

**PENGELOLAAN PENJAMINAN MUTU SEKOLAH
PASCA PENGHAPUSAN STATUS RSBI
(Studi Situs pada SMP Negeri 1 Surakarta)**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan



Oleh:

ARIF MASHUDI

NIM : Q 100120008

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2014**

NOTA PEMBIMBINGAN

Prof. Dr. Yetty Sarjono, M. Si.

Dosen Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis Saudara Arif Mashudi

Kepada

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaatuhu.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap saudara;

Nama : Arif Mashudi

NIM : Q100120008

Konsentrasi : *Leadership* (Kepemimpinan)

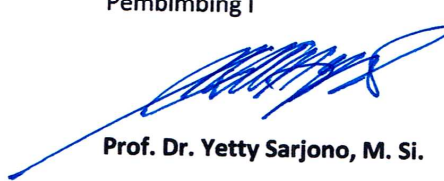
Judul : PENGELOLAAN PENJAMINAN MUTU SEKOLAH PASCA PENGHAPUSAN
STATUS RSBI (Studi Situs pada SMP Negeri 1 Surakarta)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaatuhu

Surakarta, Mei 2014

Pembimbing I



Prof. Dr. Yetty Sarjono, M. Si.

NOTA PEMBIMBINGAN

Dr. H. Ahmad Muhibbin, M. Si.

Dosen Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal: Tesis Saudara Arif Mashudi

Kepada

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaatuhu.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap saudara;

Nama : Arif Mashudi

NIM : Q100120008

Konsentrasi : *Leadership* (Kepemimpinan)

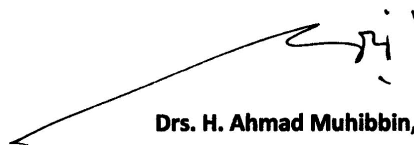
Judul : PENGELOLAAN PENJAMINAN MUTU SEKOLAH PASCA PENGHAPUSAN
STATUS RSBI (Studi Situs pada SMP Negeri 1 Surakarta)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakaatuhu

Surakarta, Mei 2014

Pembimbing II



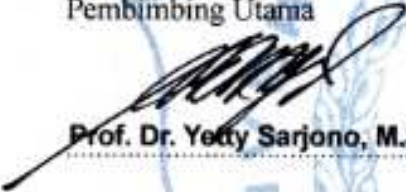
Drs. H. Ahmad Muhibbin, M. Si.

TESIS BERJUDUL
PENGELOLAAN PENJAMINAN MUTU SEKOLAH
PASCA PENGHAPUSAN STATUS RSBI
(Studi Situs pada SMP Negeri 1 Surakarta)

yang dipersiapkan dan disusun oleh
ARIF MASHUDI
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 9 Juni 2014
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama


Prof. Dr. Yetty Sarjono, M.Si.

Pembimbing Pendamping I


Drs. Ahmad Muhibbin, M.Si.

Pembimbing Pendamping II

Anggota Dewan Penguji Lain


Prof. Dr. Sutarna, M.Pd.

Surakarta, 21 Juni 2014

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Arif Mashudi

NIM : Q100120008

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : *Leadership* (Kepemimpinan)

Judul : PENGELOLAAN PENJAMINAN MUTU SEKOLAH PASCA PENGHAPUSAN
STATUS RSBI (Studi Situs pada SMP Negeri 1 Surakarta)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti tesis ini jiplakan, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Mei 2014

Yang membuat pernyataan,

 
ARIF MASHUDI

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Subhanu Wa Ta'ala atas limpahan rahmat-Nya sehingga tesis ini dapat disusun dan terselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah Muhammad Sholallahu 'Alaihi Wassalam, para sahabatnya, keluarganya, dan orang-orang yang *istiqomah* di jalan Islam.

Tesis ini berjudul "Pengelolaan Penjaminan Mutu Sekolah Pasca Penghapusan Status RSBI (Studi Situs pada SMP Negeri 1 Surakarta) merupakan deskripsi tentang usaha pengelolaan mutu yang dilaksanakan oleh satuan pendidikan berdasarkan fenomena yang terjadi di masyarakat tentang adanya penghapusan status RSBI oleh Mahkamah Konstitusi Republik Indonesia pada tanggal 8 Januari 2013. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelas Magister Pendidikan di Universitas Muhammadiyah Surakarta. Tesis ini tidak dapat tersusun tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, perkenankan saya selaku penulis menyampaikan terima kasih kepada;

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji, M. S., Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam melanjutkan studi lanjut di universitas.
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati, S. H., M. Hum., Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kemudahan dalam proses perkuliahan pada program Magister Manajemen Pendidikan.
3. Prof. Dr. Sutama, M. Pd., Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan UMS yang telah memberikan kemudahan dalam proses perkuliahan dari awal hingga akhir studi di UMS.
4. Prof. Dr. Yetty Sarjono, M. Si., Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan tesis ini dari awal hingga akhir.

