

**PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM KEBIJAKAN SEKOLAH DI
SMP ISLAM SUDIRMAN AMBARAWA
KABUPATEN SEMARANG**

T E S I S

**Diajukan Kepada
Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Persyaratan Gelar Magister Manajemen Pendidikan**



**Oleh :
JOKO RIYONO
Q 100130060**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2015**

NOTA PEMBIMBING

Dr, Suyatmini, M.Si

Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Joko Riyono

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama	: Joko Riyono
NIM	: Q 100130060
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Kepemimpinan Pendidikan
Judul	: Peran Komite Sekolah dalam Kebijakan Sekolah di SMP Islam Sudirman Ambarawa Kabupaten Semarang

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk dapat diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Surakarta, Juni 2015

Pembimbing I,



Dr. Suyatmini, M.Si

NOTA PEMBIMBING

Dr. Sumardi, M.Si

Dosen Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Joko Riyono

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

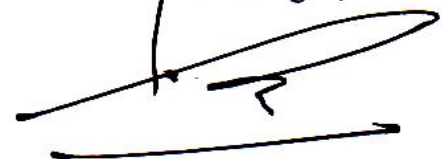
Nama	: Joko Riyono
NIM	: Q 100130060
Program Studi	: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi	: Kepemimpinan Pendidikan
Judul	: Peran Komite Sekolah dalam Kebijakan Sekolah di SMP Islam Sudirman Ambarawa Kabupaten Semarang

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk dapat diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum wr wb.

Surakarta, Juni 2015

Pembimbing II,



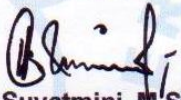
Dr. Sumardi, M.Si

TESIS BERJUDUL
PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM KEBIJAKAN SEKOLAH DI
SMP ISLAM SUDIRMAN AMBARAWA
KABUPATEN SEMARANG

yang dipersiapkan dan disusun oleh
JOKO RIYONO
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 22 Juni 2015
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

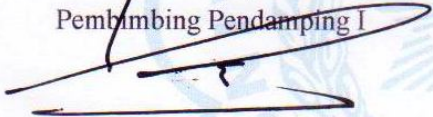
Pembimbing Utama


Dr. Suyatmini, M.Si.

Anggota Dewan Penguji Lain


Prof. Dr. Utama, M.Pd.

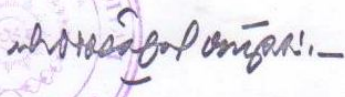
Pembimbing Pendamping I


Dr. Sumardi, M.Si.

Pembimbing Pendamping II

Surakarta, 28 Juni 2014

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,


Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : JOKO RIYONO
NIM : Q 100130060
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Kepemimpinan Pendidikan
Judul Tesis : Peran Komite Sekolah dalam Kebijakan Sekolah di
SMP Islam Sudirman Ambarawa kabupaten
Semarang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan, ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Surakarta, Juni 2015

Yang membuat pernyataan



JOKO RIYONO

NIM. Q 100130060

MOTTO

1. Kesederhaan merupakan kunci untuk meraih kesuksesan
2. Guru yang baik dan bijak adalah Guru yang senantiasa mengerti akan karakteristik anak didiknya.
3. Hai orang yang beriman, apabila dikatakan kepadamu; “ Berlapang-lapanglah dalam majelis “, maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: “ berdirilah kamu”, maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan (*Q.S. Al- Mujadilah : 11*)

PERSEMBAHAN

1. Istri dan anak-anak tercinta
2. Teman-teman seperjuangan

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur Alhamdulillah kepada Allah S.W.T penulis panjatkan sebagai ungkapan rasa haru dan bahagia atas terselesainya penulisan tesis ini.

Dengan kesibukan yang semakin bertambah, semangat untuk menyelesaikan tesis ini justru semakin berkobar untuk segera mengikis pekerjaan yang semakin lama semakin menjamur. Dengan semangat inilah tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dalam Ilmu Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Tesis ini disusun atas bantuan berbagai pihak, untuk itu ucapan terima kasih disampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti kuliah.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, SH. M.Hum, Direktur Program Pasca sarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memfasilitasi program.
3. Prof. Dr. Utama, Ketua Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta beserta sekretaris dan para stafnya yang banyak memberi bimbingan dan bantuan selama kuliah di Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan.
4. Dr. Suyatmini, M.Si, Dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta selaku pembimbing I atas bantuan, arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini

5. Dr. Sumardi, M.Si, Dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta selaku pembimbing II atas kesabaran, saran, dan bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini
6. Semua Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
7. Kepala SMP Islam Sudirman Ambarawa Kabupaten Semarang yang telah memberikan izin penelitian.
8. Komite sekolah, Guru dan orang tua/wali siswa SMP Islam Sudirman Ambarawa Kabupaten Semarang yang telah membantu memberikan informasi dalam pelaksanaan penelitian.
9. Staf TU SMP Islam Sudirman Ambarawa yang telah membantu di dalam mencari dokumen pendukung penelitian.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan tugas ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan dicatat dan diterima sebagai amal kebaikan dan kelak akan mendapat balasan dan imbalan dari Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa tesis ini jauh dari kesempurnaan, hal ini semata-mata karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, untuk itu segala kritik, saran, dan masukan yang sifatnya membangun akan penulis terima dengan senang hati.

