikan Akuntansi**

Diajukan Oleh :

METATIA VIDYA RIANDINI

A 210 110 196

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AKUNTANSI
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
JULI, 2015**

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini,

Nama : Metatia Vidya Riandini

NIM : A 210110196

Program Studi : Pendidikan Akuntansi

Judul Skripsi : **PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1
KARANGANYAR TAHUN 2015**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/ dikutip dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 10 Juli 2015

Yang membuat pernyataan,



Metatia Vidya Riandini

A 210110196

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1 KARANGANYAR
TAHUN 2015**

Diajukan Oleh:

METATIA VIDYA RIANDINI
A 210 110196

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu
Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk dipertahankan di
hadapan tim penguji skripsi.

Surakarta,

Dra. Titik Asmawati, M.Si

NIK. 153



Hari / Tanggal : 10 Juli 2015

PENGESAHAN

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1 KARANGANYAR
TAHUN 2015**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

METATIA VIDYA RIANDINI

A 210 110 196

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

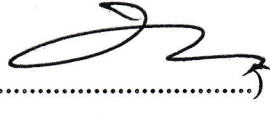
Pada hari / tanggal : Sabtu , 10 Juli 2015

Dan telah dinyatakan memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji:

1. Dra. Titik Asmawati, M.Si (.....)

2. Dr. Wafrotur Rochmah, SE., MM (.....)

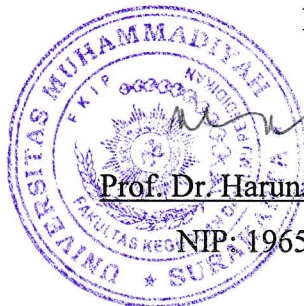
3. Dr. Sabar Narimo.MM.M.Pd (.....)

Surakarta, 10 Juli 2015

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



Prof. Dr. Harun Joko Prayitno. M. Hum

NIP. 19650428199303001

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengannama Allah Yang MahaPengasih, MahaPenyayang

Suksesberjalandarisatukegagalankekegagalan yang lain tanpakehilangansemangat

(Abraham Lincoln)

Sesulit apapun yang kita jalani, pasti allah akan memberiakan petunjuk dan
memberikan jalan yang terbaik kepada umatnya

(Penulis)

Manusia wajib berusaha dan Tuhan yang menentukan keberhasilannya

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Teriring rasa syukur atas karunia-Nya, atas do'a yang tulus dan perjuangan sepenuh hati, karya sederhana ini ananda persembahkan untuk :

Almarhum Ayah dan Ibu Tercinta

Terima kasih atas setiap sujud ibu yang tidak pernah berhenti mendo'akanku serta almarhum ayah yang sudah mendidik dengan penuh cinta serta mendengar tanpa mengenal lelah. Semoga ini menjadi awal ananda bisa membahagiakan ibu dan almarhum ayah yang sudah di surga. Hanya do'a yang bisa selalu ananda panjatkan.

Keluargaku

Adik-adikku tercinta, terima kasih karena telah menjadi penghiburku.

Saudara-saudaraku

Mbak Sani, Mas Roslin, Eni dan Febi yang senantiasa mendo'akanku dan memberiku semangat

Almamaterku

ABSTRAK
PENGARUH MOTIVASI DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1 KARANGANYAR
TAHUN 2015

Metatia Vidya Riandini, A 210 110 196, Program Studi Pendidikan Akuntansi,
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2015.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: 1) Apakah motivasi kerja berpengaruh terhadap kinerja guru di SMK Negeri 1 Karanganyar Tahun 2015. 2) Apakah kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh terhadap kinerja guru di SMK Negeri 1 Karanganyar tahun 2015. 3) Apakah motivasi kerja dan kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh terhadap kinerja guru di SMK Negeri 1 Karanganyar Tahun 2015.