5. Drs. H. Ahmad Muhibbin, M. Si., Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaganya dalam memberikan evaluasi dan koreksi terhadap penyusunan tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan UMS, yang telah menyampaikan berbagai ilmu dalam perkuliahan yang dilaksanakan.
7. Seluruh pegawai dan staf di lingkungan Program Studi Magister Manajemen Pendidikan UMS, yang telah membantu dalam urusan administrasi perkuliahan.
8. Bapak Hariadi Giarso, S. Pd., M. Pd., Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Surakarta, yang telah memberikan izin penelitian dalam melakukan penelitian tesis.
9. Bapak, Ibu Guru dan Karyawan, serta siswa-siswi SMP Negeri 1 Surakarta, yang telah membantu dalam penyusunan data penelitian.
10. Orang tua, istri, anak, dan sahabat yang telah memberikan motivasi dalam menyelesaikan penelitian ini.

Semoga Allah Subhanahu Wa Ta'ala memberikan balasan yang lebih baik kepada semua yang telah membantu dalam penyusunan penelitian ini, dan semoga tesis ini dapat memberikan kemanfaatan untuk semuanya.

Surakarta, Mei 2014

Penulis

MOTTO

Kesuksesan hanya dapat diraih dengan doa, usaha (ikhtiar), tawakal
kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala.

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan untuk:

1. Ibu dan Bapak
2. Istri dan anakku tercinta
3. Almamater

ABSTRACT

ARIF MASHUDI Each unit must have a quality education that can have implications for achievement in every aspect for all learners at the school. Therefore, the need for quality assurance in education management efforts so that the vision, mission, and goals of the school can be achieved with optimal. Deletion status RSBI and SBI by the Mahkamah Konstitusi on January 8, 2013 giving effect to any school that has that status in terms of implementation and educational services to the community in general. The purpose of this study was to describe the quality assurance efforts of the school management after deletion RSBI status in SMP Negeri 1 Surakarta through total quality management-based approach. Aspects of the sub-focus of this research is; (1) empowerment of educators and education personnel; (2) the direction of the school curriculum policy that maintains the quality of the SBI; and (3) management of adequate school infrastructure. This type of research-oriented qualitative descriptive sub observe three aforementioned focus naturally. The results of the study are some recommendations based on anticipatory measures that management characteristics of the three above-mentioned sub-focus as a quality assurance management for the sustainability of the school education system and teaching quality.

Keywords; quality; achievement; RSBI; management and quality assurance systems

ABSTRAKSI

ARIF MASHUDI. Setiap satuan pendidikan harus memiliki mutu yang dapat memberikan implikasi prestasi di setiap aspek bagi semua peserta didik di sekolah tersebut. Oleh karena itu, perlu adanya upaya pengelolaan penjaminan mutu pendidikan sehingga visi, misi, dan tujuan sekolah tersebut dapat tercapai dengan optimal. Penghapusan status RSBI dan SBI oleh Mahkamah Konstitusi pada tanggal 8 Januari 2013 memberikan dampak terhadap setiap sekolah yang memiliki status tersebut dalam hal penyelenggaraan dan pelayanan pendidikan bagi masyarakat secara umum. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan upaya pengelolaan penjaminan mutu sekolah pasca penghapusan status RSBI di SMP Negeri 1 Surakarta melalui pendekatan berbasis manajemen mutu terpadu. Aspek yang menjadi sub fokus penelitian ini adalah; (1) usaha pemberdayaan tenaga pendidik dan tenaga kependidikan; (2) arahan kebijakan kurikulum sekolah yang menjaga mutu SBI; dan (3) pengelolaan sarana prasarana sekolah yang memadai. Jenis penelitian ini berorientasi pada deskriptif kualitatif yang mengobservasi ketiga sub fokus tersebut di atas secara alamiah. Adapun hasil penelitian adalah beberapa rekomendasi langkah antisipatif yang berdasarkan karakteristik pengelolaan ketiga sub fokus tersebut di atas sebagai upaya pengelolaan penjaminan mutu dari sekolah bagi keberlangsungan sistem pendidikan dan pengajaran yang bermutu.