Surakarta, Juni 2015

Penulis

ABSTRAK

Joko Riyono NIM Q100130060. *Peran Komite Sekolah dalam Kebijakan Sekolah di SMP Islam Sudirman Ambarawa Kabupaten Semarang*. Tesis. Program Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2015.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan karakteristik: (1) peran komite sekolah terhadap perencanaan program kebijakan ; (2) tanggung jawab komite terhadap pelaksanaan program; (3) peran komite terhadap pengawasan kebijakan di SMP Islam Sudirman Ambarawa Kabupaten Semarang.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif, subjek penelitiannya adalah kepala sekolah, pengurus Komite, guru, siswa, dan wali siswa di SMP Islam Sudirman Ambarawa Kabupaten Semarang. Metode pengumpulan data dengan menggunakan teknik interview, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data kualitatif menggunakan teknik analisis model interaktif. Tahap-tahap analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan pengambilan kesimpulan. Keabsahan data meliputi validitas internal, validitas eksternal, ketergantungan, dan kepastian.

Hasil dari penelitian ini: 1) peran komite sekolah dalam perencanaan: memberi persetujuan pembuatan rencana program, memberi pertimbangan pada personil masing –masing bidang, mengesahkan RAPBS, RKTSP, RPS menjadi APBS, KTSP dan RPS; 2) peran komite dalam pelaksanaan: mengadakan kerjasama dengan stake holder, mengadakan kegiatan halal bihalal, dan pengajian rutin; 3) peran komite dalam pengawasan diantaranya mengontrol laporan: pelaksanaan KBM, kegiatan karyawisata, PMR, KIR, pengadaan barang, pengadaan alat multi media, penggunaan keuangan

Kata Kunci : *karakteristik komite, kebijakan sekolah, komite sekolah*

ABSTRACT

Joko Riyono, NIM Q 100130060. *The role of school committee in applying school policy at SMP Islam Sudirman Ambarawa, Semarang regency.* Thesis. Post Graduate Program, Muhammadiyah University Surakarta. 2015

The purpose of the research are to discribe: 1) The role of school's committee to principle of planning programme; 2) The committee's responsibility to implementation of programme; 3) The role of committee to the monitoring of principle at SMP Islam Sudirman Ambarawa Semarang Regency.

This research is a qualitative research and its subjects are principal, school committee, teachers, students as well as their parents, in SMP Islam Sudirman Ambarawa, Semarang regency. The methods of data collection are by using interview, observation and documentation. The qualitative data analysis technique uses interactive model analysis technique. The steps of data analysis consists of data reduction, data processing and conclusion. The data validity consists of internal validity, external validity, dependant and assurance.

The results of the reseach are : 1) The role of school's committee : to give approval of programme's planning, to give advices to the each of sector's personel, to legalize RAPBS, RKTSP, RPS to be APBS, KTSP, RPS; 2) The role of committee in implementation are : to gain the cooperation with the school's stake holder, to arrange halal-bihalal, to arrange routine considerable; 3) The committee's role is to control reports of : the implementation of KBM (Teaching Learning Activities), study tour, PMR, KIR, supplying goods, supplying of multi-media devices, use of finances.

Keywords: *committee characteristic, school committee, school policy*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA PEMBIMBING I	ii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Daftar Istilah	8
BAB II KAJIAN TEORI	10
A. Manajemen Berbasis Sekolah.....	10
B. Komite Sekolah	12
C. Kebijakan Sekolah.....	21
D. Karakteristik	27

D. Peneliti Terdahulu	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Jenis dan Desain Penelitian	32
B. Tempat Penelitian	33
C. Waktu Penelitian	33
D. Data, Sumber Data, dan Nara Sumber	34
E. Teknik Pengumpulan Data	35
F. Teknik Analisis Data	38
G. Keabsahan Data	40
BAB IV PAPARAN DAN HASIL PENELITIAN	45
A. Paparan	45
1. Sejarah SMP Islam Sudirman Amabarawa	45
2. Profil Sekolah.....	46
B. Hasil Penelitian.....	47
1. Peran Komite Dalam Perencanaan Kebijakan Sekolah	47
2. Peran Komite Dalam Pelaksanaan Kebijakan Sekolah	52
3. Peran Komite Dalam Pengawasan Kebijakan Sekolah	57
C. Pembahasan.....	58
1. Peran Komite Dalam Perencanaan Kebijakan Sekolah	58
2. Peran Komite Dalam Pelaksanaan Kebijakan Sekolah	60
3. Peran Komite Dalam Pengawasan Kebijakan Sekolah	62
D. Hasil Penelitian Yang Ditawarkan.....	64
1. Peran Komite Dalam Perencanaan Kebijakan.....	64
2. Peran Komite Dalam Pelaksanaan Kebijakan Sekolah... ..	65

3. Peran Komite Dalam Pengawasan Kebijakan Sekolah	66
BAB V PENUTUP	67
A. Simpulan.....	67
B. Implikasi	68
C. Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	72

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Foto Wawancara dan Kegiatan Komite.....	73
Lampiran 2. AD/ART Komite SMP Islam Sudirman Ambarawa	80
Lampiran 3. Susunan Pengurus Komite	94
Lampiran 4. Profil Sekolah	95
Lampiran 5. Jumlah Siswa, Kelas, Nilai UN	97
Lampiran 6. Denah SMP Islam Sudirman Ambarawa	99
Lampiran 7. Pedoman observasi dan wawancara	100