Penelitian ini penelitian kuantitatif asosiatif yang kesimpulannya diperoleh berdasarkan hasil analisis statistik. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru di SMK Negeri 1 Karanganyar yang berjumlah 105 guru, dengan sampel 84 guru yang diperoleh dengan teknik simple random sampling. Teknik pengumpulan data dengan metode angket. Sebelumnya angket yang telah diuji-cobakan dengan uji validitas dan reliabilitas. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah analisis regresi linear berganda, uji t dan uji F, uji R^2 , sumbangan relatif dan sumbangan efektif.

Hasil analisis regresi diperoleh persamaan regresi $Y = 3,845 + 0,317 X_1 + 0,481 X_2$ yang artinya kinerja guru dipengaruhi oleh motivasi kerja dan kepemimpinan kepala sekolah. Kesimpulan yang diperoleh: 1) Ada pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru. Berdasarkan hasil uji t diperoleh $t_{hitung} > t_{tabel}$, yaitu $2,625 > 1,990$ ($\alpha = 5\%$) dan nilai signifikansi $< 0,05$, yaitu $0,010$. 2) Ada pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru. Berdasarkan hasil uji t diperoleh $t_{hitung} > t_{tabel}$, yaitu $4,189 > 1,990$ dan nilai signifikansi $< 0,05$, yaitu $0,000$. 3) Ada pengaruh motivasi kerja dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru. Hal ini berdasarkan hasil uji F diperoleh $F_{hitung} > F_{tabel}$, yaitu $21,687 > 3,960$ dan nilai signifikansi $< 0,05$, yaitu $0,000$. 4) variabel motivasi kerja memberikan sumbangan efektif sebesar $12,04\%$, variabel kepemimpinan kepala sekolah memberikan sumbangan efektif sebesar $22,9\%$ total sumbangan efektif adalah sebesar $34,94\%$, sehingga dapat dikatakan bahwa kepemimpinan kepala sekolah lebih dominan mempengaruhi kinerja guru. 5) Hasil uji koefisien determinasi (R^2) sebesar $0,349$ menunjukkan bahwa besarnya pengaruh motivasi kerja dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru adalah sebesar $34,9\%$ sedangkan $65,1\%$ dipengaruhi oleh variabel lain.

Kata kunci: motivasi kerja, kepemimpinan kepala sekolah, kinerja guru

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. wb.



Puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul :

“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 1 KARANGANYAR TAHUN 2015”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pendidikan S-1 pada program studi Pendidikan Akuntansi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Selama penyusunan skripsi ini, penulis tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum, Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Ibu Dra. Titik Asmawati, M.Si, Ketua Program Studi Pendidikan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah bersedia membantu mahasiswa Pendidikan Akuntansi dan meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan
3. Ibu Dr. Wafroturrochmah, S.E., M.M, Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, nasehat serta pengarahan akademik untuk keberhasilan penulis.
4. Bapak/ ibudosen FKIP Akuntansi UMS yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
5. Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Karanganyar yang telah berkenan memberikan izin tempat untuk melaksanakan penelitian serta Bapak/Ibu Guru SMK Negeri 1 Karanganyar yang telah meluangkan waktu untuk membantu kelancaran penelitian ini.

6. Bapak Parmanto, S.Pd yang dengan senang hati selalu membantu penulis dalam melaksanakan penelitian ini.
7. Almarhum Ayah dan Ibu yang selalu memberikan doa dan kasih sayang.
8. Mas Roslin dan Mbak Sani terima kasih karena selalu memberikan semangat.
9. Sahabat-sahabatku (Eni, Febi, Selvi, Mutiara dan Nike),teman seperjuanganku (Mella dan Sabrina) terima kasih yang telah bersedia mendengarkan keluh kesahku. Kalian seperti saudara untukku, semoga persaudaraan kita terjalin untuk selamanya
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah SWT memberikan rahmat, ridho, dan karunia serta hidayah-Nya.