Kata kunci; mutu; prestasi; RSBI; sistem pengelolaan dan penjaminan mutu

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBINGAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
MOTTO.....	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
ABSTRACT.....	x
ABSTRAKSI.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR FOTO.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Kajian Teori.....	7
B. Penelitian Terdahulu.....	26

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Desain Penelitian.....	35
B. Objek dan Waktu Penelitian.....	37
C. Data, Sumber Data, dan Narasumber.....	37
D. Kehadiran Peneliti.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data.....	43
G. Keabsahan Data.....	47

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian.....	52
B. Pembahasan.....	76
C. Model Hasil Penelitian yang Ditawarkan.....	84

BAB V PENUTUP

A. Simpulan.....	86
B. Implikasi.....	87
C. Saran.....	88

DAFTAR PUSTAKA.....	90
---------------------	----

LAMPIRAN.....	95
---------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Model pengembangan guru menurut Castetter.....	20
Tabel 2 Perbedaan pembelajaran tradisional dan konstruktivisme.....	22
Tabel 3 Daftar Pelatihan Guru dan Kayawan	95
Tabel 4 Analisis Kondisi Pendidikan Masa Kini.....	102
Tabel 5 Struktur Kurikulum Pasca Penghapusan RSBI.....	106
Tabel 6 Struktur Kurikulum Pra Penghapusan RSBI.....	107
Tabel 7 Data prestasi SMP Negeri 1 Surakarta tahun 2013.....	109
Tabel 8 Data prestasi SMP Negeri 1 Surakarta tahun 2012.....	109
Tabel 9 Data prestasi SMP Negeri 1 Surakarta tahun 2011.....	111
Tabel 10 Struktur kurikulum mapel berbasis keunggulan local.....	113
Tabel 11 Data guru SMP Negeri 1 Surakarta	122
Tabel 12 Data staf SMP Negeri 1 Surakarta..	123
Tabel 13 Tabel penjabaran metode pengumpulan data.....	125
Tabel 14 Rangkuman realita pengumpulan data.....	128
Tabel 15 RKAS SMP Negeri 1 Surakarta.....	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Proses penjaminan mutu di satuan pendidikan	13
Gambar 2	Komponen analisis data nodel Miles & Huberman.....	45
Gambar 3	Informasi hasil belajar siswa via internet.....	112
Gambar 4	Bagan pola manajerial penjaminan mutu	124

DAFTAR FOTO

Foto 1. Kunjungan Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Surakarta ke London	96
Foto 2. Salah satu kegiatan di <i>Brampton Primary School</i>	96
Foto 3. Pembelajaran dengan multimedia.....	97
Foto 4. Setiap ruang kelas dilengkapi <i>LCD</i>	97
Foto 5. Mesin presensi siswa yang terintegrasi sistem ICT.....	98
Foto 6. Mesin scan kartu siswa.....	98
Foto 7. Pembelajaran berbasis internet.....	99
Foto 8. Pembelajaran berbasis internet.....	99
Foto 9. Penggunaan bahasa asing di poster afirmatif.....	100
Foto 10. Penggunaan bahasa asing sebagai papan penunjuk ruangan.....	100
Foto 11. Piala penghargaan dari etalase 1.....	108
Foto 12. Piala penghargaan dari etalase 2 dan 3.....	108
Foto 13. Fasilitas lapangan sekolah.....	114
Foto 14. Fasilitas ruang multimedia.....	114
Foto 15. Fasilitas laboratorium IPA.....	115
Foto 16. Fasilitas internet sekolah.....	115
Foto 17. Fasilitas perpustakaan sekolah.....	116
Foto 18. Fasilitas ruang teknologi dasar.....	116
Foto 19. Aula sekolah.....	117
Foto 20. Masjid sekolah.....	117
Foto 21. Kantin sekolah.....	118

Foto 22. Kamera CCTV sekolah.....	118
Foto 23. Ruang kelas sebagian diberi fasilitas AC.....	119
Foto 24. Fasilitas audio sekolah.....	119

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tabel pelatihan guru dan karyawan	95
Lampiran 2	Foto pembelajaran dengan multimedia.....	97
Lampiran 3	Fasilitas ICT sebagai penunjang sarana pendidikan	98
Lampiran 4	Pembelajaran berbasis internet	99
Lampiran 5	Penggunaan bahasa asing sebagai bahasa internasional.....	100
Lampiran 6	Petikan analisis pendidikan masa kini	101
Lampiran 7	Perbedaan struktur kurikulum pra dan pasca RSBI.....	106
Lampiran 8	Foto prestasi SMP Negeri 1 Surakarta.....	108
Lampiran 9	Data prestasi SMP Negeri 1 Surakarta	109
Lampiran 10	Informasi sekolah via internet.....	112
Lampiran 11	Struktur kurikulum mapel berbasis keunggulan lokal.....	113
Lampiran 12	Fasilitas sarana prasarana sekolah.....	114
Lampiran 13	Profil sekolah.....	120
Lampiran 14	Bagan pola manajerial penjaminan mutu	124
Lampiran 15	Tabel penjabaran metode pengumpulan data.....	112
Lampiran 16	Rangkuman realita penelitian.....	127
Lampiran 17	RKAS SMP Negeri 1 Surakarta.....	131
Lampiran 18	Rekaman hasil observasi.....	132