Penulis menyadari bahwa masih ada kekurangan dalam karya ilmiah ini sehingga saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Surakarta, Juli 2015

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat penelitian	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 9
A. Tinjauan Pustaka	9
1. Kinerja Guru	9
2. Motivasi Kerja.....	12
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	17

	B. Penelitian Yang Terdahulu	23
	C. Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	24
	1. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru	24
	2. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	24
	3. Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	25
	D. Kerangka Penelitian	25
	E. Hipotesis	26
BAB III	METODE PENELITIAN	27
	A. Jenis Penelitian dan Desain Penelitian	27
	B. Tempat dan Waktu Penelitian	28
	C. Populasi, Sampel dan Sampling	28
	D. Variabel Penelitian	31
	E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data	32
	F. Uji Instrumen	34
	G. Uji Prasyarat Analisis	38
	H. Teknik Analisis Data	40
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
	B. Deskripsi Data	49
	C. Uji Prasyarat Analisis	59
	1. Uji Normalitas	59
	2. Uji Linearitas	59

	D. Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	60
	1. Analisis Regresi Linear Ganda	60
	2. Koefisien Determinasi	61
	3. Uji t	61
	4. Uji F	64
	5. Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif	65
	E. Pembahasan	66
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	69
	A. Kesimpulan	69
	B. Implikasi	70
	C. Saran	70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN – LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian yang relevan	24
Tabel3.1 Jadwal Penelitian.....	28
Tabel 3.2 Kisi-kisi Angket	32
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Angket Kinerja Guru (Y)	36
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Angket Motivasi Kerja (X1)	36
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah (X2)	36
Tabel 3.6 Hasil Uji Reliabilitas	38
Tabel 4.1 Deskripsi Data Kinerja Guru.....	50
Tabel4.2 Deskripsi Data Motivasi Kerja.....	53
Tabel4.3 Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	56
Tabel4.4 Ringkasan Uji Normalitas	59
Tabel 4.5 Ringkasan Uji Linearitas.....	60
Tabel 4.6 Ringkasan Hasil Uji Regresi Linear Berganda	60
Tabel 4.7 Hasil Ringkasan Uji t	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka penelitian	26
Gambar 3.1 Grafik Uji t	42
Gambar 3.2 Grafik Uji F	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	46
Gambar 4.2 Histogram Data Kinerja Guru	52
Gambar 4.3 Histogram Data Motivasi Kerja	55
Gambar 4.4 Histogram Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	58
Gambar 4.5 Grafik Statistik Uji t Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	62
Gambar 4.6 Grafik Statistik Uji t Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru	64

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Angket Penelitian	71
Lampiran 2 Daftar Responden Try Out	76
Lampiran 3 Skor Try Out Kinerja Guru (Y)	77
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Try Out Angket Kinerja Guru (Y)	78
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas Try Out Angket Kinerja Guru (Y)	79
Lampiran 6 Skor Try Out Motivasi Kerja (X_1)	80
Lampiran 7 Hasil Uji Validitas Try Out Angket Motivasi Kerja(X_1).....	81
Lampiran 8 Hasil Uji Reliabilitas Try Out Angket Motivasi Kerja(X_1).....	82
Lampiran 9 Skor Try Out Kepemimpinan Kepala Sekolah(X_2)	83
Lampiran 10 Hasil Uji Validitas Try Out Angket kepemimpinan kepala sekolah (X_2)	84
Lampiran 11 Hasil Uji Reliabilitas Try Out Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah(X_2)	85
Lampiran 12 Daftar Nama Sampel Penelitian	86
Lampiran 13 Skor Angket Kinerja Guru (Y)	89
Lampiran 14 Skor Angket Motivasi Kerja (X_1)	92
Lampiran 15 Skor Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_2)	95
Lampiran 16 Deskripsi Data	98
Lampiran 17 Uji Normalitas	102
Lampiran 18 Uji Linearitas	103
Lampiran 19 Analisis Regresi Linear Ganda	104
Lampiran 20 Sumbangan Relatif dan Sumbangan Efektif.....	105
Lampiran 21 Tabel r Product Moment	109

Lampiran 22	Tabel Liliefors	110
Lampiran 23	Tabel t	111
Lampiran 24	Tabel F	112